



SÉANCE DU CONSEIL DE LA VILLE DE DRUMMONDVILLE

PROCÈS-VERBAL de la séance extraordinaire du conseil de la Ville de Drummondville, tenue le 20 décembre 2021, à compter de 19 h 00, à l'hôtel de ville de Drummondville, sous la présidence de madame Stéphanie Lacoste, mairesse. Cette séance est tenue selon les dispositions du règlement municipal no 3500.

Sont présents :

Les conseillères et les conseillers (tous en visioconférence sauf la mairesse) :

monsieur Marc-André Lemire, conseiller
monsieur Mario Sévigny, conseiller
monsieur Daniel Pelletier, conseiller
madame Cathy Bernier, conseillère
monsieur Alexandre Desbiens, conseiller
madame Catherine Lassonde, conseillère
madame Carole Léger, conseillère
madame Sarah Saint-Cyr Lanoie, conseillère
monsieur Jean-Philippe Tessier, conseiller
madame Isabelle Duchesne, conseillère
monsieur Yves Grondin, conseiller
madame Julie Létourneau, conseillère

Absence motivée :

Me Mélanie Ouellet, greffière

Sont également présents :

M. Francis Adam, directeur général
Me Marie-Eve Le Gendre, greffière adjointe et chef de division du greffe
Mme Isabelle St-Onge, technicienne juridique, Service du greffe
M. Dominic Martin, directeur de cabinet
M. Benoit Carignan, directeur et trésorier, Service des finances
M. Denis Jauron, directeur, Service de l'urbanisme
Mme Caroline Cloutier, agente aux communications, Service des communications

Lecture de la réflexion

Madame la mairesse déclare la séance ouverte et elle fait la lecture d'une réflexion.

1340/12/21 ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Sur proposition de monsieur Daniel Pelletier,
dûment appuyée par madame Cathy Bernier,
il est résolu que l'ordre du jour soit adopté tel qu'il a été rédigé.

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

1341/12/21 Discours sur le budget de fonctionnement 2022

Madame la mairesse prononce le discours sur le budget de fonctionnement 2022.
Le texte du discours est annexé au présent procès-verbal pour en faire partie intégrante.

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

1342/12/21 Adoption du budget de fonctionnement 2022

Sur proposition de madame Sarah Saint-Cyr Lanoie,
dûment appuyée par madame Isabelle Duchesne,
il est résolu que le budget de fonctionnement de l'année 2022, prévoyant des dépenses et des revenus de l'ordre de 139 900 000 \$, soit adopté et que le document explicatif de ce budget soit annexé à la présente résolution pour en faire partie intégrante.
Un document explicatif du budget 2022 sera distribué à chaque adresse civique de Drummondville.

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

1343/12/21 Discours sur le budget d'investissement 2022 tiré du programme triennal d'immobilisations 2022-2023-2024

Madame la mairesse prononce le discours sur le budget d'investissement 2022 tiré du programme triennal d'immobilisations pour les années 2022-2023-2024.

Le texte du discours est annexé au présent procès-verbal pour en faire partie intégrante.

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

1344/12/21 Adoption du programme triennal d'immobilisations 2022-2023-2024

Sur proposition de monsieur Yves Grondin,

dûment appuyée par madame Sarah Saint-Cyr Lanoie,

il est résolu que le programme triennal d'immobilisations pour les années 2022-2023-2024 soit adopté tel que présenté dans le document explicatif annexé à la présente résolution pour en faire partie intégrante.

Un document explicatif du programme triennal d'immobilisations pour les années 2022-2023-2024 sera distribué à chaque adresse civique de Drummondville.

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

PÉRIODE DE QUESTIONS CONCERNANT LES AFFAIRES MUNICIPALES DE DRUMMONDVILLE

Aucune question reçue de la part des citoyennes et des citoyens

1345/12/21 LEVÉE DE LA SÉANCE

Considérant que l'ordre du jour est épuisé;

sur proposition de monsieur Marc-André Lemire,

dûment appuyée par madame Catherine Lassonde,

il est résolu que l'assemblée soit levée à 19 h 44.

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

Stéphanie Lacoste, mairesse

Me Marie-Eve Le Gendre,
greffière adjointe

La signature de ce procès-verbal équivaut à l'approbation de l'ensemble des présentes résolutions.



BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2022

DISCOURS DE LA MAIRIE
20 DÉCEMBRE 2021



FAIRE DE DRUMMONDVILLE LA « CAPITALE DE LA QUALITÉ DE VIE »

Chères citoyennes, chers citoyens,

C'est avec le **sentiment du devoir accompli** que je vous présente aujourd'hui le budget de fonctionnement 2022 de la Ville de Drummondville. Cet exercice nous place en **excellente position à l'aube de l'élaboration d'une nouvelle planification stratégique** qui amènera notre organisation encore plus loin, et ce, conformément à notre mission qui est de répondre de manière efficace, innovante et responsable aux besoins, aux attentes et aux aspirations de la population afin de bâtir une collectivité où tous peuvent s'épanouir.

TOUS NOS INDICATEURS SONT AU VERT MALGRÉ CETTE PANDÉMIE.

D'ailleurs, **tous nos indicateurs sont au vert** malgré cette pandémie qui n'en finit plus. Je tiens d'ailleurs à saluer de nouveau la **capacité de résilience** de notre milieu et la force de caractère des gens de chez nous qui font face à l'adversité. J'insiste également sur le fait que nous continuons de répondre « présent » pour les personnes plus vulnérables qui sont durement touchées par la COVID-19.



Stéphanie Lacoste, mairesse
Ville de Drummondville

CADRE FINANCIER

Je suis très heureuse d'annoncer aux contribuables que nous revenons en 2022 dans les **paramètres de notre cadre financier**, une boussole qui nous montre la voie pour des **finances saines et rigoureuses**, tout en nous permettant des **investissements annuels importants et soutenus**. C'est dans une optique de **responsabilité** et de **transparence** que nous avons travaillé ce budget de fonctionnement.

Ces prévisions budgétaires sont également en adéquation avec notre **Plan d'intervention des infrastructures**, tout comme avec notre **Plan de maintien des actifs**, et nous permettent, en outre, la continuité de nos autres plans et politiques municipales.

Nous souhaitons également poursuivre les différents projets émanant du **Plan de relance municipal**, développé en réaction à la pandémie, et de la **Planification stratégique 2017-2022**, qui entraîneront des impacts positifs aux quatre coins de Drummondville, dont au centre-ville.



TAXATION ET TARIFICATION

Pour y parvenir, le conseil municipal a adopté une très légère hausse du taux de la **taxe foncière résidentielle**, soit moins d'un sou, qui se situera donc en 2022 à **0,80 \$ par tranche de 100 \$ d'évaluation**. Ce taux est au **même niveau** qu'il était en **2013**. Je tiens d'ailleurs à souligner que cette hausse est plus faible que l'augmentation de l'indice des prix à la consommation. Le conseil municipal considère que cet ajustement respecte la capacité de payer des contribuables drummondvillois. Pourquoi augmenter ce taux, même d'une manière infime comme cette année, direz-vous? Tout simplement pour respecter les balises du cadre financier, dont l'un des objectifs est justement d'**éviter des hausses annuelles importantes** du taux de la taxe foncière.

IMPORTANCE DE RESPECTER

LA CAPACITÉ DE PAYER DES

CONTRIBUABLES DRUMMONDVILLOIS

UNE TARIFICATION DE SERVICES PARMIS LES PLUS BASSES DES VILLES COMPARABLES AU QUÉBEC

transports augmentera aussi légèrement, et ce, afin de nous donner **les moyens de nos ambitions**. Les nouveaux taux seront donc de 0,032 \$ pour le secteur résidentiel et de 0,068 \$ pour le secteur non résidentiel. Cette opération générera un **revenu supplémentaire** approximatif de **1,4 M\$**.

J'insiste également sur le fait que Drummondville propose encore et toujours à ses citoyennes et à ses citoyens une **tarification de services parmi les plus basses des villes comparables** au Québec. C'est encore vrai en 2022, grâce au **gel de nos tarifications** pour les unités résidentielles unifamiliales en lien avec l'**eau**, les **égouts** et la collecte des **boues de fosses septiques**. En fait, il n'y a que la tarification liée à la **gestion des matières résiduelles**, maintenant regroupée, qui subit une **hausse de 4 \$ par unité d'habitation unifamiliale**. Cet ajustement est nécessaire pour faire face à l'augmentation du coût du contrat lié à la gestion du contenu des trois bacs roulants.

Avec ces ajustements, c'est donc dire que la **maison moyenne** de Drummondville, évaluée à 222 900 \$, verra son **compte de taxes** augmenter globalement de **2,1 %** pour l'année 2022. Pour les secteurs commercial et industriel, avant ajustement de la tarification concernant la gestion des matières résiduelles, la hausse sera de 2,3 %. **Plus de la moitié** de ces hausses iront directement dans notre réserve financière dédiée au **réseau routier**, à la **mobilité** et aux **transports**. Ces marges financières nous permettront donc de faire face à nos obligations tout en nous amenant à **intervenir massivement sur le terrain**.

Par ailleurs, soulignons que le taux de taxe foncière des immeubles non résidentiels commerciaux sera de 1,711 \$ par tranche de 100 \$ d'évaluation en 2022, en légère hausse par rapport à l'année qui se termine.

Les contribuables verront également sur leur compte de taxes 2022 que la taxe spéciale liée à la constitution d'une **réserve financière dédiée au réseau routier, à la mobilité et aux**





SURPLUS ANTICIPÉ

Somme toute, **l'année 2021 aura été excellente** pour la Ville de Drummondville. En effet, **nous anticipons un surplus** net utilisable de l'ordre de **5,9 M\$** au 31 décembre 2021. Nous aurons évidemment le portrait réel et global de la situation lors du dépôt des états financiers, en juin prochain.

Ce surplus s'explique notamment par des **ventes exceptionnelles de terrains** cette année, pour une valeur de **6 M\$**. Soulignons que la moyenne des 10 dernières années est d'environ 950 000 \$, c'est tout dire. Ce, sans compter la **vigueur du secteur de l'immobilier**, qui a de nouveau généré d'importants revenus de **droits de mutation** en 2021, soit quelque **7,5 M\$**.

Ces résultats anticipés nous permettent donc d'**entrevoir l'année 2022 avec optimisme et positivisme**. Pour la première fois, le rôle d'évaluation foncière de la Ville a d'ailleurs **franchi le cap des 9 G\$**. La construction roule à fond de train; nous enregistrons **une autre année record** à ce titre en 2021. **L'économie reprend son cours** dans plusieurs secteurs d'activités malgré la pandémie qui continue de changer nos habitudes. Le **taux de chômage** dans notre région était à **4,3 %** en octobre dernier, en baisse d'un point de pourcentage par rapport au mois précédent. C'est une autre bonne nouvelle. Parallèlement, le **taux d'activité** au Centre-du-Québec était de **68,1 %** dans le plus récent bulletin du marché du travail, ce qui est 4 % plus élevé que celui de l'ensemble de la province.

REVENUS ET DÉPENSES

Ceci étant dit, j'aimerais souligner que le **budget de fonctionnement 2022 prévoit des revenus et des dépenses en équilibre à hauteur de 139,9 M\$**, en hausse de 4 % par rapport au budget 2021, ce qui est en deçà de la moyenne des augmentations enregistrées depuis 2010. En prenant en considération nos revenus compensatoires, cette augmentation diminue même à 3,2 %.

