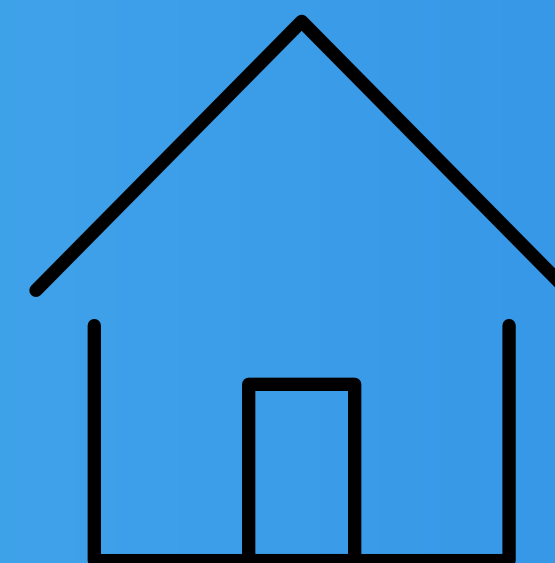
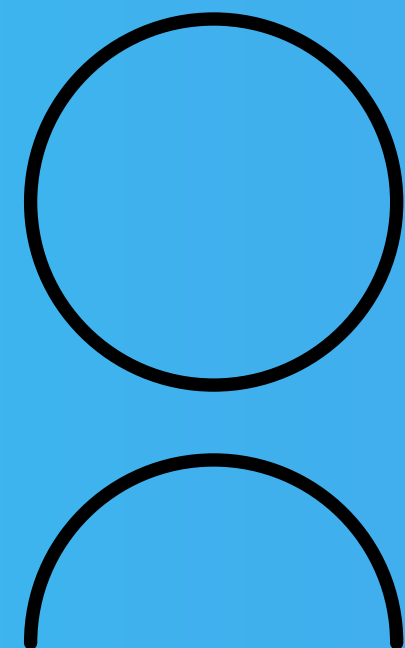
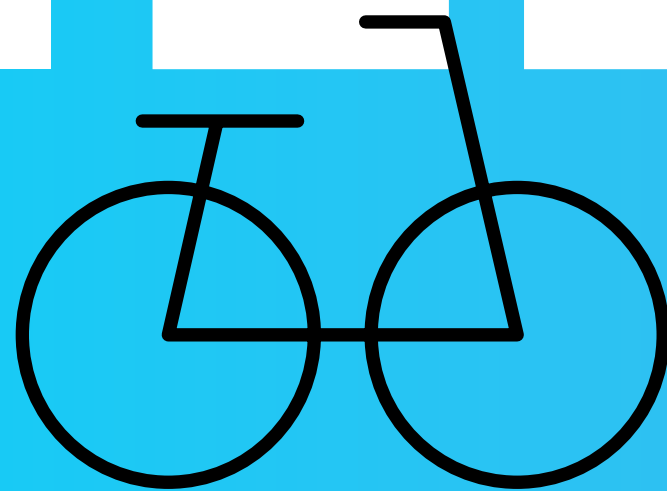


DRUMMONDVILLE



FAITS SAILLANTS **BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2020**



Ce document a été publié en décembre 2019 par la Ville de Drummondville.

Coordination et conception :
Service des communications

Contenu :
Cabinet du maire et Service des finances

CHÈRES CONCITOYENNES, CHERS CONCITOYENS,

C'est avec plaisir que je dépose, ce soir, le contenu du budget de fonctionnement 2020 de la Ville de Drummondville. Le budget de l'an prochain est de 127 500 000 \$. Sachez qu'encore une fois cette année, le conseil municipal ainsi que l'administration de la Ville de Drummondville ont œuvré dans le souci de respecter les alignements budgétaires, de considérer les priorités des citoyennes et des citoyens, de contrôler la dette et d'augmenter progressivement nos immobilisations payées comptant.

Je tiens à féliciter l'ensemble des directrices et directeurs de service qui, dès le printemps, ont planifié de façon à suivre le cadre budgétaire rigoureux entériné par le conseil municipal.

La préparation du budget s'avère un exercice complexe, qui est mené sur une période de plusieurs mois, s'amorçant d'abord avec les orientations données par le conseil municipal. Ensuite, le travail se poursuit au sein de la fonction publique : dans les différentes équipes des services municipaux, puis à la direction générale, à la mairie, au comité exécutif et, finalement, auprès de l'ensemble des membres du conseil municipal, qui s'assurent que les orientations soient respectées et que chaque dollar soit judicieusement investi.

Chaque jour, le conseil municipal est habité d'une volonté toute simple : améliorer le bien-être des citoyennes et citoyens. C'est avec cette vision que le conseil municipal a transmis ses volontés à l'administration et qu'il a pris la décision d'adopter ce budget novateur et à la hauteur des ambitions de Drummondville.

Selon nos prévisions, nous anticipons terminer l'année 2019 avec un surplus d'opérations d'environ 2 500 000 \$. Considérant que des imprévus pourraient survenir d'ici la fin de l'année, le montant réel du surplus sera connu lors du dépôt, au printemps 2020, des états financiers 2019. Toutefois, à la lumière de nos prévisions et fidèle à ses habitudes, nous constatons que Drummondville est en excellente santé financière.

Je souhaite remercier à nouveau toutes les personnes qui ont participé à ce processus avec cœur et intérêt, qui se sont montrées dignes des fonctions qui sont les leurs. Nous avons la chance, à la Ville de Drummondville, de pouvoir compter sur une fonction publique qui tient au développement de sa municipalité. Je souligne d'une façon toute particulière le travail rigoureux de coordination effectué par notre directeur général, monsieur Francis Adam, et notre trésorier, monsieur Benoit Carignan. Je tiens également à souligner l'excellent travail du directeur des communications de la Ville de Drummondville, monsieur Dominic Villeneuve, et de son équipe, de même que celui de mon directeur de cabinet, monsieur Tristan Deslauriers, pour avoir facilité l'accessibilité et la compréhension de ce budget de fonctionnement 2020.

