



BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2021

DRUMMONDville
Capitale du développement

ENSEMBLE, ALLONS DE L'AVANT



**Chères concitoyennes,
chers concitoyens,**

C'est avec fierté que je vous présente le contenu du budget de fonctionnement 2021 de la Ville de Drummondville, un exercice qui survient alors que le monde fait face à une grave crise sanitaire.

En ces temps exceptionnels, la Ville de Drummondville a su être à l'écoute et soutenir l'ensemble des citoyennes et des citoyens de notre communauté, et particulièrement ceux affectés par la situation.

Dans le contexte du dépôt d'un nouveau rôle triennal d'évaluation, nous avons décidé de réduire le taux de la taxe foncière générale et de maintenir toutes les tarifications à leur niveau actuel, et ce, tout en étant prudents en vue d'affronter les aléas de la pandémie en 2021. Cette façon de faire ne limitera en rien la qualité et la quantité des services offerts à la population.

Je tiens d'ailleurs à remercier mes collègues du conseil municipal pour leur apport à la préparation du budget de fonctionnement 2021. J'adresse également de vifs remerciements à notre directeur général, M. Francis Adam, ainsi qu'à tous les services municipaux impliqués dans cet exercice à la fois complexe et délicat, et particulièrement l'équipe du Service des finances de notre trésorier, M. Benoit Carignan, pour l'accompagnement offert.

Bonne lecture.

Alain Carrier, maire
Ville de Drummondville

CONSEIL MUNICIPAL



M. Dominic Martin
DISTRICT 1



M. Jean Charest
DISTRICT 2



M^{me} Catherine Lassonde
DISTRICT 3



M. Alain D'Auteuil
DISTRICT 4



M. John Husk
DISTRICT 5



M. William Morales
DISTRICT 6



M. Alain Martel
DISTRICT 7



M. Yves Grondin
DISTRICT 8



M^{me} Annick Bellavance
DISTRICT 9



M^{me} Stéphanie Lacoste
DISTRICT 10



M. Daniel Pelletier
DISTRICT 11



M^{me} Cathy Bernier
DISTRICT 12

MISSION

Répondre de manière efficace, innovante et responsable aux besoins, aux attentes et aux aspirations de la population afin de bâtir une collectivité où tous peuvent s'épanouir.

Une vision d'avenir claire reposant sur trois piliers puissants d'un développement adapté aux besoins, aux attentes et aux aspirations des Drummondvilloises et des Drummondvillois.

EXPÉRIENCE CITOYEN

Une ville reconnue pour l'excellence de son service aux citoyens laissant une impression positive durable et offrant une expérience distinctive.

VILLE INTELLIGENTE

Une ville ouverte, branchée et innovante se démarquant par son esprit de collaboration et par la participation active de ses citoyens. Une ville tournée vers les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour améliorer, une fois de plus, la qualité de vie offerte aux citoyens, faire croître son économie et optimiser sa performance

GESTION DES INFRASTRUCTURES ET DU TERRITOIRE

Une ville se souciant d'un aménagement de son territoire optimal et durable. Une ville se préoccupant de la gestion de ses infrastructures, et ce, en tenant compte des principes d'efficacité et de coûts acceptables. Une ville priorisant les meilleures pratiques dans le but d'augmenter son efficacité en regard des aspects du développement durable.

VALEURS DE L'ORGANISATION

INTÉGRITÉ

Pratiques de gestion favorisant un fort sens éthique et une transparence irréprochable.

RESPECT

Actions réalisées dans le respect des sphères sociales, économiques et environnementales.

OUVERTURE

Décisions prises avec un souci d'inclusion et d'accessibilité.

ÉQUITÉ

Approche intégrée et objective s'appuyant sur l'attribution judicieuse des ressources.