POUR LA PREMIÈRE FOIS, LE RÔLE D'ÉVALUATION FONCIÈRE DE LA VILLE A FRANCHI LE CAP DES 9 G\$.

À titre d'information, soulignons que le **maintien de services** représente cette année à lui seul un **accroissement des dépenses** de l'ordre de **3,8 M\$**, explicable essentiellement par nos obligations liées au service de la dette, par le nouveau contrat de gestion des matières résiduelles, par les frais d'exploitation du **nouveau centre sportif Girardin**, par les coûts de la desserte policière et par nos nouvelles primes d'assurances.

REVENUS

Comme vous le savez, notre **charge fiscale moyenne est nettement inférieure à celles des villes comparables**, et ce, depuis plusieurs années. Pour une offre avantageuse de services municipaux, **il en coûte moins aux contribuables de Drummondville** que ce qu'il en coûte à la plupart de ceux des autres villes comparables. Le plus récent profil financier disponible du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) fait d'ailleurs état d'un **écart favorable de près de 30 %**. Ce qui veut dire que lorsqu'une ville moyenne dépense 1 \$, il en coûte bien moins, soit 0,70 \$, à Drummondville, pour la même chose. En clair, cela signifie que la Ville utilise judicieusement chaque dollar que vous lui confiez et qu'elle offre **davantage de services à meilleur coût**.

À l'instar de toutes les municipalités du Québec, notre ville retire la majeure partie de ses revenus de **l'impôt foncier** et de la **tarification de services**. En 2022, une proportion de **77,7 % des revenus** budgétés sera issue de ces deux sources, pour un total de **108,6 M\$**.

Les **revenus de transferts**, qui sont principalement des subventions à recevoir des gouvernements provincial et fédéral au cours de l'exercice financier 2022, seront quant à eux de l'ordre de **5,9 M\$**.

Les **compensations tenant lieu de taxes** perçues sur les immeubles gouvernementaux et celles des réseaux de l'éducation et de la santé représenteront également des revenus de **4,9 M\$**.

Pour ce qui est des autres revenus, ils seront de 15,6 M\$, ce qui comprend, entre autres, **5 M\$ en droits de mutation**.

Du côté des **appropriations de surplus**, les prévisions font état de revenus de **4,9 M\$**.





DÉPENSES

Au chapitre de l'**administration générale**, qui comprend les frais liés au conseil municipal, à la direction générale, aux services des communications, des finances, du capital humain, des affaires juridiques, du développement et des relations avec le milieu, ainsi que les services à la vie citoyenne, les dépenses estimées s'élèvent à **15,3 M\$**.

Nous poursuivons en 2022 notre **virage technologique** avec le lancement officiel de notre guichet unique de services aux citoyens, le **311**. Celui-ci promet une **expérience citoyenne encore plus conviviale et efficace** en mettant à la disposition de la population un seul numéro de téléphone pour entrer en communication avec notre organisation.

Le **poste sécurité publique** représente pour sa part une dépense de **20,3 M\$**. De ce montant, une somme de **12,9 M\$** sera affectée à la desserte policière par la **Sûreté du Québec**, une facture en hausse de 5,8 % conformément au règlement du gouvernement du Québec adopté en 2019.

Les **opérations incendies** du Service de sécurité incendie et sécurité civile requerront, quant à elles, **7,1 M\$** pour la prochaine année.

Au poste **génie et environnement**, l'allocation est de **9 M\$**. Elle inclut, entre autres, les dépenses de la Direction de l'ingénierie et de l'environnement, de la Division de la géomatique, de même que les coûts d'exploitation de l'usine de traitement de l'eau potable et de l'usine de traitement des eaux usées.

Soulignons notamment qu'une ressource liée au contrôle réglementaire joindra notre organisation dans la foulée de l'entrée en vigueur du **bannissement des pesticides sur notre territoire**, et que, devant le succès rencontré, le **projet-pilote de collecte d'articles valorisables à domicile sur demande** est maintenu. La **mise en valeur de nos milieux naturels** est également à l'agenda en 2022, tout comme la sensibilisation à la **réduction de la consommation d'eau potable**.

UNE EXPÉRIENCE CITOYENNE
ENCORE PLUS CONVIVIALE ET
EFFICACE : UN SEUL NUMÉRO DE
TÉLÉPHONE (311) POUR ENTRER
EN COMMUNICATION AVEC NOTRE
ORGANISATION.

Au poste des **travaux publics**, les dépenses prévues seront de **34,8 M\$** en 2022. On y retrouve, entre autres :

- Le déneigement, pour 8,3 M\$;
- La gestion des matières résiduelles, pour 6,1 M\$;
- L'entretien de nos édifices, pour 4,8 M\$;
- Les dépenses liées à la voirie, pour 4,8M\$;
- Et les dépenses liées aux parcs et espaces verts, pour 2,8 M\$.

Le **nouveau contrat des collectes** concernant la **gestion des matières résiduelles** entraîne en grande partie une **hausse de coûts de 7,6 %**, mais celle-ci est amenuisée notamment grâce aux **économies générées par la conversion de l'éclairage public à l'aide de DEL**.

En ce qui concerne le déneigement, les piétons et les cyclistes seront à même de profiter d'un **véritable réseau de mobilité quatre saisons** qui compte **plus de 44 km** à travers la ville, et ce, pour la toute première fois cet hiver. La Ville est fière de soutenir l'adoption de **saines habitudes de vie**, et ce, qu'il s'agisse à l'occasion de déplacements pour la vie personnelle ou encore professionnelle. Pour découvrir la carte de ce réseau, visitez le site Web : **drummondville.ca/reseau4saisons**.

En 2022, les dépenses liées à l'**urbanisme** représentent une somme de **4,1 M\$**, ce qui comprend l'ajout d'une **ressource en patrimoine immobilier** et une somme de **600 000 \$** pour un nouveau **programme de subvention** pour la **rénovation de façades** de bâtiments résidentiels.

De leur côté, les dépenses en matière de développement économique sous l'égide de la **Société de développement économique de Drummondville** seront de **4,5 M\$**. Celles-ci comprennent, entre autres, la gestion du centrexpo Cogeco et celle de l'aéroport régional de Drummondville.



En matière de **développement social**, et puisqu'il s'agit d'une priorité, notre contribution à l'**Office d'habitation Drummond** passera en 2022 à **530 000 \$**, en hausse de 47,2 %. Cet octroi permettra de mettre sur pied un **plan de déploiement de logements subventionnés et abordables**, ainsi que de soutenir son **Programme de supplément aux loyers**.

Pour ce qui est des **arts, de la culture et de la bibliothèque**, une somme de **6,1 M\$** a été retenue pour l'année 2022.

On y retrouve, entre autres, des dépenses de l'ordre de **2,9 M\$** dans notre **bibliothèque publique**.



Cet été, un **nouvel événement** sera mis de l'avant à Drummondville, soit le **Festival de la culture Web**, et ce, en lien avec Plan de relance municipal et les efforts de développement de notre **centre-ville**. Ce sera un rendez-vous à ne pas manquer qui nous permettra d'être à l'avant-garde en matière d'offre événementielle.

CET ÉTÉ, UN NOUVEL ÉVÉNEMENT **SERA MIS DE L'AVANT : LE** **FESTIVAL DE LA CULTURE WEB.**

Soulignons qu'une somme de **2,4 M\$** sera également versée à différents **organismes culturels** sous la forme de subventions, dont la Maison des arts Desjardins et le Village québécois d'antan.

De **nouveaux panneaux d'exposition extérieurs** feront également leur apparition dans le paysage drummondvillois, et ce, dans un souci de **démocratisation de l'art**.

Pour ce qui est des **loisirs** et de la **vie communautaire**, les coûts prévus seront de **14,1 M\$**.

Les **centres communautaires** et les différents **organismes de sports et de loisirs** du milieu recevront, pour leur part, **5 M\$**. C'est notamment grâce à ces intervenants que nous sommes en mesure d'agir sur la **qualité de vie** des citoyennes et des citoyens. En matière d'**aide aux personnes les plus vulnérables** de notre milieu, je souligne notamment que le **Comptoir alimentaire Drummond** verra son allocation annuelle augmenter de près de 40 %, et ce, pour les trois prochaines années.



SUIVRE LE CADRE
FINANCIER DONNE
DES RÉSULTATS;
L'ARGENT DES
CONTRIBUABLES
EST OPTIMISÉ.

Notons également que nous poursuivrons la **mise en valeur** de la **grande voie des neiges** sur la rivière Saint-François et qu'une somme de **2,4 M\$** sera allouée en 2022 aux **arénas** et aux **patinoires** du territoire.

D'autre part, les frais d'exploitation du **service de transport en commun**, incluant le transport adapté, sont évalués à **3,5 M\$** en 2022.

Je suis très fier qu'une somme de **6,6 M\$**, ce qui représente un ajout de 200 000 \$ comparativement à l'année 2021, et **un record**, ira également aux **immobilisations payées comptant**, un poste qui sert à financer des projets à même les revenus de l'année courante.



Cette hausse montre que de **suivre le cadre financier** de la Ville de Drummondville **donne des résultats**, et que l'argent des contribuables est donc optimisé pour payer comptant à même les revenus générés dans l'exercice financier en cours un plus grand nombre de projets et de services.

En termes budgétaires, la **masse salariale** de votre fonction publique représente maintenant **21,8 % du budget** total de la Ville, et je salue la signature récente d'une nouvelle convention collective d'une durée de huit ans avec notre personnel col bleu.

De son côté, le **service de la dette** s'établit à **24,2 M\$**. Le **remboursement en capital** sera de **20,2 M\$** en 2022.



À L'ÉCOUTE DES PRÉOCCU- PATIONS DE LA POPULATION

LES NOUVEAUX MEMBRES
DU CONSEIL SONT
DÉJÀ BIEN EN SELLE
ET À L'ÉCOUTE DES
PRÉOCCUPATIONS DE LA
POPULATION.

En terminant, je suis très fier des composantes de ce budget de fonctionnement. Il **nous positionne bien comme organisation** pour faire **face à nos obligations** de manière **responsable** et **transparente**, tout en nous propulsant vers l'avenir.

Je tiens d'ailleurs à **remercier mes collègues du conseil municipal** pour leur apport à la préparation de ce budget. Il a fallu **travailler vite et bien** dans un contexte d'assimilation de l'information et de formation. Je puis vous assurer que les nouveaux membres du conseil sont déjà bien en selle et **à l'écoute des préoccupations de la population.**

J'adresse également de sincères remerciements à notre **directeur général**, M. Francis Adam, ainsi qu'à tous les **services municipaux** impliqués dans cet exercice à la fois complexe et délicat. J'ai une pensée particulière pour l'équipe du **Service des finances** de notre trésorier, M. Benoit Carignan, pour l'accompagnement offert. Quel beau travail d'équipe.

Ensemble, faisons de Drummondville la « Capitale de la qualité de vie ».

A. LaCoste



Ville de Drummondville
415, rue Lindsay, C. P. 398, Drummondville QC J2B 6W3
accueil@drummondville.ca

drummondville.ca





BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2022


DRUMMONDville
Capitale du développement

FAIRE DE DRUMMONDVILLE

LA « CAPITALE DE LA QUALITÉ DE VIE »



**Chères citoyennes,
chers citoyens,**

C'est avec le sentiment du devoir accompli que je vous présente aujourd'hui le budget de fonctionnement 2022 de la Ville de Drummondville. Cet exercice **nous place en excellente position** à l'aube de l'élaboration d'une nouvelle planification stratégique qui amènera notre organisation encore plus loin, et ce, conformément à notre mission.