Alexandre Cusson

Maire de la Ville de Drummondville



M. Dominic Martin
DISTRICT 1



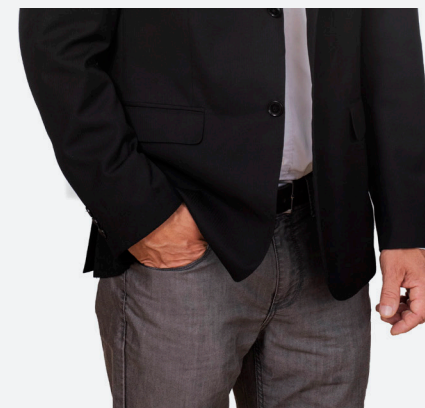
M. Jean Charest
DISTRICT 2



M^{me} Catherine Lassonde
DISTRICT 3



M. Alain D'Auteuil
DISTRICT 4



M. John Husk
DISTRICT 5



M. William Morales
DISTRICT 6



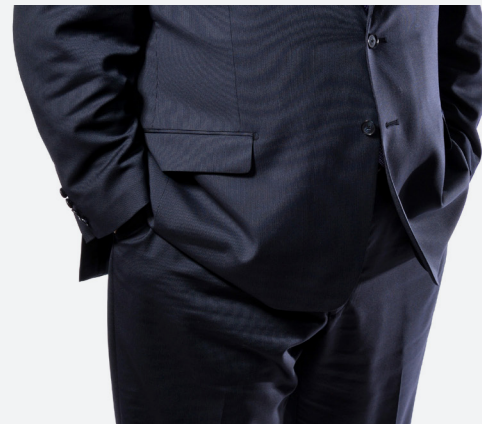
CONSEIL MUNICIPAL



M. Alain Martel
DISTRICT 7



M. Yves Grondin
DISTRICT 8



M^{me} Annick Bellavance
DISTRICT 9



M^{me} Stéphanie Lacoste
DISTRICT 10



M. Daniel Pelletier
DISTRICT 11



M^{me} Cathy Bernier
DISTRICT 12



MISSION

Répondre de manière efficace, innovante et responsable aux besoins, aux attentes et aux aspirations de la population afin de bâtir une collectivité où tous peuvent s'épanouir.

VISION

Une vision d'avenir claire reposant sur trois piliers puissants d'un développement adapté aux besoins, aux attentes et aux aspirations des Drummondvilloises et des Drummondvillois.

EXPÉRIENCE CITOYEN

Une ville reconnue pour l'excellence de son service aux citoyens laissant une impression positive durable et offrant une expérience distinctive.

VILLE INTELLIGENTE

Une ville ouverte, branchée et innovante se démarquant par son esprit de collaboration et par la participation active de ses citoyens. Une ville tournée vers les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour améliorer, une fois de plus, la qualité de vie offerte aux citoyens, faire croître son économie et optimiser sa performance organisationnelle.

GESTION DES INFRASTRUCTURES ET DU TERRITOIRE

Une ville se souciant d'un aménagement de son territoire optimal et durable. Une ville se préoccupant de la gestion de ses infrastructures, et ce, en tenant compte des principes d'efficience et de coûts acceptables. Une ville priorisant les meilleures pratiques dans le but d'augmenter son efficacité en regard des aspects du développement durable.

VALEURS DE L'ORGANISATION

INTÉGRITÉ

Pratiques de gestion favorisant un fort sens éthique et une transparence irréprochable.

RESPECT

Actions réalisées dans le respect des sphères sociales, économiques et environnementales.

OUVERTURE

Décisions prises avec un souci d'inclusion et d'accessibilité.

ÉQUITÉ

Approche intégrée et objective s'appuyant sur l'attribution judicieuse des ressources.

EN BREF



BONIFICATION
DU SERVICE DE
TRANSPORT EN
COMMUN (JOURS FÉRIÉS
ET PARC INDUSTRIEL)

DES
DÉPENSES
DE L'ORDRE
DE **4,3 M\$**
PAYÉES À
MÊME LE
BUDGET (AU
COMPTANT)