EN BREF

DIMINUTION
DU TAUX DE
TAXE FONCIÈRE
RÉSIDENTIELLE

0,793 \$

du 100 \$ d'évaluation

**Taux 2021
=
Taux 2016**



Gel
des tarifications



DONT
PRÈS DU
1/3

verront un gel
ou une

BAISSE

Dépenses en matière de
développement
durable

21,3 M \$

**15,9 % DES
DÉPENSES**



Respect
du cadre
financier

6,4 M\$

en immobilisations
à même le budget



BUDGET ÉQUILIBRÉ DE

134,5 M\$



**HAUSSE
MOYENNE**

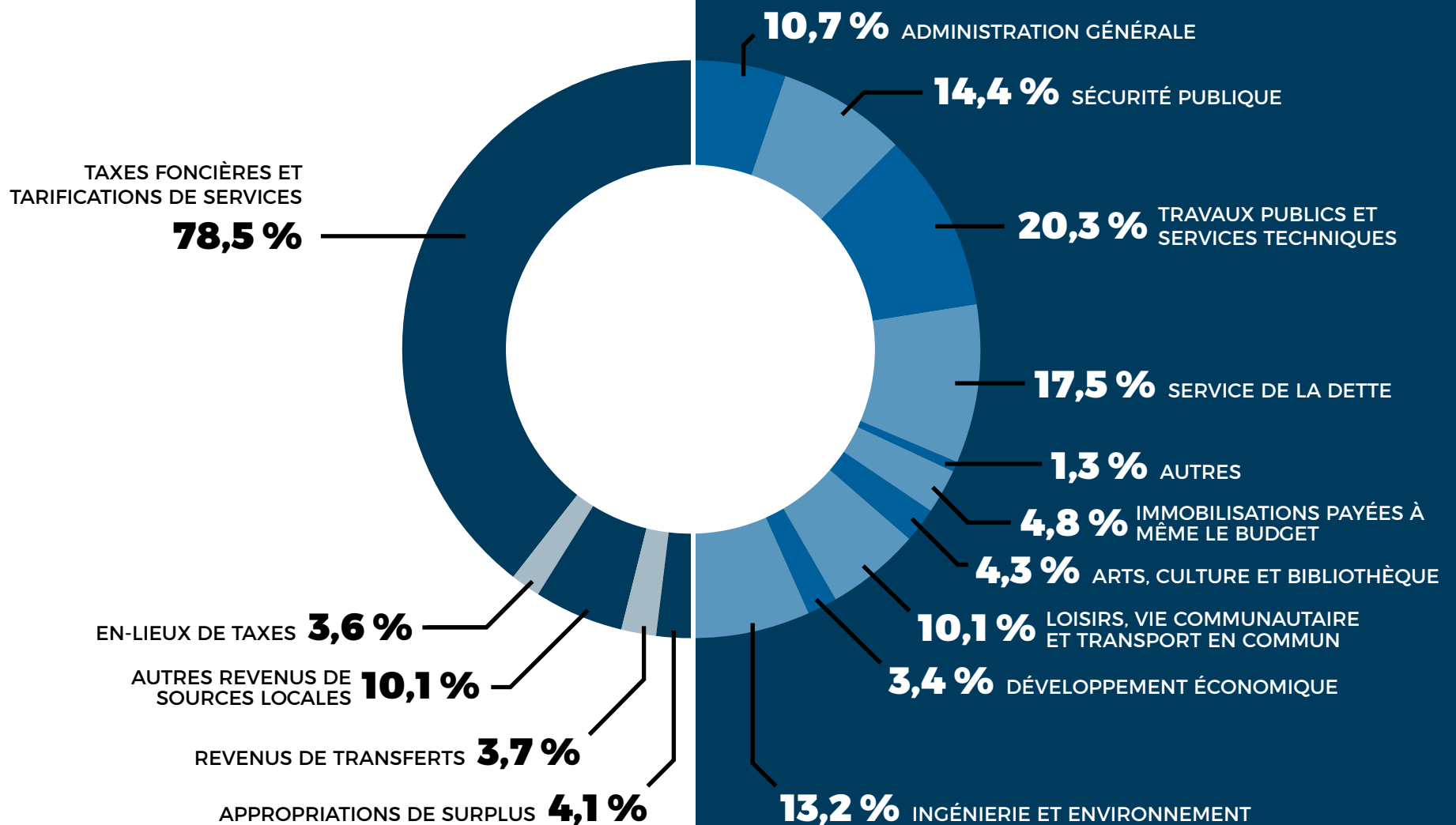
de la valeur
des propriétés

7,4 %



REVENUS
134,5 M\$

DÉPENSES
134,5 M\$



REVENUS
134,5 M\$



**TAXES FONCIÈRES
ET TARIFICATIONS
DE SERVICES**

105,6 M\$

78,5 %
des revenus



EN-LIEUX DE TAXES

4,9 M\$

3,6 %
des revenus



AUTRES

13,6 M\$

10,1 %
des revenus



REVENUS DE
TRANSFERTS

4,9 M\$

3,7 %
des revenus



APPROPRIATIONS
DE SURPLUS

5,5 M\$

4,1 %
des revenus



DÉPENSES
134,5 M\$

**ADMINISTRATION
GÉNÉRALE**

10,7%
des dépenses

14,5 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Affaires juridiques, cour municipale et greffe 2,2 M \$	Finances, approvisionnement et informatique 4,7 M \$
Direction générale, capital humain, communications, développement et relations avec le milieu 3,8 M \$	Conseil municipal 1,5 M \$



SÉCURITÉ
PUBLIQUE

14,4 %
des dépenses

19,4 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Sûreté du Québec
12,2 M \$

Sécurité incendie et
sécurité civile
6,9 M \$

TRAVAUX ET

SERVICES TECHNIQUES



20,3 %