Je suis très heureuse d'annoncer aux contribuables que **nous revenons en 2022 dans les paramètres de notre rigoureux cadre financier**, une boussole qui nous montre la voie

pour des finances saines et rigoureuses, tout en nous permettant des investissements annuels importants et soutenus. C'est dans une optique de **responsabilité** et de **transparence** que nous avons travaillé ce budget de fonctionnement.

Je tiens d'ailleurs à remercier mes collègues du conseil municipal pour leur apport à la préparation de ce budget. Il a fallu travailler vite et bien dans un contexte d'assimilation de l'information et de formation. J'adresse également de sincères remerciements à tous les services municipaux impliqués dans cet exercice à la fois complexe et délicat.

Ensemble, faisons de Drummondville la « Capitale de la qualité de vie ».

Bonne lecture.

Stéphanie Lacoste, mairesse
Ville de Drummondville

CONSEIL MUNICIPAL



M. Marc-André Lemire
DISTRICT 1



M. Alexandre Desbiens
DISTRICT 2



M^{me} Catherine Lassonde
DISTRICT 3



M^{me} Carole Léger
DISTRICT 4



M^{me} Sarah Saint-Cyr Lanoie
DISTRICT 5



M. Jean-Philippe Tessier
DISTRICT 6



M^{me} Isabelle Duchesne
DISTRICT 7



M. Yves Grondin
DISTRICT 8



M^{me} Julie Létourneau
DISTRICT 9



M. Mario Sévigny
DISTRICT 10



M. Daniel Pelletier
DISTRICT 11



M^{me} Cathy Bernier
DISTRICT 12

MISSION

Répondre de manière efficace, innovante et responsable aux besoins, aux attentes et aux aspirations de la population afin de bâtir une collectivité où tous peuvent s'épanouir.

EXPÉRIENCE CITOYEN

Une ville reconnue pour l'excellence de son service aux citoyens laissant une impression positive durable et offrant une expérience distinctive.

VILLE INTELLIGENTE

Une ville ouverte, branchée et innovante se démarquant par son esprit de collaboration et par la participation active de ses citoyens. Une ville tournée vers les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour améliorer, une fois de plus, la qualité de vie offerte aux citoyens, faire croître son économie et optimiser sa performance

GESTION DES INFRASTRUCTURES ET DU TERRITOIRE

Une ville se souciant d'un aménagement de son territoire optimal et durable. Une ville se préoccupant de la gestion de ses infrastructures, et ce, en tenant compte des principes d'efficacité et de coûts acceptables. Une ville priorisant les meilleures pratiques dans le but d'augmenter son efficacité en regard des aspects du développement durable.

VISION

Une vision d'avenir claire reposant sur trois piliers puissants d'un développement adapté aux besoins, aux attentes et aux aspirations des Drummondvilloises et des Drummondvillois.

VALEURS DE L'ORGANISATION

INTÉGRITÉ

Pratiques de gestion favorisant un fort sens éthique et une transparence irréprochable.

RESPECT

Actions réalisées dans le respect des sphères sociales, économiques et environnementales.

OUVERTURE

Décisions prises avec un souci d'inclusion et d'accessibilité.

ÉQUITÉ

Approche intégrée et objective s'appuyant sur l'attribution judicieuse des ressources.



Gel

de 3 des 4
tarifications de
services



Nouveautés 2022



Réseau cyclable
et piétonnier
4 saisons



Subventions
pour la rénovation
de façades



Lancement du
guichet unique 311



Plan de déploiement
de logements
subventionnés et
abordables



Bannissement
des pesticides



Nouveau
festival au
centre-ville



BUDGET ÉQUILIBRÉ DE
139,9 M\$

LÉGÈRE HAUSSE
DU TAUX DE LA
TAXE FONCIÈRE
RÉSIDENTIELLE

0,800 \$
du 100 \$ d'évaluation

Taux 2022
=
Taux 2013



Respect
du cadre
financier

6,6 M\$
immobilisations payées
comptant à même le budget

RECORD



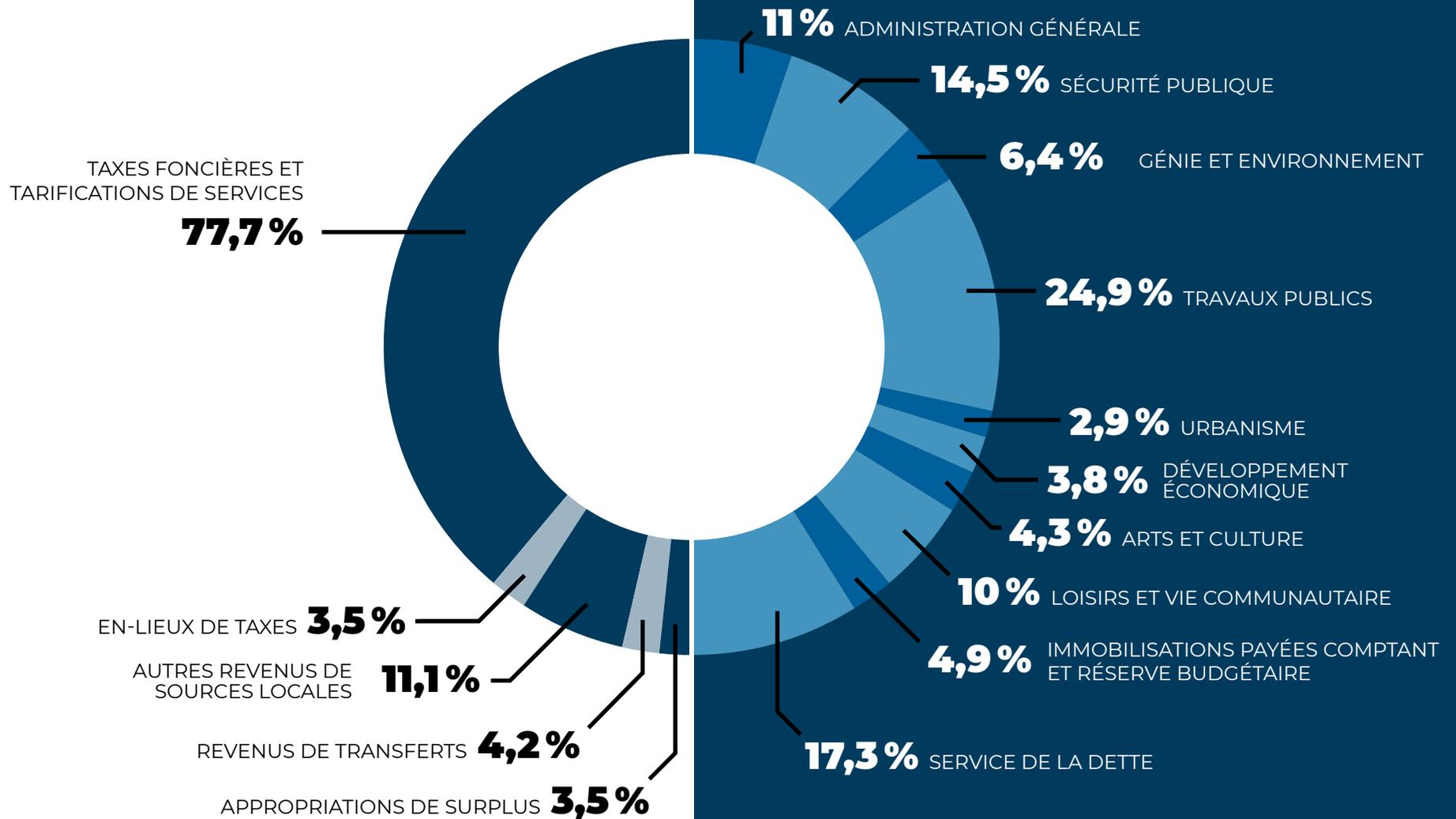
AUGMENTATION
DE LA TAXE
SPÉCIALE

« RÉSERVE FINANCIÈRE
RÉSEAU ROUTIER,
MOBILITÉ ET TRANSPORTS »

0,032 \$
du 100 \$ d'évaluation

REVENUS 139,9 M\$

DÉPENSES 139,9 M\$



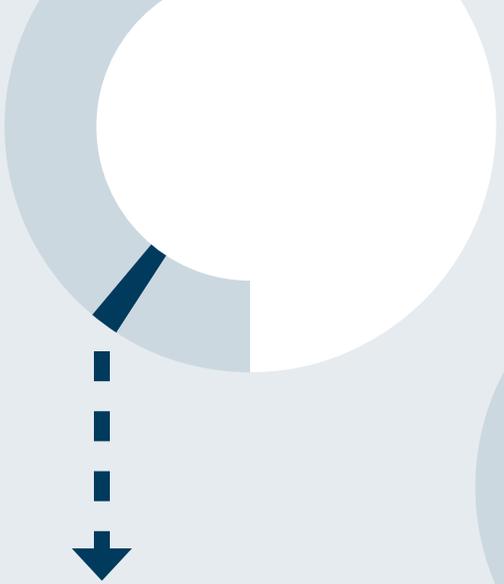
REVENUS
139,9 M\$



**TAXES FONCIÈRES
ET TARIFICATIONS
DE SERVICES**

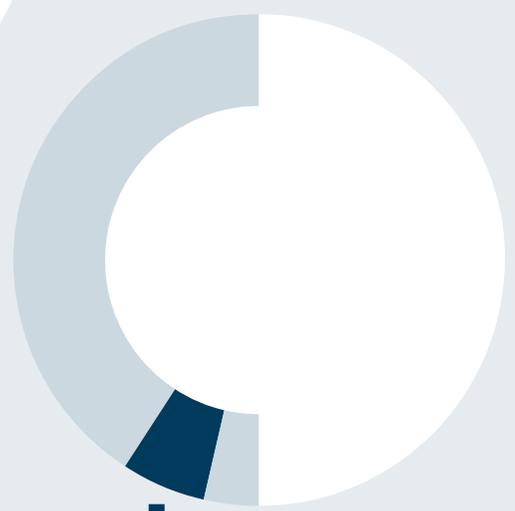
108,6 M\$

77,7 %
des revenus



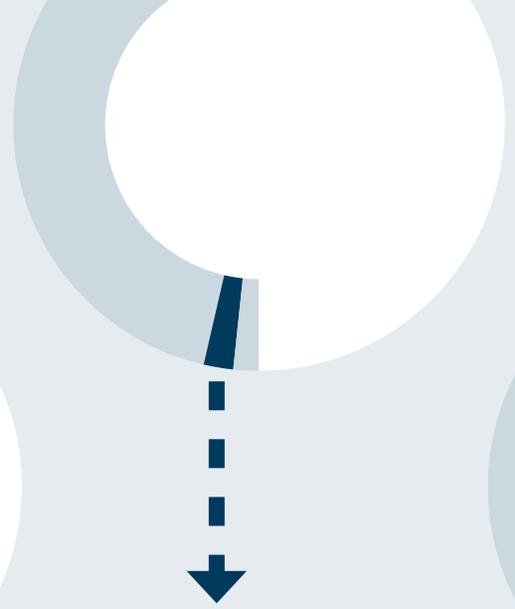
EN-LIEUX DE TAXES

4,9 M\$
3,5%
des revenus



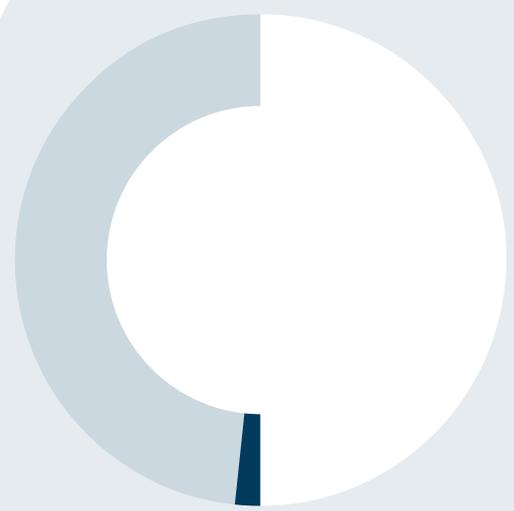
AUTRES

15,6 M\$
11,1%
des revenus



REVENUS DE TRANSFERTS

5,9 M\$
4,2%
des revenus



APPROPRIATIONS DE SURPLUS

4,9 M\$
3,5%
des revenus



DÉPENSES
139,9 M\$

ADMINISTRATION

GÉNÉRALE

11 %

des dépenses

15,3 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Finances, approvisionnement et informatique 5 M\$	Direction générale, capital humain, communications, développement et relations avec le milieu 3,9 M\$
Affaires juridiques, cour municipale et greffe 2,2 M\$	Conseil municipal 1,5 M\$