**HAUSSE DE LA
TAXE FONCIÈRE**
INFÉRIEURE
À
L'AUGMENTATION
DE L'IPC

**NOUVEAU
PROGRAMME**
D'AIDE À LA
MISE AUX
NORMES EN
SÉCURITÉ
INCENDIE -
VOLET
ÉVACUATION

BUDGET DE
127,5 M\$
**TEINTÉ DE LA
PLANIFICATION
STRATÉGIQUE
2017-2022**

**CRÉATION
D'UNE RÉSERVE DE**
2 M\$

**DÉDIÉE AU
RÉSEAU ROUTIER,
À LA MOBILITÉ ET
AUX TRANSPORTS**

APPROPRIATION
DE **212 600 \$**
AU FONDS
ENVIRONNEMENTAL

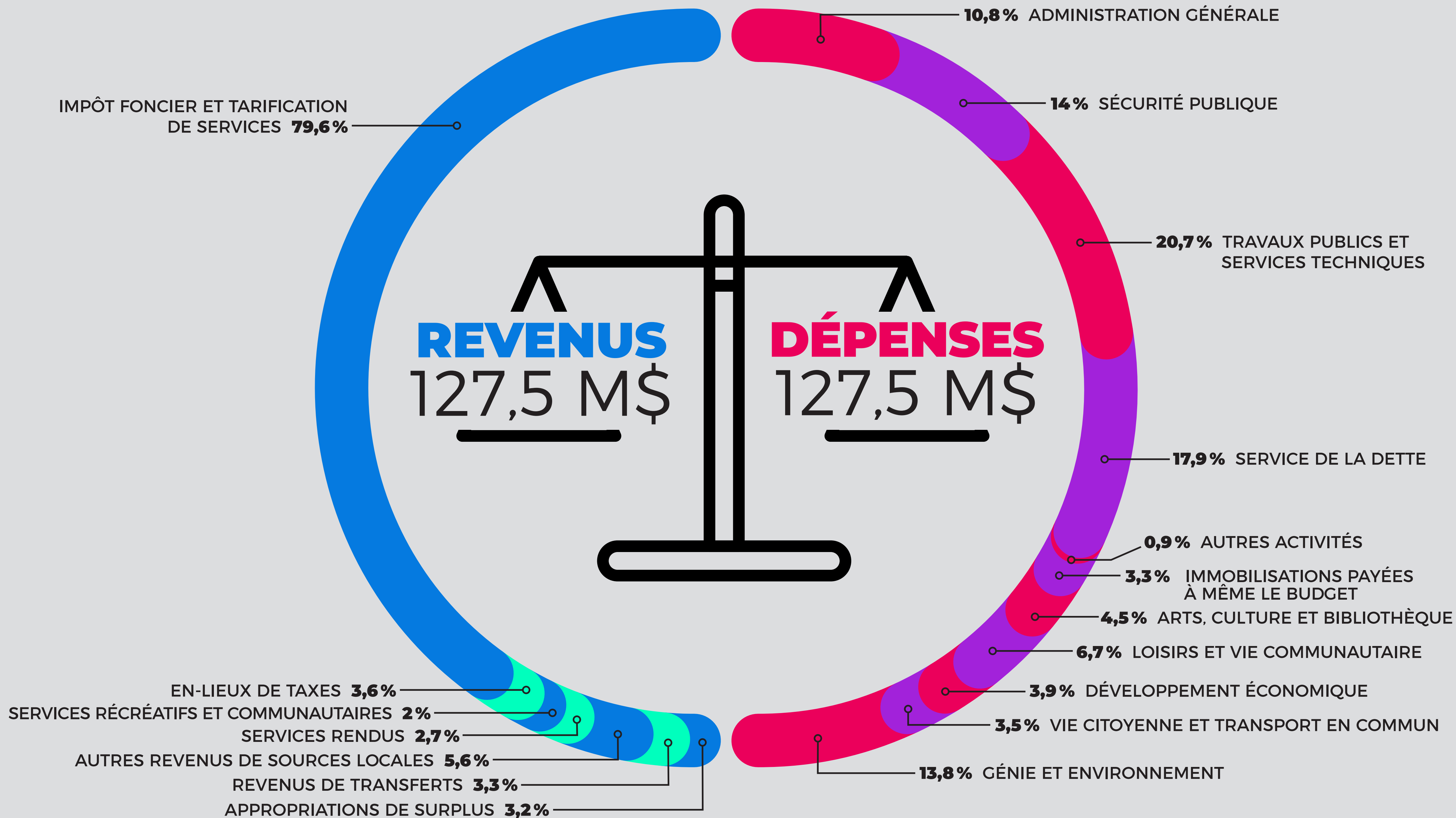
CHARGE
FISCALE MOYENNE
PAR UNITÉ
D'OCCUPATION :
**631 \$/ANNÉE DE
MOINS** EN TAXES
ET TARIFICATIONS
ICI QU'AILLEURS
AU QUÉBEC

90 000 \$ POUR
DES SERVICES
AUX JEUNES
AYANT DES BESOINS
PARTICULIERS
(CAMPS DE
JOUR)

**INTÉGRATION
ET RÉTENTION
DE LA POPULATION
IMMIGRANTE :**

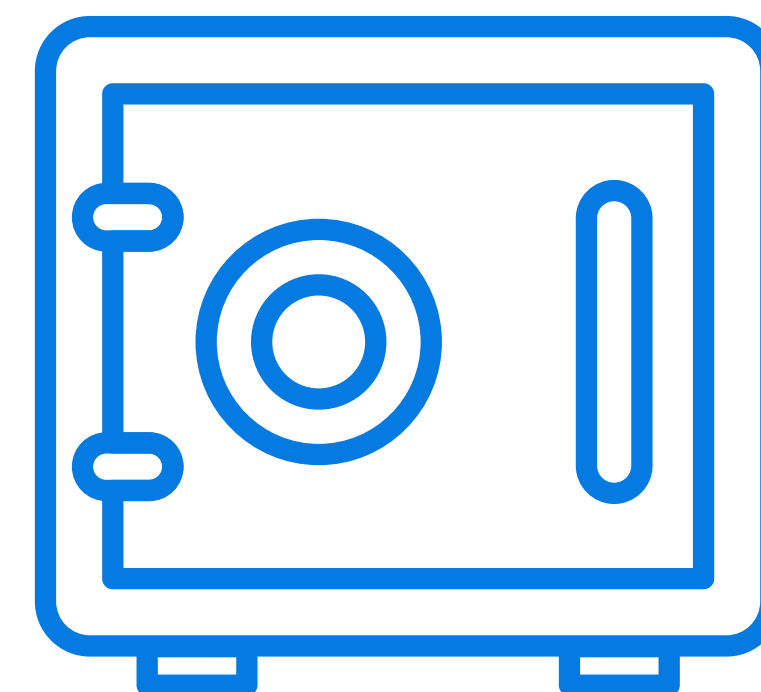
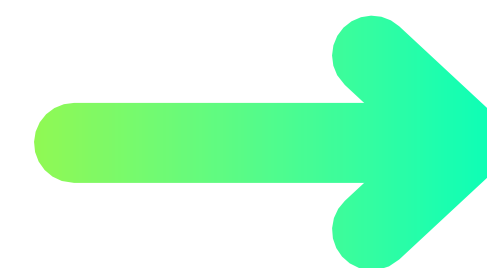
100 000 \$

QUAND UNE
VILLE MOYENNE
COMPARABLE
DÉPENSE 1 \$,
IL EN COÛTE
0,70 \$ À
DRUMMONDVILLE
POUR RÉALISER
LA MÊME CHOSE, UN
ÉCART FAVORABLE
DE **30 %!**