des dépenses

27,3 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Déneigement 7,9 M \$	Urbanisme et permis 2,5 M \$
Ateliers mécaniques 3,1 M \$	Voirie 4,3 M \$
Entretien des édifices 4,4 M \$	Parcs et espaces verts 3 M \$



SERVICE DE
LA DETTE

17,5 %
des dépenses

23,5 M\$



IMMOBILISATIONS
PAYÉES À MÊME
LE BUDGET

4,8 %
des dépenses

6,4 M\$



**ARTS, CULTURE ET
BIBLIOTHÈQUE**

4,3 %
des dépenses

5,8 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Bibliothèque publique
2,8 M\$

Subventions à divers
organismes culturels
2,3 M \$

LOISIRS, VIE COMMUNAUTAIRE ET TRANSPORT EN COMMUN

10,1 %
des dépenses

13,5 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Organismes
communautaires,
sportifs et de loisirs

4,9 M \$

Transport en commun
et transport adapté

3,4 M \$

Arénas et patinoires

2,2 M \$

DÉVELOPPEMENT

ÉCONOMIQUE

3,4 %
des dépenses

4,6 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Société de
développement
économique de
Drummondville

4,3 M\$

Partenariat avec
l'Université du Québec
à Trois-Rivières -
nouvelle construction

250 000 \$
(d'un partenariat
de 1 M \$ sur 4 ans)

**INGÉNIERIE ET
ENVIRONNEMENT**

13,2 %
des dépenses

17,8 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Gestion des matières résiduelles

5,7 M \$

Usine de traitement des eaux usées

3 M \$

Usine de traitement de l'eau potable

3,6 M \$

Entretien des réseaux (aqueduc et égouts)