SÉCURITÉ PUBLIQUE

14,5 %
des dépenses

20,3 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Sûreté du Québec
12,9 M\$

Sécurité incendie et
sécurité civile
7,1 M\$

URBANISME



2,9 %
des dépenses

4,1 M\$

DÉPENSE
SIGNIFICATIVE

Subventions
rénovations
urbaines
970 000 \$

TRAVAUX

PUBLICS



24,9 %
des dépenses

34,8 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Déneigement
8,3 M \$

Gestion des matières
résiduelles
6,1 M \$

Entretien des édifices
4,8 M \$

Voirie
4,8 M \$

Ateliers mécaniques
3,1 M \$

Entretien des réseaux
d'aqueduc et d'égouts
2,9 M \$

Parcs et espaces verts
2,8 M \$



SERVICE DE
LA DETTE

17,3 %
des dépenses

24,1 M\$



IMMOBILISATIONS
PAYÉES COMPTANT
À MÊME LE BUDGET
ET RÉSERVE BUDGÉTAIRE

4,9 %
des dépenses

6,8 M\$

ARTS ET
CULTURE

4,3 %
des dépenses

6,1 M\$

DÉPENSES
SIGNIFICATIVES

Bibliothèque publique
2,9 M\$

Subventions à divers
organismes culturels
2,4 M\$

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

3,8 %
des dépenses

5,3 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Société de développement
économique de
Drummondville
4,5 M\$

Contribution à l'Office
d'habitation Drummond
530 000 \$



**LOISIRS ET
VIE COMMUNAUTAIRE**

10 %
des dépenses

14,1 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Subventions à
divers organismes
communautaires,
sportifs et de loisirs
5 M \$

Transport en commun
et transport adapté
3,5 M \$

Arénas et
patinoires
2,4 M \$

GÉNIE ET
ENVIRONNEMENT

6,4 %
des dépenses

9 M\$

DÉPENSES
SIGNIFICATIVES

Usine de traitement
de l'eau potable
3,7 M \$

Usine de traitement
des eaux usées
3 M \$

Service de
l'environnement
1 M \$

TAXATION ET TARIFICATIONS

TAXES FONCIÈRES

Immeubles
résidentiels

0,800 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
commerciaux

1,711 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
industriels
d'une valeur de 5 M \$ et moins

1,735 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
industriels
d'une valeur de plus de 5 M \$

1,835 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
agricoles

0,533 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
forestiers

0,800 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

RÉSERVE FINANCIÈRE DÉDIÉE AU RÉSEAU ROUTIER, À LA MOBILITÉ ET AUX TRANSPORTS

Immeubles
résidentiels

0,032 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
non résidentiels

0,068 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

TARIFICATIONS DE SERVICES

Collectes des matières résiduelles

Unification de la tarification des matières recyclables, organiques, et des déchets



Immeubles 1 à 9 logements

163 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION



Immeubles non résidentiels

239 \$

PAR
LOCAL



Immeubles 10 logements et +

141 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION



Conteneurs

1312 \$

CHACUN

Eau potable



Résidence unifamiliale

135 \$

PAR UNITÉ D'OCCUPATION



Résidence multifamiliale

135 \$

PAR UNITÉ D'OCCUPATION



Tarification de l'eau
au compteur

0,341 \$ /m³

Vidange des fosses septiques*

102 \$ /année

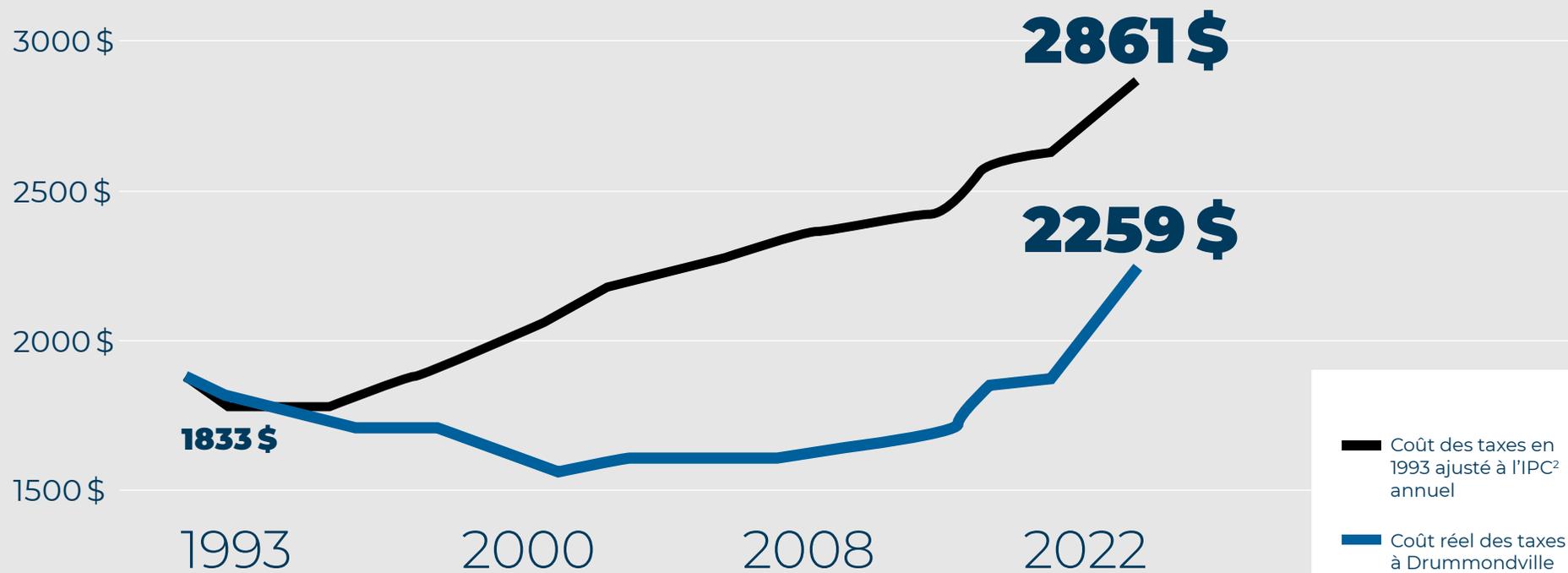
PAR UNITÉ D'OCCUPATION

*Vidange effectuée tous les deux ans

Égouts et assainissement

106 \$ PAR UNITÉ
D'OCCUPATION

Tarification
au compteur **0,233 \$** /m³



ÉVOLUTION ET COMPARATIF : COÛTS DES TAXES FONCIÈRES¹ POUR UNE RÉSIDENCE D'UNE VALEUR MOYENNE DE

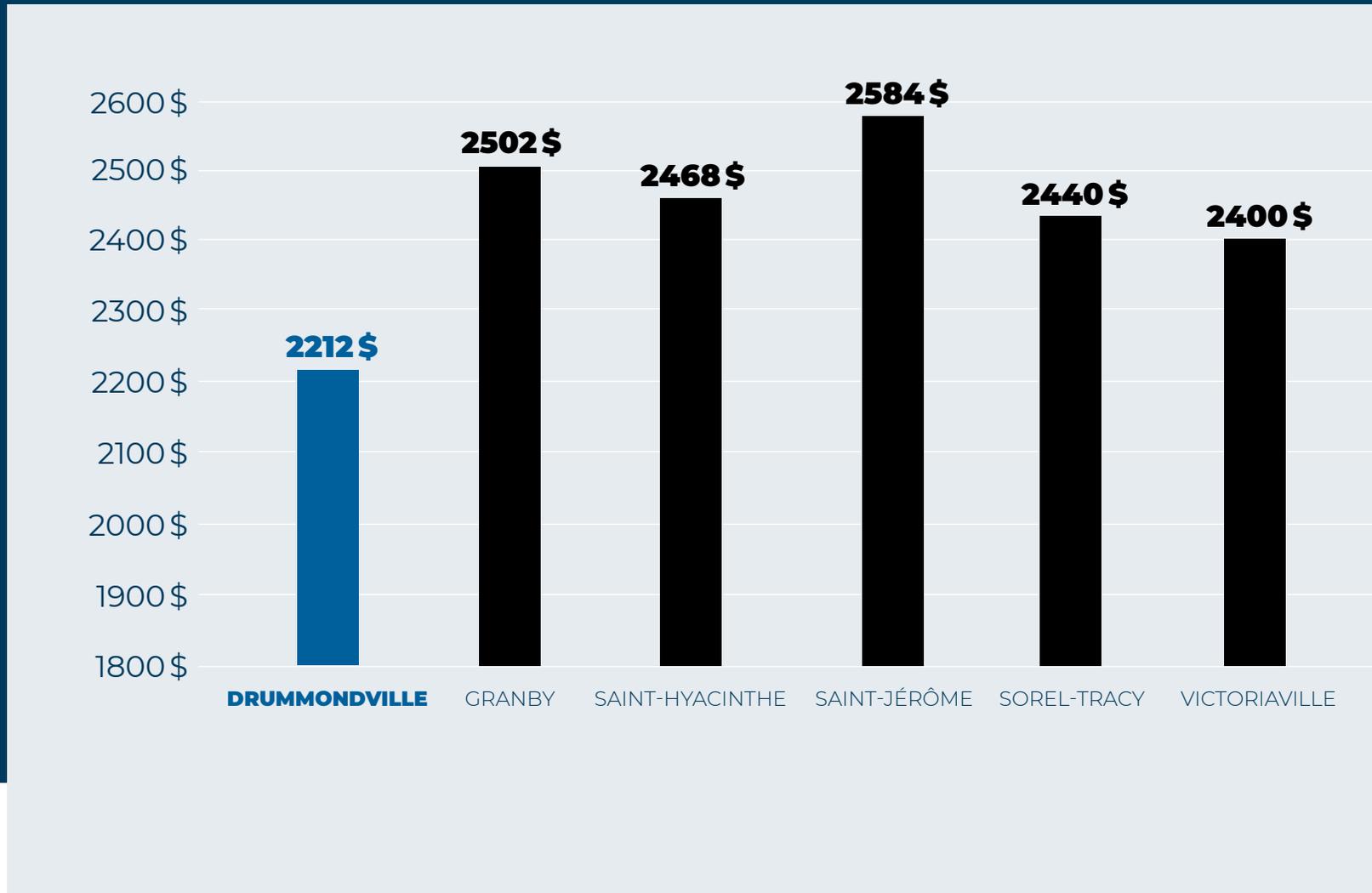
222 900 \$

RÔLE D'ÉVALUATION
2021-2022-2023

¹Incluant les tarifications de services ² Indice des prix à la consommation (IPC)