REVENUS

127,5 M\$





IMPÔT FONCIER ET
TARIFICATION DE
SERVICES

79,6 %

101,5 M\$

SERVICES RÉCRÉATIFS ET COMMUNAUTAIRES

EN-LIEUX
DE TAXES

3,6%
DES REVENUS
4,6 M\$

2%
DES REVENUS
2,5 M\$

SERVICES
RENDUS

2,7%
DES REVENUS
3,4 M\$

AUTRES REVENUS DE
SOURCES LOCALES

7,2 M\$

REVENUS DE
TRANSFERTS

4,2 M\$

APPROPRIATIONS
DE SURPLUS

4,1 M\$

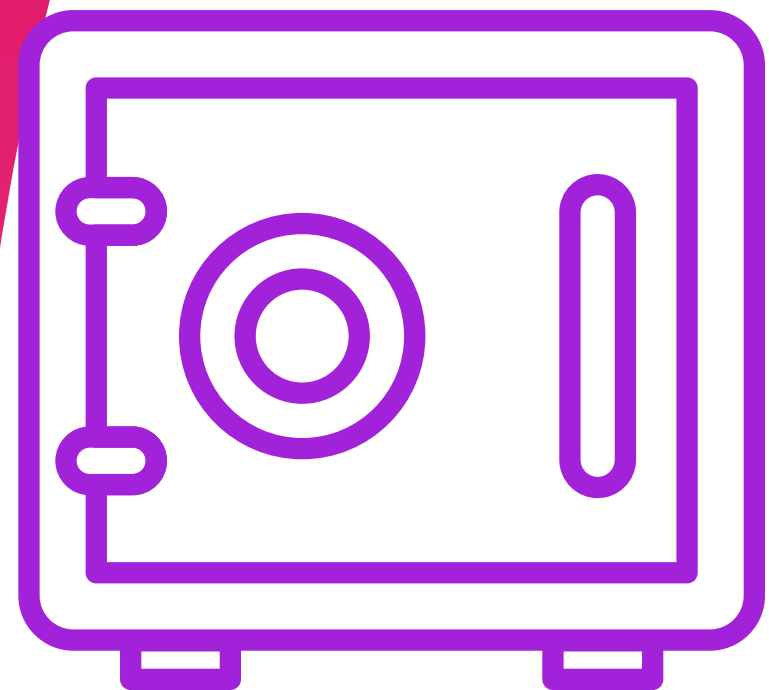
5,6%
DES REVENUS

3,3%
DES REVENUS

3,2%
DES REVENUS

DÉPENSES

127,5 M\$



AFFAIRES
JURIDIQUES,
COUR MUNICIPALE
ET GREFFE

2,2 M\$

FINANCES,
APPROVISIONNEMENT
ET INFORMATIQUE

5 M\$

DIRECTION
GÉNÉRALE,
CAPITAL HUMAIN,
COMMUNICATIONS,
DÉVELOPPEMENT
ET RELATIONS AVEC
LE MILIEU

3,3 M\$

ASSURANCES,
CONTRIBUTION
SPAD* ET AUTRES

1,9 M\$

* Société protectrice des animaux
de Drummond (SPAD)