2,9 M \$

Service de l'environnement

1,1 M \$

TAXATION ET TARIFICATIONS

TAXES FONCIÈRES

Immeubles
résidentiels

0,793 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
commerciaux

1,696 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
industriels

d'une valeur de 5 M \$ et moins

1,720 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
industriels

d'une valeur de plus de 5 M \$

1,820 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
agricoles

0,530 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

RÉSERVE FINANCIÈRE DÉDIÉE
AU RÉSEAU ROUTIER, À LA
MOBILITÉ ET AUX TRANSPORTS

Immeubles
résidentiels

0,020 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
non résidentiels

0,043 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

TARIFICATIONS DE SERVICES

Collectes des matières résiduelles

Déchets et matières
recyclables



Immeubles 1 à 6 logements

120 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION



Immeubles 7 logements et +

110 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION



Immeubles 1 à 9 logements

39 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION



Immeubles 10 logements et +

28 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION

Eau potable



Résidence unifamiliale

135 \$

PAR UNITÉ D'OCCUPATION



Résidence multifamiliale

124 \$

PAR UNITÉ D'OCCUPATION



Tarification de l'eau
au compteur

0,341 \$

/m³

Vidange des fosses septiques*

102 \$ /année

PAR UNITÉ D'OCCUPATION

*Vidange effectuée tous les deux ans

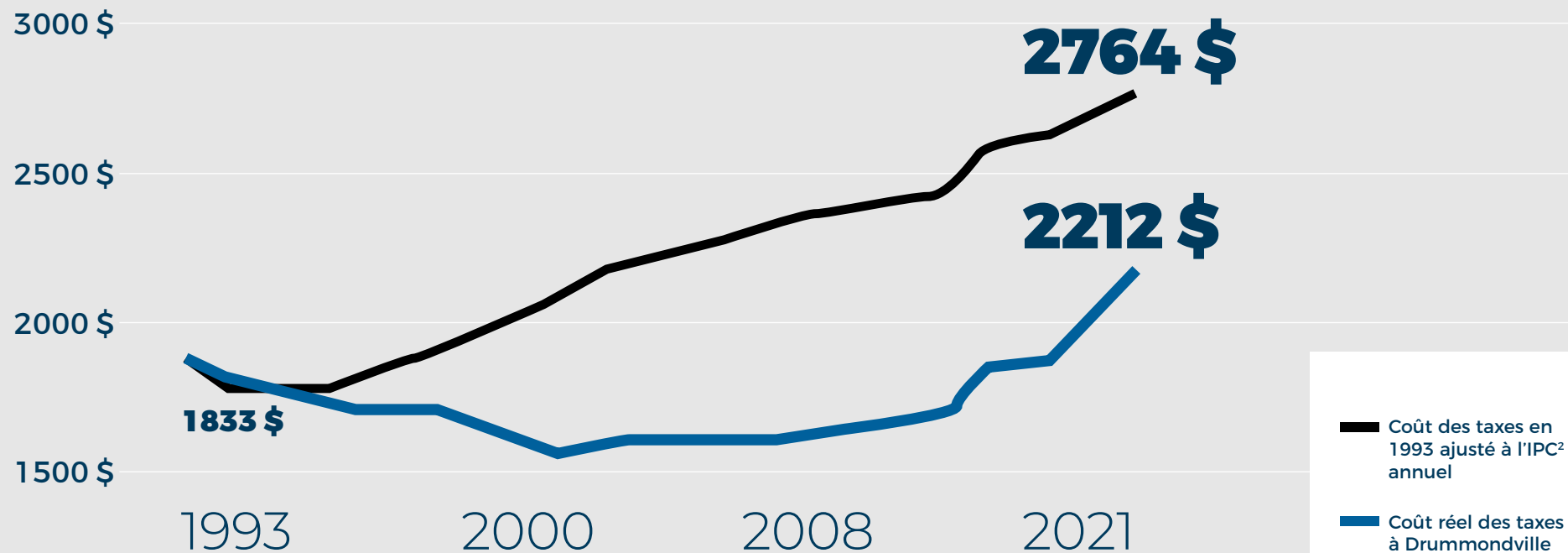
Égouts et assainissement

106 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION

Tarification
au compteur **0,233 \$**

/m³