COMPARATIF DES TAXES FONCIÈRES¹ D'UNE RÉSIDENCE MOYENNE PAR MUNICIPALITÉ

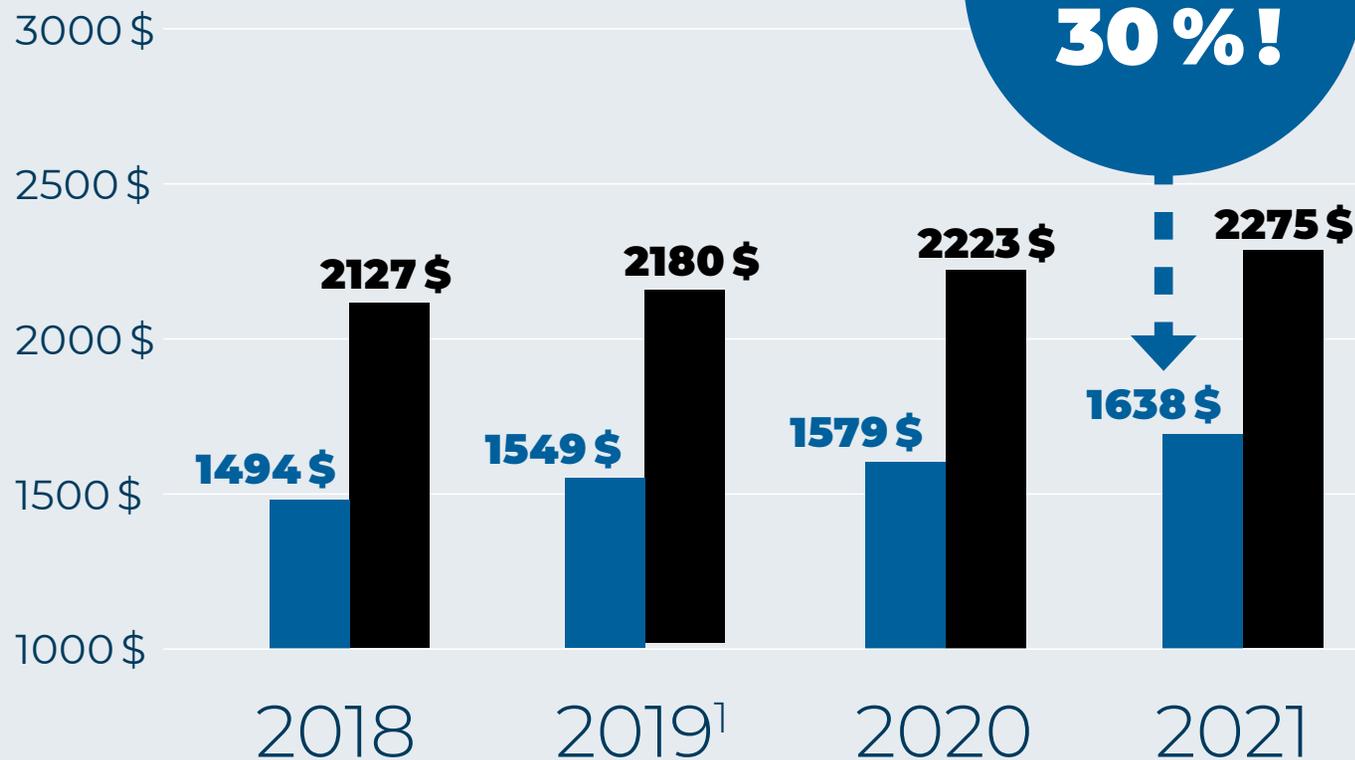
(ANNÉE DE
RÉFÉRENCE
2021)



¹ Incluant les
tarifications de
services

■ Drummondville

■ Moyenne des municipalités de 25 000 à 100 000 habitants (selon le profil financier 2021 publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH))



¹ Changement du mode de calcul de la part du MAMH à partir du profil financier 2019.

CHARGE FISCALE MOYENNE

DES LOGEMENTS

PAR UNITÉ D'OCCUPATION

Drummondville

1,82 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
DE LA RICHESSE FONCIÈRE
UNIFORMISÉE (RFU)

Moyenne des
municipalités de
25 000 à 100 000
habitants¹

2,15 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
DE LA RICHESSE FONCIÈRE
UNIFORMISÉE (RFU)

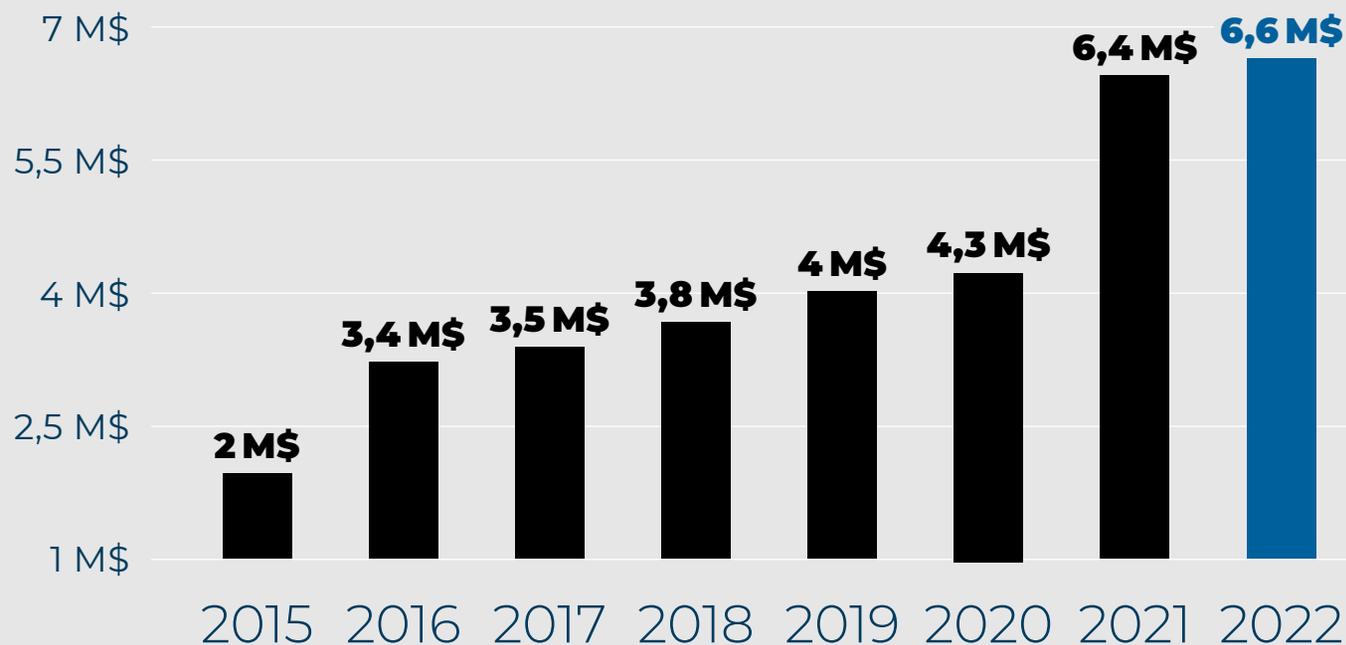
¹ Selon le profil financier 2021 publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)

ENDETTEMENT

TOTAL NET

À LONG TERME

**PROGRESSION DES
IMMOBILISATIONS
PAYÉES COMPTANT
À MÊME LE BUDGET**



Une progression de

PLUS DE 230 %

en sept ans favorable sur le niveau d'endettement de la Ville de Drummondville, conformément au cadre financier de l'organisation déterminé en 2015.



DRUMMONDville
Capitale du développement



BUDGET D'INVESTISSEMENT 2022

DISCOURS DE LA MAIRIE
20 DÉCEMBRE 2021



Merci aux membres du Club photo Drummond pour leur collaboration à illustrer ce document.



Stéphanie Lacoste, mairesse
Ville de Drummondville

Chères citoyennes, chers citoyens,

C'est avec une grande fierté que je vous présente aujourd'hui le **budget d'investissement 2022** du Programme triennal d'immobilisations (PTI) 2022-2023-2024 de la Ville de Drummondville.

Il s'agit d'un exercice annuel capital auquel se livrent vos élus ainsi que l'appareil administratif, exercice qui arrive un peu plus tardivement qu'à l'habitude cette année en raison du scrutin général du 7 novembre dernier. J'en profite pour remercier tout un chacun pour sa contribution à l'élaboration de ce PTI qui permet à notre organisation de placer la qualité de vie des citoyennes et des citoyens de Drummondville en tête de liste de nos priorités.

Je tiens d'abord à préciser que ce budget d'investissement **respecte les paramètres du rigoureux cadre financier de la Ville**, une boussole qui nous guide notamment vers trois objectifs pour l'avenir de notre ville :

LA QUALITÉ DE VIE EN TÊTE DE LISTE DE NOS PRIORITÉS

IL S'AGIT D'UN EXERCICE ANNUEL CAPITAL AUQUEL SE LIVRENT VOS ÉLUS AINSI QUE L'APPAREIL ADMINISTRATIF.

- des investissements annuels importants, soutenus et responsables;
- une augmentation graduelle de nos immobilisations payées comptant pour nous prémunir des variations des taux d'intérêt;
- un contrôle de l'endettement net à long terme et du service de dette de la Ville.

Tout ça, en évitant soigneusement des hausses drastiques du taux de la taxe foncière générale.

GLOBALEMENT, LES INVESTISSEMENTS TIRÉS DU PTI PRÉVUS EN 2022 TOTALISERONT 88,2 M\$, EN HAUSSE DE 5,3 % PAR RAPPORT À L'AN DERNIER, CE QUI CONSTITUE UN RECORD.



Globalement, les **investissements** tirés du PTI prévus en 2022 **totaliseront 88,2 M\$**, en hausse de 5,3 % par rapport à l'an dernier, ce qui constitue **un record**. Ce qui est vraiment fantastique, c'est que les **contribuables drummondvillois n'auront qu'à assumer** une portion équivalente à **34,5 M\$**, soit moins que l'an dernier, compte tenu de diverses sources de revenus externes, comme des subventions des paliers provincial et fédéral.

D'ailleurs, nous attendons des **subventions de l'ordre de 41,2 M\$** en 2022 pour les divers projets prévus au budget d'investissement, principalement la construction de la nouvelle usine de traitement de l'eau potable. **Chapeau à toutes nos équipes** qui travaillent à obtenir ces importantes subventions qui permettent à chaque dollar investi par les contribuables d'en générer un autre.