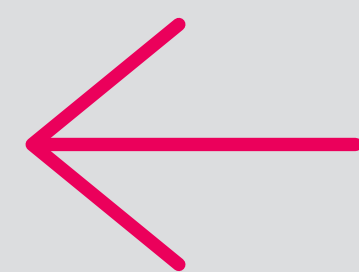
CONSEIL
MUNICIPAL

1,4 M\$

RÉPARTITION BUDGÉTAIRE

ADMINISTRATION
GÉNÉRALE

10,8 %
DES DÉPENSES
13,8 M\$

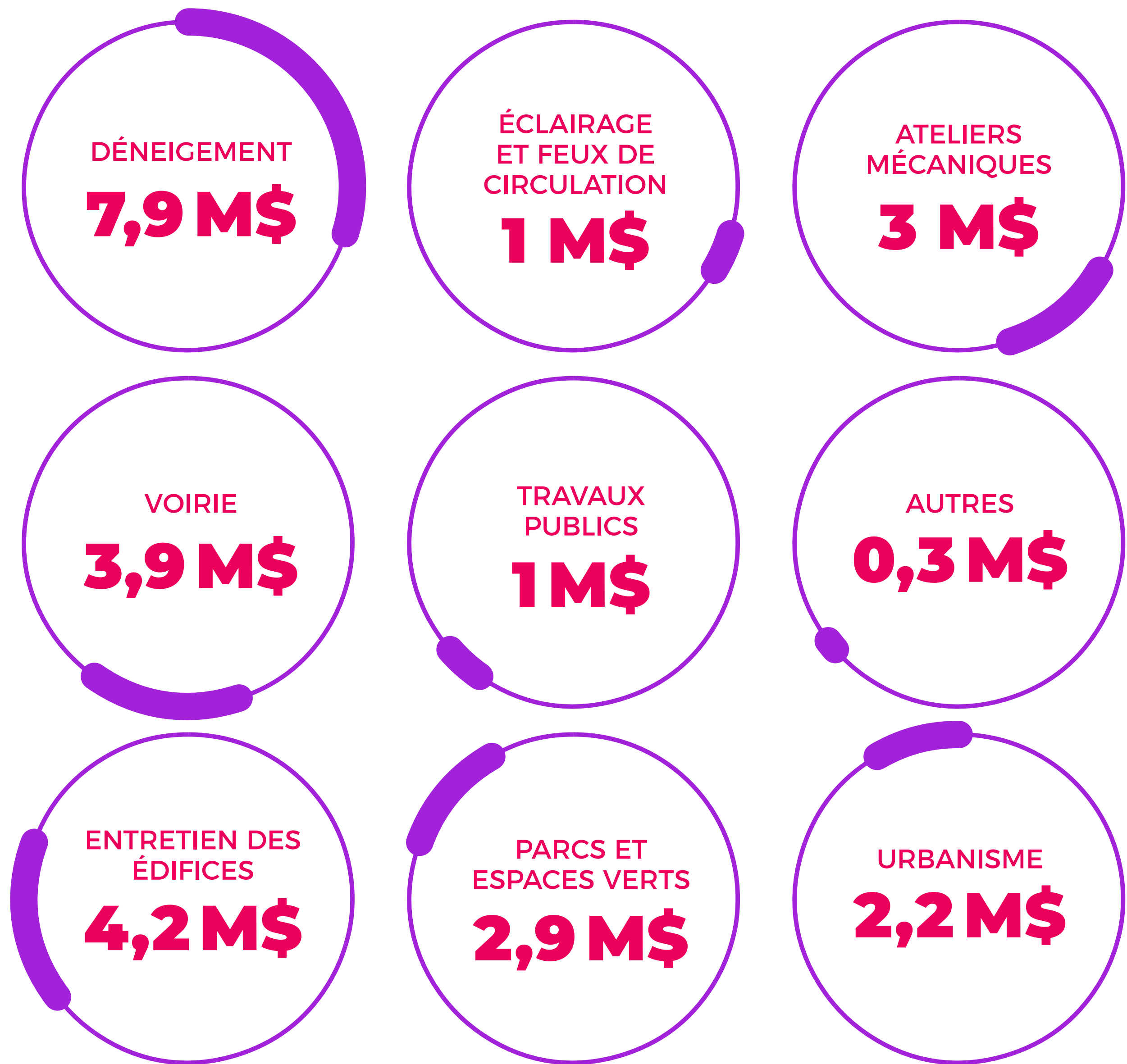


RÉPARTITION BUDGÉTAIRE

SÉCURITÉ PUBLIQUE

14 % DES
DÉPENSES

17,8 M\$



RÉPARTITION
BUDGÉTAIRE

TRAVAUX PUBLICS ET
SERVICES TECHNIQUES

20,7 %
DES DÉPENSES

26,4 M\$

GÉNIE ET
ENVIRONNEMENT

13,8 %
DES DÉPENSES

17,5 M\$

RÉPARTITION BUDGÉTAIRE

VIDANGE FOSSES
SEPTIQUES

0,4 M\$

RÉSEAUX
AQUEDUC ET
ÉGOUT

2,7 M\$

UTE* ET UTEU**

6,5 M\$

INGÉNIERIE ET
GÉOMATIQUE

1,2 M\$

ENVIRONNEMENT

1,2 M\$

TRAITEMENT
DES MATIÈRES
RÉSIDUELLES

5,5 M\$

* Usine de traitement de l'eau potable (UTE)