ÉVOLUTION ET COMPARATIF : COÛTS DES TAXES FONCIÈRES¹ POUR UNE RÉSIDENCE D'UNE VALEUR MOYENNE DE

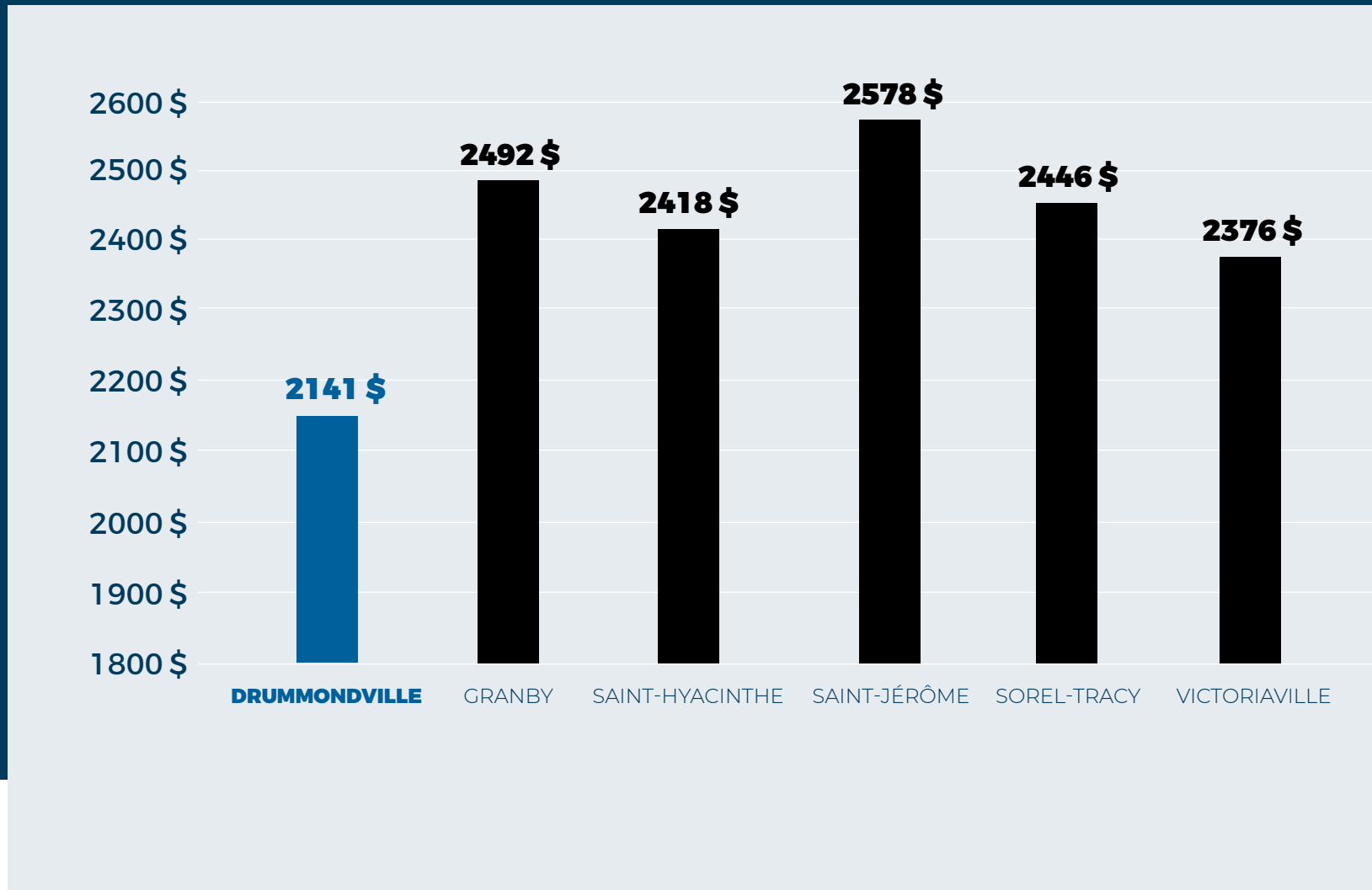
222 900 \$

RÔLE D'ÉVALUATION
2021-2022-2023

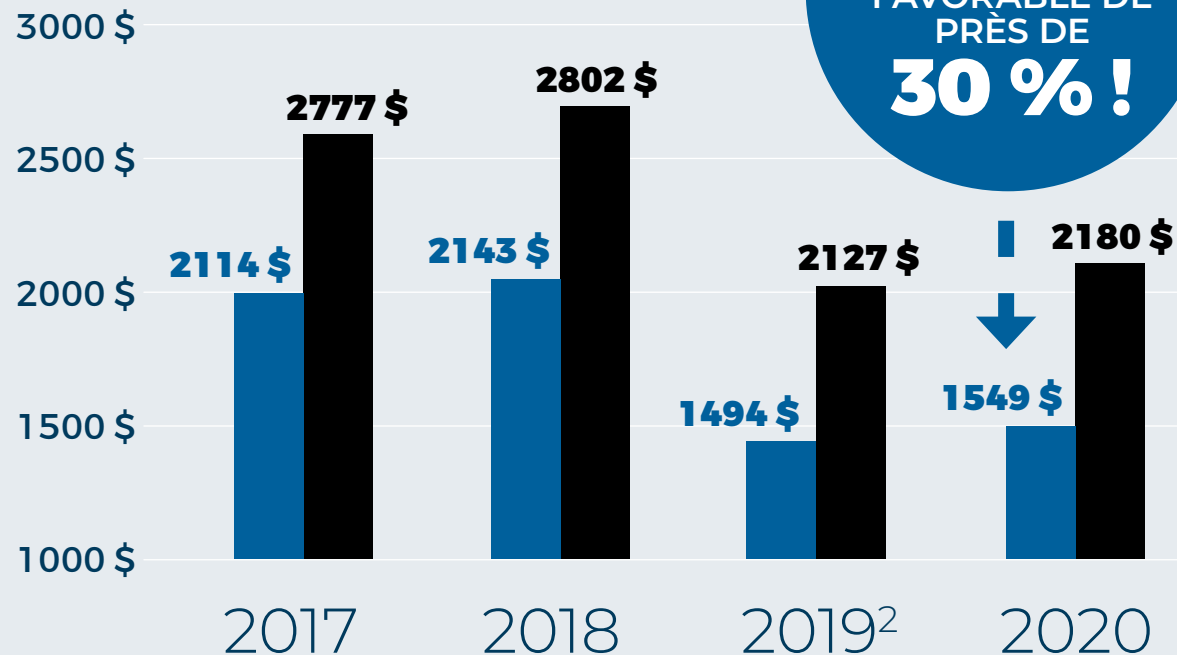
1 Incluant les tarifications de services 2 Indice des prix à la consommation (IPC)

COMPARATIF DES TAXES FONCIÈRES¹ D'UNE RÉSIDENCE MOYENNE PAR MUNICIPALITÉ

(ANNÉE DE
RÉFÉRENCE
2020)



¹ Incluant les
tarifications de
services



1 Profil financier 2020 non disponible

2 Changement du mode de calcul de la part du MAMH à partir du profil financier 2019.

CHARGE FISCALE MOYENNE

DES LOGEMENTS

PAR UNITÉ D'OCCUPATION

Drummondville

1,79 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
DE LA RICHESSE FONCIÈRE
UNIFORMISÉE (RFU)

Moyenne des
municipalités de
25 000 à 100 000
habitants¹

2,20 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
DE LA RICHESSE FONCIÈRE
UNIFORMISÉE (RFU)