Je le répète, les sommes prévues au budget d'investissement 2022 vont nous permettre de **faire une véritable différence** dans l'amélioration de la **qualité de vie de la population**. Qui plus est, le conseil municipal est sensible à **poursuivre le développement de notre ville**, que ce soit le **développement social, durable ou économique**, et ce, notamment en accordant une grande préoccupation à nos infrastructures.

LA QUALITÉ DE VIE

Du point de vue de la qualité de vie, vous avez constaté que nous avons ouvert la phase II de la **promenade Rivia**, dans le parc des Voltigeurs, au début du mois. Je suis très fière de vous annoncer aujourd'hui, avant même l'inauguration officielle de ce prolongement, que nous entamerons dès 2022 **l'analyse et l'évaluation de la faisabilité de la phase III**, en direction du secteur Saint-Joachim. La pandémie nous a montré toute l'importance de compter sur

des parcs et des espaces verts en quantité et en qualité. **La promenade Rivia est devenue une « signature » pour notre ville**; sa popularité ne se dément pas. La poursuite de son développement est une excellente nouvelle, tant pour la population que les touristes, en quête de plateaux accessibles liés aux **saines habitudes de vie**.

Vous avez constaté que cette promenade fait partie de notre **circuit riverain Parc à parc**, inauguré cet été et qui a connu un succès instantané. L'an prochain, nous poursuivrons son développement en investissant dans son rayonnement grâce à du contenu multimédia et à l'ajout d'une signalisation ludique.

Drummondville est choisie chaque année par un grand nombre de jeunes familles pour différentes très bonnes raisons, dont notre centaine de parcs et d'espaces verts. D'ailleurs, en 2022, la Ville procédera à l'**aménagement d'un deuxième parc dans le développement résidentiel Le Vigneron**, ce qui nécessitera un investissement de l'ordre de **500 000 \$**.

Dans la même veine, plusieurs parcs verront l'installation ou le remplacement de **modules de jeux**, au grand plaisir des petits comme des plus grands. Je pense, entre autres, au parc de **La Coulée**, au parc **Drummondville-Sud** et au parc **Messier**. En 2022, nous finaliserons également les travaux de surface du **parc Kounak**, une autre superbe vitrine sur la majestueuse rivière Saint-François qui fait partie du circuit riverain Parc à parc.

Par ailleurs, nos excellentes relations avec le Centre de services scolaire des Chênes nous permettront de poursuivre le travail commun d'**aménagement de parcs-écoles** pour le niveau primaire. Deux projets, soit dans les secteurs de la **Marconi** et de **Saint-Nicéphore**, bénéficieront d'une enveloppe globale de **150 000 \$**. Les installations viendront profiter non pas seulement aux écoliers, mais bien à l'ensemble de la population de ces quartiers.

D'autres installations de parcs et d'espaces verts bénéficieront également d'un peu d'amour, comme le chalet du **parc Woodyatt**. Quant à celui du **parc Bellevue**, il sera entièrement reconstruit grâce à l'injection de **350 000 \$**.



LA PROMENADE RIVIA : **UNE « SIGNATURE »** **POUR NOTRE VILLE**



Nos parcs et espaces verts sont évidemment prisés par la population en été, mais aussi en hiver. C'est notamment le cas du **parc du Boisé-de-la-Marconi**, dont les **sentiers de raquette** verront leur signalisation être améliorée.

Vous connaissez le chansonnier drummondvillois Gaston Mandeville, auteur du classique québécois « Le Vieux du Bas-du-Fleuve »? Saviez-vous qu'un lieu de Drummondville porte son nom pour lui rendre hommage? En 2022, la Ville procédera à des **rénovations de l'ordre de 150 000 \$ à la gloriette Gaston-Mandeville**, qui surplombe le parc Sainte-Thérèse. Il s'agit des premiers pas vers les investissements majeurs qui seront consentis dans ce **parc « signature »** de la Ville de Drummondville au cours des prochaines années, soit au terme des travaux de construction de la nouvelle usine de traitement de l'eau potable.

Quant aux services directs à la population, je souligne que c'est en 2022 que nous procéderons au **lancement du guichet unique 311**. Toujours d'un point de vue technologique, une nouvelle **zone wi-fi** au bénéfice de la population sera développée à l'**aquacomplexe**, un service des plus appréciés par les plus jeunes.



D'un point de vue culturel, c'est en 2022 que sera développé le **plan d'action** de la toute première **Politique du patrimoine culturel** de la Ville de Drummondville. Ça promet.

Concernant spécifiquement le patrimoine, je vous informe qu'une somme de **60 000 \$** sera investie pour la réalisation d'un **inventaire patrimonial**, cette fois sur l'ensemble du territoire. Nous entendons également mettre en valeur les **vestiges de l'ancienne usine Aetna Chemical**, sur le site de l'école secondaire La Poudrière. De plus, nous serons en planification d'hypothèses de requalification pour la **chaufferie de l'ancienne usine de Flocage Fortissimo**, au cœur de ce nouvel écoquartier situé au centre-ville.



Je tiens également à souligner que notre **bibliothèque publique** bénéficiera de l'**ajout de nouveaux rayonnages** afin d'atteindre notre objectif de livres « papier » pour 2023, qui est de **215 000 volumes**.

En plus de nos parcs et espaces verts, les jeunes familles choisissent Drummondville pour le **sentiment de sécurité** qu'elle procure. Afin de rendre nos quartiers toujours plus sécuritaires pour nos enfants et nos personnes âgées malgré la croissance de la ville, plus de **250 000 \$** seront investis pour la mise en place de **différentes mesures d'apaisement de la circulation**, et ce, aux quatre coins de la ville.

Par ailleurs, pas moins de **huit feux piétons** et **quatre feux sonores** feront leur arrivée sur le territoire en 2022, et ce, toujours dans le but de faciliter la **cohabitation des différents usagers de la route** dans une perspective de **sécurité optimale**.

NOUVEAU COMPLEXE DE BASEBALL COMPRENANT QUATRE TERRAINS

En ce qui concerne nos plateaux sportifs, je suis fier de vous annoncer que nous développerons en 2022 les **plans et devis d'un nouveau complexe de baseball** comprenant **quatre terrains**, dont un principal qui sera magistral, un projet de développement majeur pour notre ville. Ce nouveau complexe permettra de soutenir la croissance et la popularité du baseball chez nous, tout en réduisant la pression sur les installations actuelles. Nous travaillerons évidemment le projet de concert avec nos partenaires du **Drummondville olympique** et de **Baseball Drummond** afin qu'il colle à la réalité des joueurs et des joueuses de balle de chez nous.

Notons également que des améliorations seront apportées au splendide **parcours de disque-golf du parc des Voltigeurs** et qu'une réfection est prévue à la surface des **terrains de tennis du parc Frigon**.

Soulignons également que nous ajouterons un **quai à la plage publique** de Drummondville, un trésor méconnu qui est mis en valeur grâce au circuit riverain Parc à parc. L'objectif de ce nouveau quai est de fournir

une **meilleure accessibilité des installations** de la plage aux plaisanciers de la rivière, tout en permettant à la population de **mettre encore plus aisément à l'eau planches à pagaie et kayaks** personnels.

Enfin, de **nouvelles décorations saisonnières** feront leur arrivée dans le paysage drummondvillois **pour mettre de l'ambiance** dans nos lieux fréquentés par la population. Là encore, ce projet vient favoriser la **qualité de vie** des citoyennes et des citoyens de tous âges.



CONSEIL JEUNESSE
DRUMMONDVILLE

LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Vous le savez, Drummondville est reconnue à titre de « **Capitale du développement** ». Pour moi, le développement comporte différentes facettes, dont le développement social.

Je suis donc heureuse qu'un **plan d'action** soit mis en place dès cette année à la suite de l'adoption de la **Politique de l'habitation** de la Ville de Drummondville. Je l'ai dit et je le redis : j'entends **faire du logement social et abordable une priorité** dès la première année de mon mandat, et nous devrions d'ailleurs avoir des annonces à faire en ce sens lors du dépôt des états financiers, en juin prochain.

Fort du succès rencontré en 2021 avec le premier **budget participatif** lancé à travers la ville, l'initiative sera de retour, assortie d'un budget global de réalisation de **400 000 \$**. Cette importante enveloppe financière sera mise **à la disposition de la population** qui proposera et bonifiera des projets dans les différents quartiers de la ville.

Je suis également très fière de lancer officiellement en 2022 les activités du **nouveau conseil jeunesse** de la Ville de Drummondville. Nous sommes en pleine campagne de recrutement et les élèves du secondaire ont jusqu'au 16 janvier pour poser leur candidature au drummondville.ca/conseil-jeunesse. Il s'agit-là d'une formidable occasion de **familiarisation avec la politique municipale** dans une perspective démocratique. Et le plus beau là-dedans, c'est que ces jeunes qui seront élus par leurs pairs disposeront d'une **enveloppe distincte de 50 000 \$** pour recommander au conseil municipal des projets qui répondent directement aux besoins des jeunes de chez nous afin d'améliorer leur ville. Voilà enfin du concret quand on dit vouloir **faire de la place aux jeunes**.

UNE ENVELOPPE FINANCIÈRE DE
400 000 \$ SERA MISE À LA
DISPOSITION DE LA POPULATION.

LES INFRASTRUCTURES

L'an prochain, soulignons que la **part du lion** des investissements liés à nos infrastructures revient évidemment à la **construction d'une nouvelle usine de traitement de l'eau potable**. Pas moins de **36 M\$** du budget d'investissement 2022 seront consacrés à la réalisation de ce **projet d'envergure vital** pour soutenir notre développement.

C'est également en 2022 que nous entreprendrons des démarches afin de faire modifier le schéma d'aménagement de la MRC de Drummond pour nous permettre, dans un deuxième temps, de créer un **nouveau parc industriel** sur notre territoire. Voilà un autre bel exemple de notre dynamisme en termes de développement économique.

Par ailleurs, tout comme l'an dernier, **plus de 10 M\$** seront consacrés à la **réfection de chaussées** et au **resurfaçage de nos routes**. À ce titre, je le rappelle, notre organisation entend investir pas moins de **100 M\$ au cours des 10 prochaines années** pour améliorer notre réseau routier. Ce n'est pas rien.

En ce qui concerne nos **infrastructures souterraines**, une somme de **4,6 M\$** leur sera consacrée en 2022. En plus de cet investissement, le **projet de prolongement de l'aqueduc sur le boulevard Allard (phase II)** nécessitera l'injection de quelque **3,6 M\$**, sur une distance de 2,2 km.

Parallèlement, la Ville de Drummondville investira **800 000 \$** pour la **réhabilitation des conduites d'aqueduc** de la **rue Cormier**, plus précisément entre la rue Janelle et le pont Wellie-Cormier.

D'autre part, je vous informe que plus de **2 M\$** serviront à la desserte en **infrastructures** de la **nouvelle école secondaire du secteur Saint-Nicéphore**, via la rue Charlemagne. Il s'agit d'un précieux actif pour ce secteur de la ville qui est en pleine croissance.





C'est également en 2022 que des **travaux d'éclairage** à l'aide de DEL seront réalisés dans le **secteur de La Coulée** tandis que nous investirons **777 000 \$** pour la réalisation de différents travaux et l'achat d'équipements en matière de **gestion des eaux usées**.