** Usine de traitement des eaux usées (UTEU)

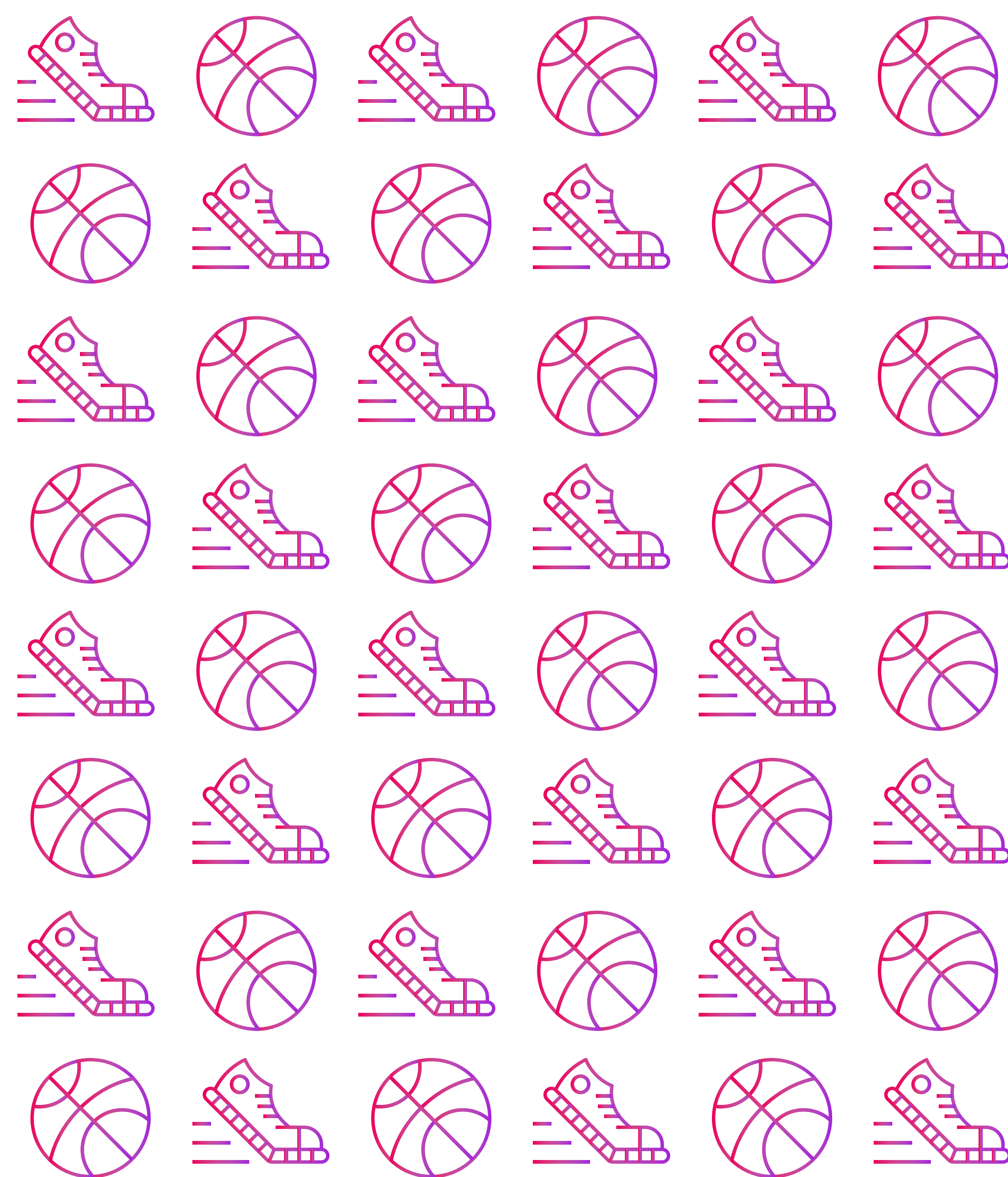


VIE CITOYENNE ET
TRANSPORT EN COMMUN

3,5 %
DES DÉPENSES
4,5 M\$

DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE

3,9 %
DES DÉPENSES
4,9 M\$



LOISIRS ET VIE
COMMUNAUTAIRE

6,7 %
DES DÉPENSES

8,5 M\$

ARTS, CULTURE
ET BIBLIOTHÈQUE

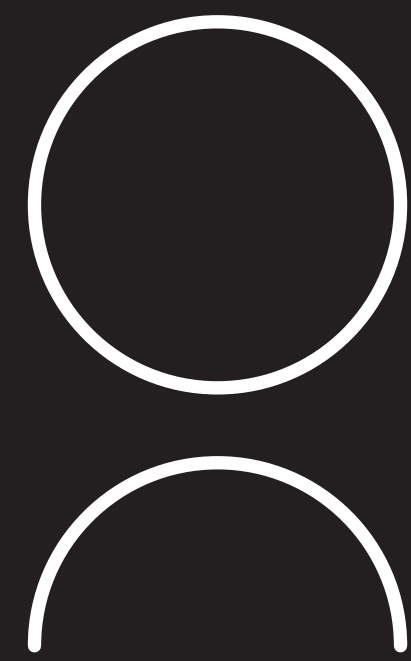
4,5 %
DES DÉPENSES

5,7 M\$

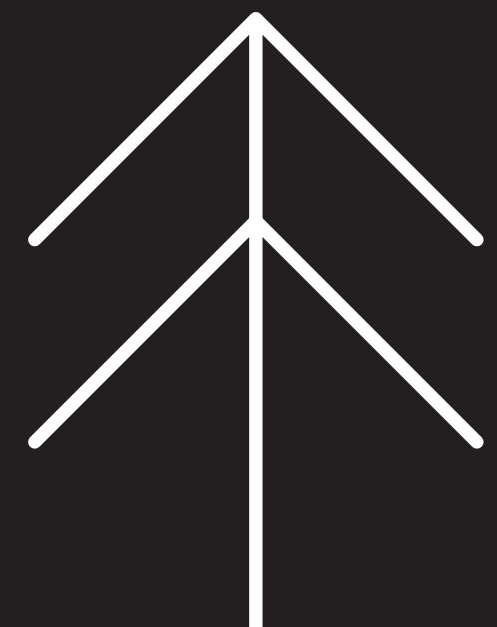
SERVICE DE LA DETTE
17,9 %
DES DÉPENSES
22,9 M\$

AUTRES ACTIVITÉS
0,9 %
DES DÉPENSES
1,2 M\$

IMMOBILISATIONS PAYÉES
À MÊME LE BUDGET
3,3 %
DES DÉPENSES
4,3 M\$



TAXATION



TAXES FONCIÈRES

IMMEUBLES
RÉSIDENTIELS

0,815 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

TAUX DE TAXATION **PLUS**
BAS QU'IL Y A 14 ANS!