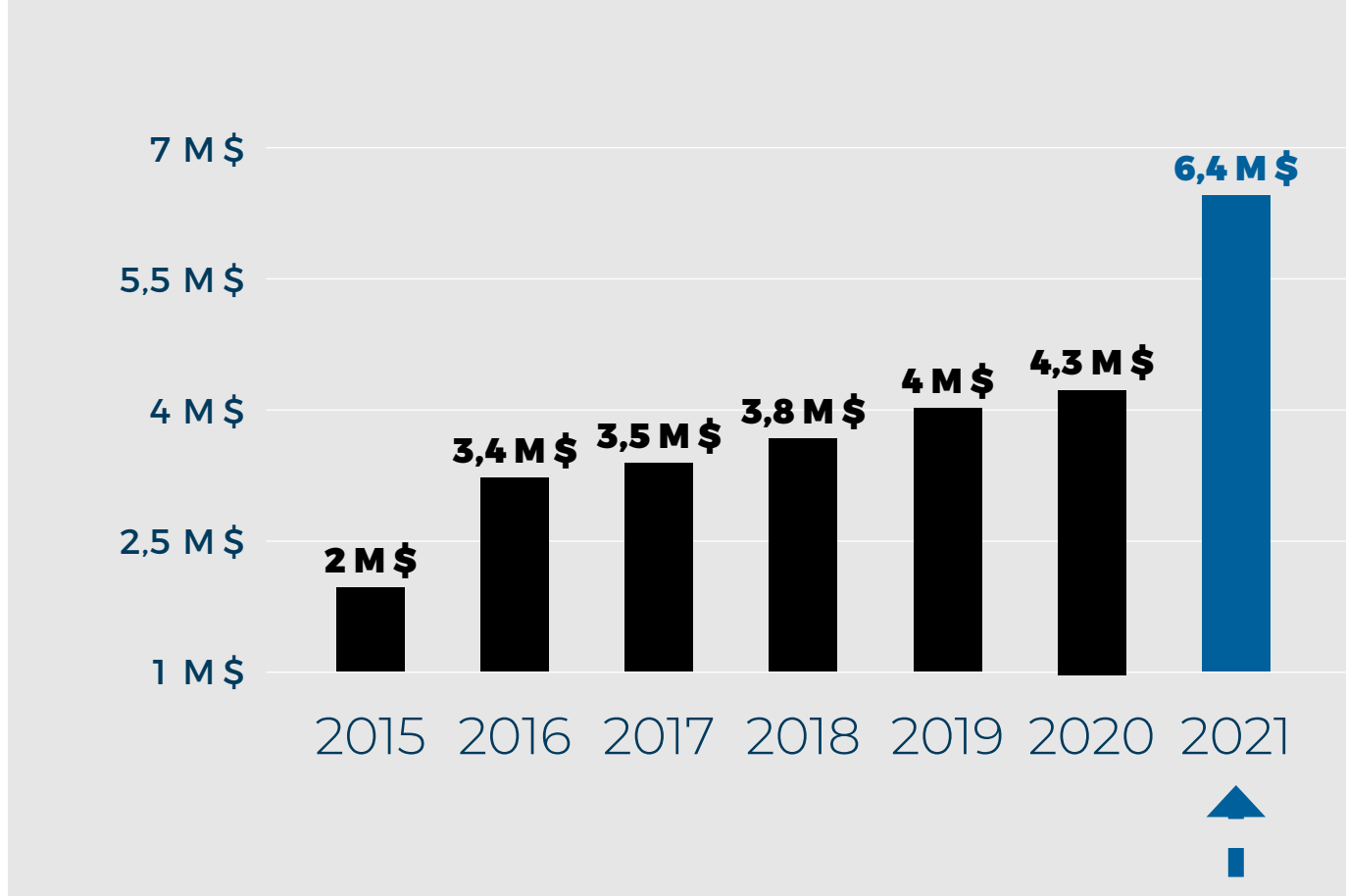
ENDETTEMENT

TOTAL NET

À LONG TERME

¹ Selon le profil financier 2019 publié par le ministère
des Affaires municipales et de l'Habitation
(MAMH) - (Profil financier 2020 non disponible)

PROGRESSION DES
IMMOBILISATIONS
PAYÉES À MÊME
LE BUDGET



Une progression de

PLUS DE 200 %

en six ans favorable sur le niveau d'endettement de la Ville de Drummondville, conformément au cadre financier de l'organisation convenu en 2015.



DRUMMONDville
Capitale du développement