Afin de prendre soin adéquatement de nos infrastructures, je souligne que **plus de 2 M\$** seront investis pour l'acquisition ou le remplacement de **différents équipements et véhicules** au sein de nos services municipaux. À ce titre, nous avons toujours en tête notre **Plan de gestion des gaz à effet de serre** en sélectionnant les modèles de véhicules les plus **écoénergétiques** répondant à nos besoins.

NOUS AVONS TOUJOURS

EN TÊTE NOTRE PLAN

DE GESTION DES GAZ À

EFFET DE SERRE.

Notons également qu'à la demande de citoyennes et de citoyens, différents **travaux de secteurs** et de promoteurs seront de nouveau réalisés cette année. Les travaux de secteurs sont des travaux qui ne touchent qu'une partie de la population, et ce sont les résidents concernés qui assument la majorité des frais nécessaires puisqu'ils souhaitent améliorer leur qualité de vie. En 2022, la Ville effectuera pour une valeur de **7,5 M\$** de travaux de cette nature pour ajouter des infrastructures dans certains secteurs.

LE CENTRE-VILLE

Une belle effervescence viendra **animer notre centre-ville** l'an prochain. En effet, nous passerons en 2022 du rêve à la réalité avec les **travaux de la Fortissimo** qui commanderont un investissement de **6,3 M\$**. Cette somme inclut l'aménagement d'une **maison de projet** qui permettra à la population d'avoir une meilleure idée du concept tout en suivant l'évolution du chantier.

Conformément aux objectifs de notre **Plan de relance municipal** postpandémie, le centre-ville bénéficiera d'une attention majeure grâce à la vision des membres de la **Commission de développement du centre-ville et de la Fortissimo**. Pas moins de **900 000 \$** sont d'ailleurs réservés pour **différents projets** qui restent à déterminer.

Plusieurs nouvelles activités qui promettent d'être populaires et de mettre de la vie feront également leur apparition au centre-ville, à l'exemple de la **bonification du musée à ciel ouvert** et l'ajout d'un **parcours de mini-golf extérieur**, sur le site de la patinoire Victor-Pepin. Une autre nouveauté qui plaira assurément aux familles.

Parlant de nouveauté, il y en a une d'importance qui viendra ajouter à l'expérience globale de la bibliothèque publique, soit l'**aménagement d'un parc culturel** sur les terrains de l'**édifice Francine-Ruest-Jutras**. Ce projet de l'ordre de **700 000 \$** viendra combler un besoin d'animation de notre bibliothèque tout en offrant à la population des **espaces intergénérationnels** conséquents avec notre Politique d'accessibilité universelle. Une agora sera notamment animée culturellement et du mobilier original, tout comme la plantation d'arbres, viendra donner une touche particulière à ce nouvel espace en plein air.



LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ENVIRONNEMENT

Du point de vue du développement durable, notez que plus de **4000 arbres seront plantés** par la Ville en 2022, et ce, conformément aux objectifs de notre **Politique de l'arbre**. Un **nouveau verger urbain** sera également planté, cette fois au **parc Jacques-Parizeau**, dans une perspective d'autonomie alimentaire.

En outre, nous poursuivrons en 2022 notre **Plan d'intervention contre l'agrile du frêne**, en y consentant **près de 100 000 \$**. De son côté, le **Plan de conservation des milieux naturels 2021-2031** bénéficiera d'une somme de **75 000 \$** pour l'élaboration d'un **plan d'action** et la réalisation de certaines initiatives. De



NOUVEAUX
AMÉNAGEMENTS
PIÉTONNIERS
D'UNE LONGUEUR
DE 2,5 KM

D'autre part, notons qu'un investissement de **près de 775 000 \$** servira à mettre en place de **nouveaux aménagements piétonniers** et à la **réfection de trottoirs existants**.

De plus, nous prévoyons finalement l'ajout de deux nouveaux abribus au bénéfice des usagers **notre réseau de transport en commun**, et ce, dans le but d'améliorer leur confort.

plus, un investissement de 25 000 \$ permettra de retenir des services de professionnels en lien avec notre **Plan de réduction des gaz à effet de serre**.

Finalement, soulignons que des travaux d'entretien et préparatoires concernant la gestion de différents cours d'eau, dont le **cours d'eau Brouillette**, dans le secteur Saint-Nicéphore, sont à l'agenda pour 2022 en matière d'environnement.

MOBILITÉ DURABLE

En ce qui concerne la **mobilité durable**, pas moins de **1,3 M\$** sont prévus au budget d'investissement 2022 pour l'**aménagement de nouveaux corridors de mobilité active et la réfection de pistes existantes**.

Je tiens à vous réitérer que **pour la première fois**, les Drummondvilloises et les Drummondvillois pourront compter cet hiver sur un **véritable réseau cyclable et piétonnier 4 saisons**. En

effet, **plus de 44 km** de pistes seront entretenus par nos équipes cet hiver, encore là dans une perspective de mobilité durable et de développement de **saines habitudes de vie**. Je vous invite à découvrir la carte de ce réseau au drummondville.ca/reseau4saisons.



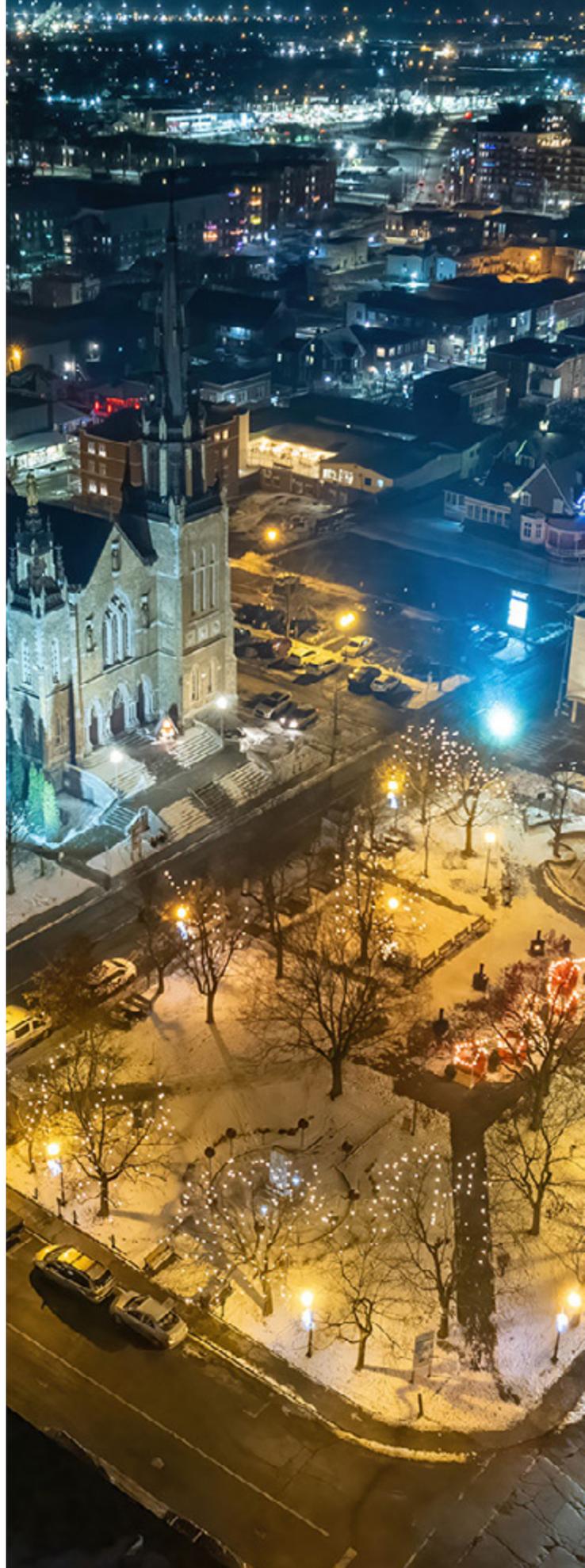
FAIRE DE DRUMMONDVILLE LA « CAPITALE DE LA QUALITÉ DE VIE »

En vous présentant les faits saillants du budget d'investissement 2022 issu du Programme triennal des immobilisations 2022-2023-2024, j'espère avoir réussi à faire la démonstration de la **conviction du conseil municipal à améliorer la qualité de vie** des Drummondvilloises et des Drummondvillois, et ce, pour que notre ville devienne la « **Capitale de la qualité de vie** ».

Bien entendu, les effets de la pandémie se font encore sentir. Comme tout le monde, j'ai hâte que cette douloureuse expérience soit derrière nous. D'ici là, **vous pouvez compter sur la Ville de Drummondville pour vous accompagner face aux nombreux défis qui se présentent devant nous**, avec empathie et humanisme.

En terminant, je tiens à vous assurer de la pleine et entière collaboration des membres du nouveau conseil municipal pour **façonner une ville à votre image**, une ville **où il fait bon vivre**. Nous sommes déterminés à **faire une différence positive** dans vos vies. L'élaboration d'une **nouvelle planification stratégique**, en 2022, tracera d'ailleurs la voie à des **améliorations structurantes pour aujourd'hui, et pour demain**.

A. Lacoste





Ville de Drummondville
415, rue Lindsay, C. P. 398, Drummondville QC J2B 6W3
accueil@drummondville.ca

drummondville.ca





PROGRAMME TRIENNAL
D'IMMOBILISATIONS

2022 • 2023 • 2024


DRUMMONDville
Capitale du développement

LA QUALITÉ DE VIE

EN TÊTE DE LISTE DE NOS PRIORITÉS

Chères citoyennes, chers citoyens,

C'est avec une grande fierté que je vous présente aujourd'hui le **budget d'investissement 2022** du Programme triennal d'immobilisations (PTI) 2022-2023-2024 de la Ville de Drummondville.

Il s'agit d'un exercice annuel capital auquel se livrent vos élus ainsi que l'appareil administratif, exercice qui arrive un peu plus tardivement qu'à l'habitude cette année en raison du scrutin général du 7 novembre dernier. J'en profite pour remercier tout un chacun pour sa contribution à l'élaboration de ce PTI qui permet à notre organisation de placer **la qualité de vie** des citoyennes et des citoyens de Drummondville **en tête de liste de nos priorités**.

Je tiens d'abord à préciser que ce budget d'investissement respecte les paramètres du rigoureux cadre financier de la Ville, une boussole qui nous guide notamment vers trois objectifs pour l'avenir de notre ville :

- **des investissements annuels importants, soutenus et responsables;**
- une **augmentation graduelle de nos immobilisations payées comptant** pour nous prémunir des variations des taux d'intérêt;
- un **contrôle de l'endettement** net à long terme et du service de la dette de la Ville.

Tout ça, en évitant soigneusement des hausses drastiques du taux de la taxe foncière générale.

Les sommes prévues au budget d'investissement 2022 vont nous permettre de **faire une véritable différence** dans l'amélioration de la **qualité de vie de la population**. Qui plus est, le conseil municipal est sensible à **poursuivre le développement de notre ville**, que ce soit le développement **social, durable ou économique**, et ce, notamment en accordant une grande préoccupation à nos infrastructures.

Bien entendu, les effets de la pandémie se font encore sentir. Comme tout le monde, j'ai hâte que cette douloureuse expérience soit derrière nous. D'ici là, **vous pouvez compter sur la Ville de Drummondville pour vous accompagner face aux nombreux défis qui se présentent devant nous**, avec empathie et humanisme.