IMMEUBLES NON
RÉSIDENTIELS

1,743 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

TARIFICATION DE SERVICES

Collectes de matières résiduelles

DÉCHETS ET MATIÈRES RECYCLABLES



Immeubles
1 à 6 logements

120 \$

par unité d'occupation



Immeubles
7 logements et +

110 \$

par unité d'occupation

MATIÈRES ORGANIQUES ET PUTRESCIBLES



Immeubles
1 à 9 logements

39 \$

par unité d'occupation

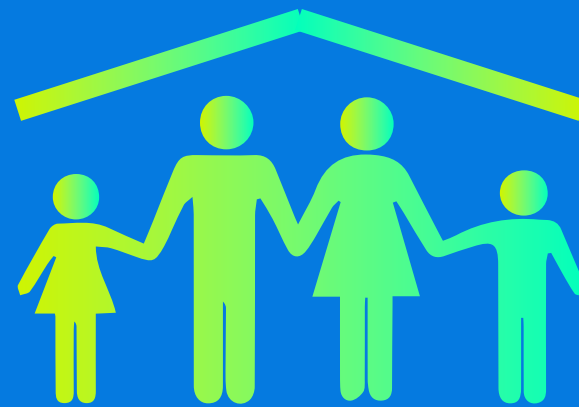


Immeubles
10 logements et +

28 \$

par unité d'occupation

Eau potable



Résidence
unifamiliale

135 \$

par unité
d'occupation

Résidence
multifamiliale

124 \$

par unité
d'occupation



Tarification de
l'eau au compteur

0,341 \$ /m³

Vidange des fosses septiques*



102 \$ /année

par unité
d'occupation

*Vidange effectuée
tous les deux ans

Égouts et assainissement

106 \$

par unité d'occupation

TARIFICATION
AU COMPTEUR

0,233 \$ /m³

RÉSERVE FINANCIÈRE DÉDIÉE AU RÉSEAU ROUTIER, À LA MOBILITÉ ET AUX TRANSPORTS

IMMEUBLES
RÉSIDENTIELS

0,02 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
D'ÉVALUATION

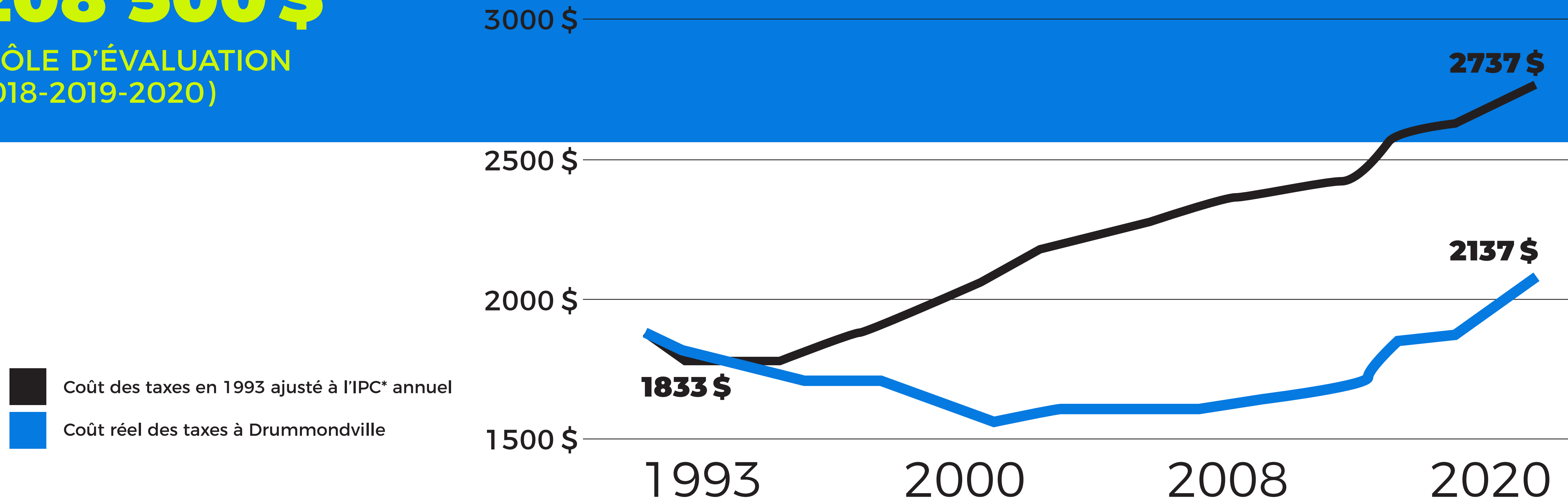
IMMEUBLES
NON RÉSIDENTIELS

0,043 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
D'ÉVALUATION

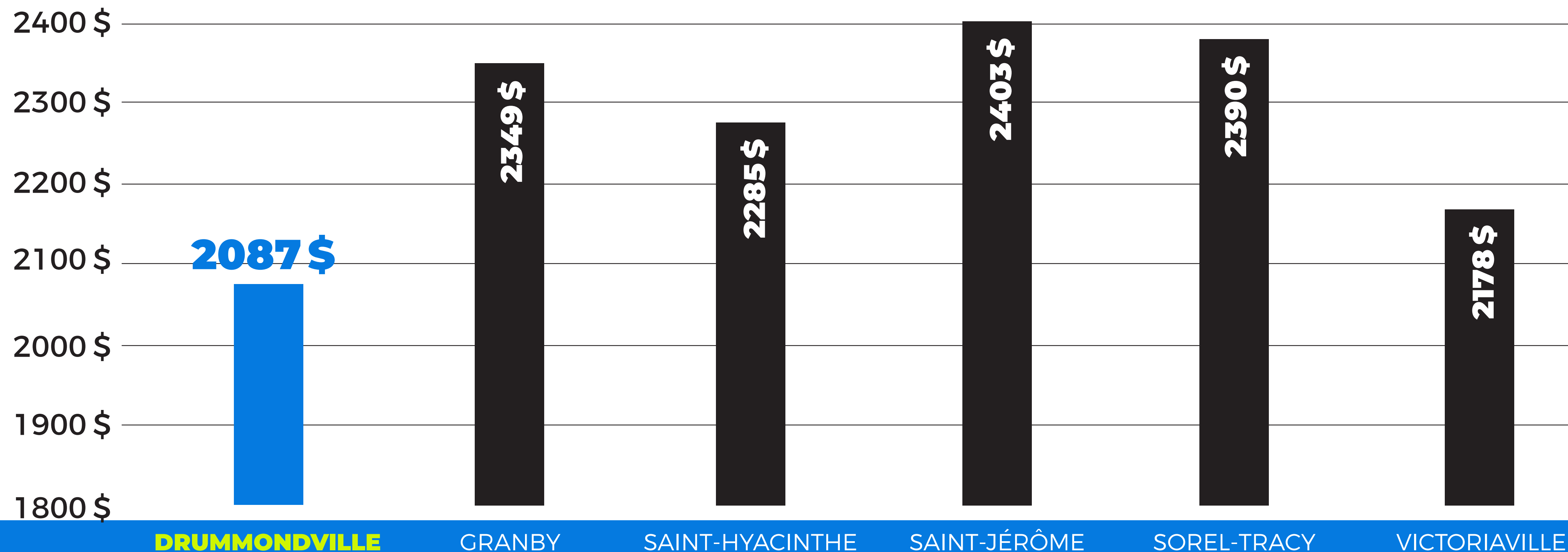
ÉVOLUTION ET COMPARATIF: COÛTS DES TAXES FONCIÈRES¹ POUR UNE RÉSIDENCE D'UNE VALEUR MOYENNE DE **208 500 \$**

(RÔLE D'ÉVALUATION
2018-2019-2020)



¹ Incluant la tarification de services

* Indice des prix à la consommation (IPC)

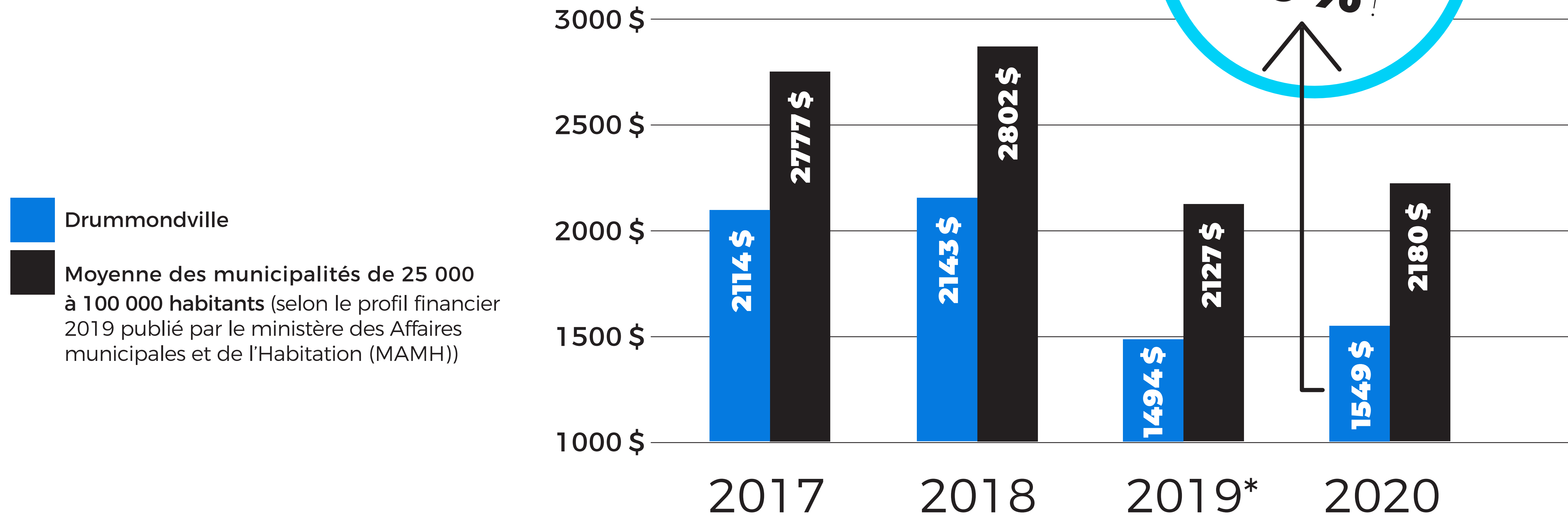


COMPARATIF DES TAXES FONCIÈRES² D'UNE RÉSIDENCE MOYENNE PAR MUNICIPALITÉ (ANNÉE DE RÉFÉRENCE 2019)

²Incluant la tarification de services

CHARGE FISCALE MOYENNE DES LOGEMENTS

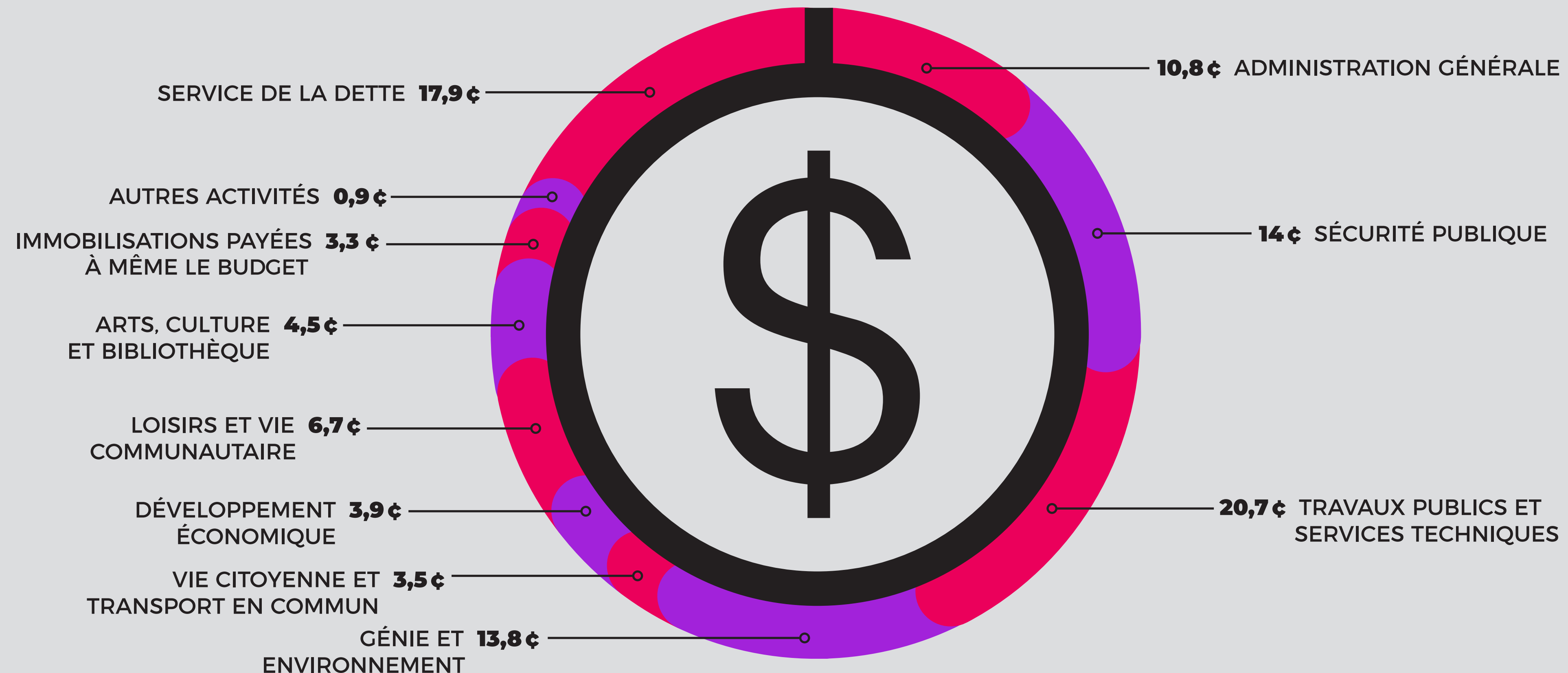
(PAR UNITÉ D'OCCUPATION)



*Changement du mode de calcul de la part du MAMH à partir du profil financier 2019.

1 DOLLAR

VERSÉ PAR UN CITOYEN EN TAXES MUNICIPALES REPRÉSENTE :



ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME

DRUMMONDVILLE

1,69 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
DE RICHESSE FONCIÈRE
UNIFORMISÉE (RFU)

MOYENNE DES
MUNICIPALITÉS
DE 25 000 À
100 000 HABITANTS*

2,20 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
DE RICHESSE FONCIÈRE
UNIFORMISÉE (RFU)

*Selon le profil financier 2019 publié par le ministère des
Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)