En terminant, je tiens à vous assurer de la pleine et entière collaboration des membres du nouveau conseil municipal pour **façonner une ville à votre image**, une ville **où il fait bon vivre**. Nous sommes déterminés à **faire une différence positive** dans vos vies et l'élaboration d'une **nouvelle planification stratégique**, en 2022, tracera la voie à des **améliorations structurantes pour aujourd'hui, et pour demain**.

Bonne lecture,



Stéphanie Lacoste

Mairesse
Ville de Drummondville



CONSEIL MUNICIPAL



M. Marc-André Lemire
DISTRICT 1



M. Alexandre Desbiens
DISTRICT 2



M^{me} Catherine Lassonde
DISTRICT 3



M^{me} Carole Léger
DISTRICT 4



M^{me} Sarah Saint-Cyr Lanoie
DISTRICT 5



M. Jean-Philippe Tessier
DISTRICT 6



M^{me} Isabelle Duchesne
DISTRICT 7



M. Yves Grondin
DISTRICT 8



M^{me} Julie Létourneau
DISTRICT 9



M. Mario Sévigny
DISTRICT 10



M. Daniel Pelletier
DISTRICT 11



M^{me} Cathy Bernier
DISTRICT 12

MISSION

Répondre de manière efficace, innovante et responsable aux besoins, aux attentes et aux aspirations de la population afin de bâtir une collectivité où tous peuvent s'épanouir.

EXPÉRIENCE CITOYEN

Une ville reconnue pour l'excellence de son service aux citoyens laissant une impression positive durable et offrant une expérience distinctive.

VILLE INTELLIGENTE

Une ville ouverte, branchée et innovante se démarquant par son esprit de collaboration et par la participation active de ses citoyens. Une ville tournée vers les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour améliorer, une fois de plus, la qualité de vie offerte aux citoyens, faire croître son économie et optimiser sa performance

GESTION DES INFRASTRUCTURES ET DU TERRITOIRE

Une ville se souciant d'un aménagement de son territoire optimal et durable. Une ville se préoccupant de la gestion de ses infrastructures, et ce, en tenant compte des principes d'efficacité et de coûts acceptables. Une ville priorisant les meilleures pratiques dans le but d'augmenter son efficacité en regard des aspects du développement durable.

VISION

Une vision d'avenir claire reposant sur trois piliers puissants d'un développement adapté aux besoins, aux attentes et aux aspirations des Drummondvilloises et des Drummondvillois.

VALEURS DE L'ORGANISATION

INTÉGRITÉ

Pratiques de gestion favorisant un fort sens éthique et une transparence irréprochable.

RESPECT

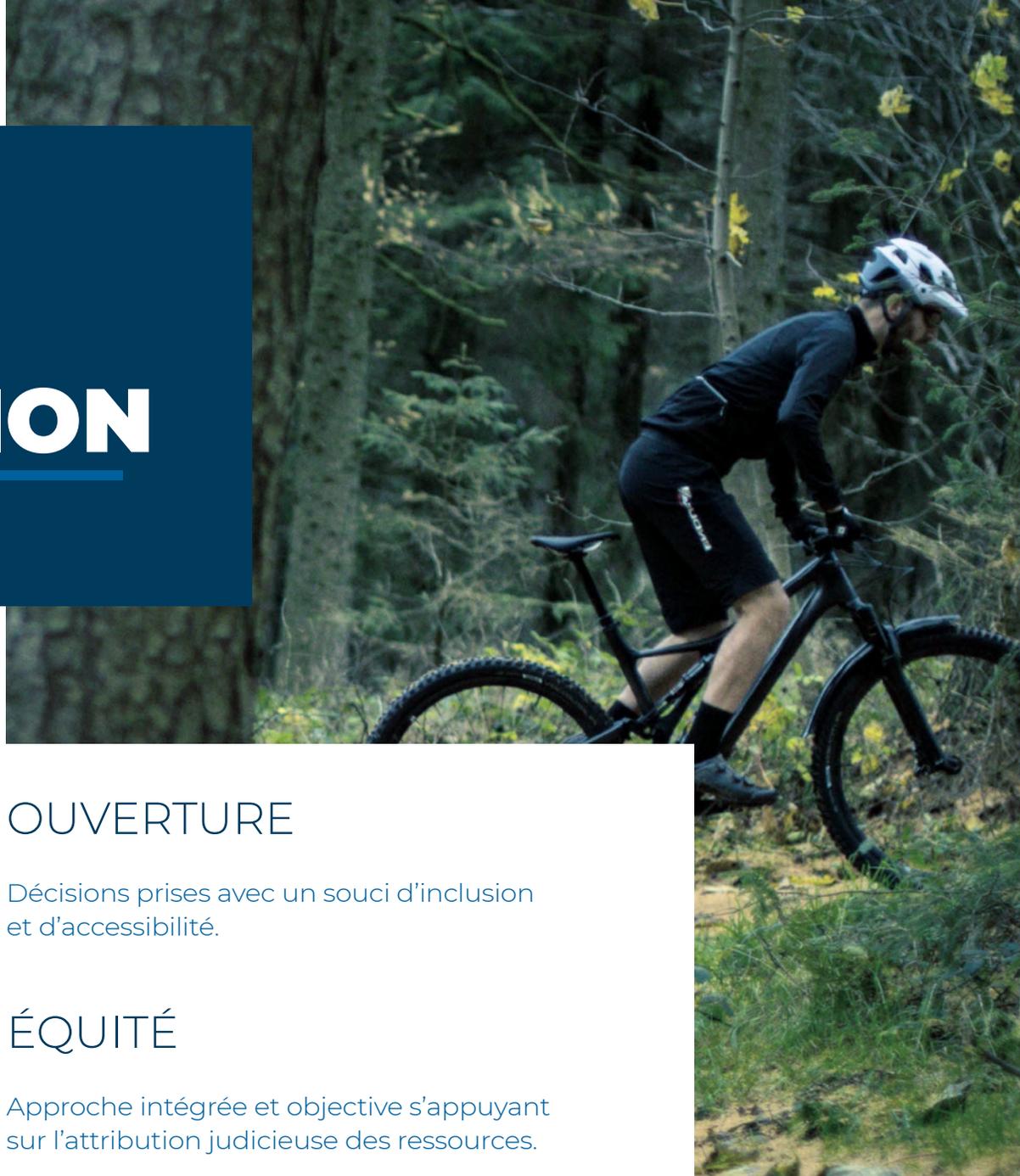
Actions réalisées dans le respect des sphères sociales, économiques et environnementales.

OUVERTURE

Décisions prises avec un souci d'inclusion et d'accessibilité.

ÉQUITÉ

Approche intégrée et objective s'appuyant sur l'attribution judicieuse des ressources.





PROGRAMME TRIENNAL

D'IMMOBILISATIONS

2022•2023 2024

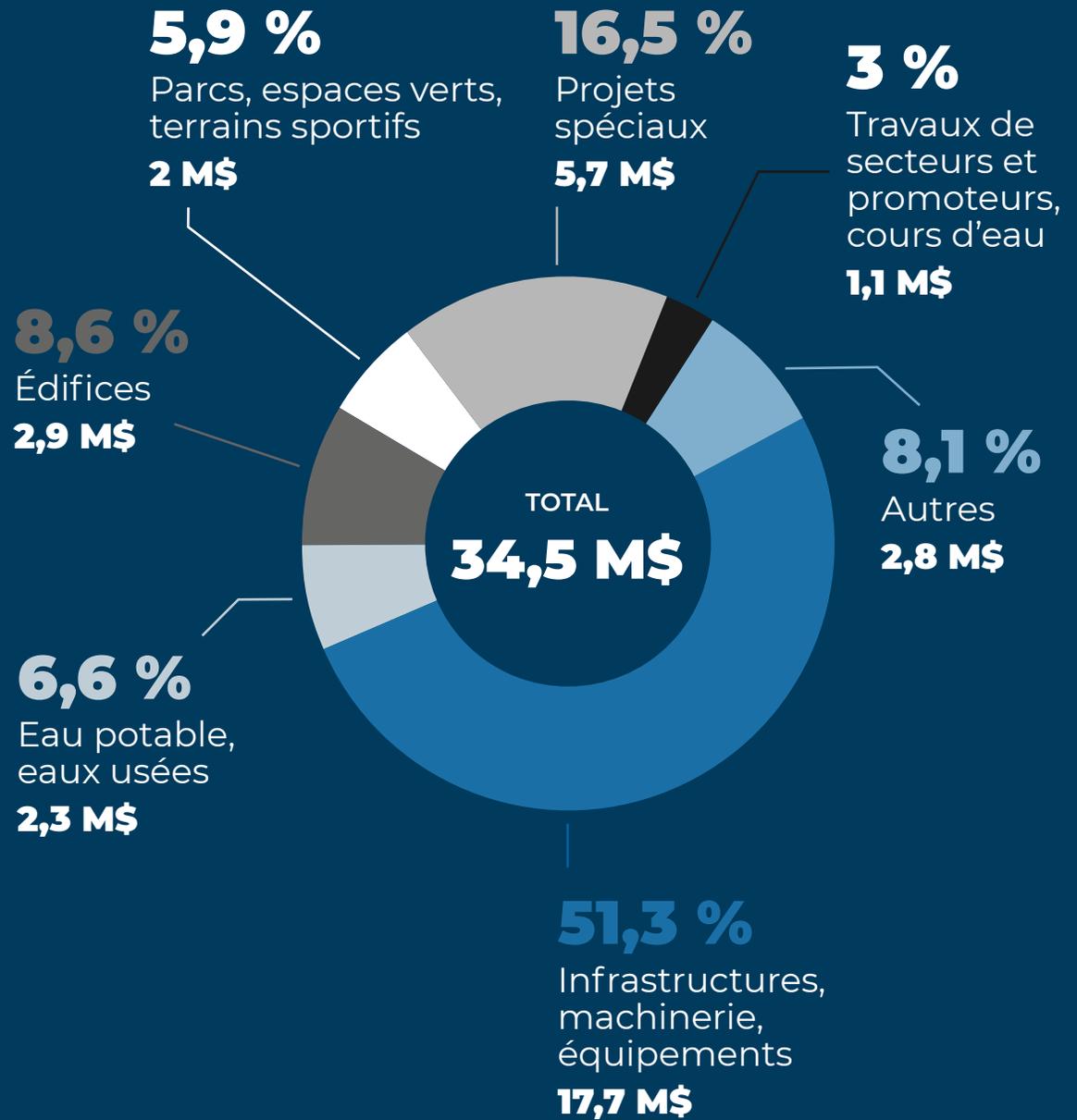
Catégorie	2022	2023	2024
Communications	122 500 \$	215 000 \$	155 000 \$
Expérience citoyen	70 000 \$	25 000 \$	0 \$
Informatique	699 500 \$	644 000 \$	668 500 \$
Urbanisme	295 200 \$	207 700 \$	157 700 \$
Approvisionnements	15 000 \$	60 000 \$	0 \$
Géomatique	0 \$	110 000 \$	0 \$
Total administration	1 202 200 \$	1 261 700 \$	981 200 \$
Sécurité publique Incendie	150 000 \$	598 000 \$	3 773 000 \$
Infrastructures	15 695 000 \$	16 255 000 \$	16 234 000 \$
Eau potable et eaux usées	2 294 500 \$	4 711 000 \$	2 673 100 \$
Édifices	2 975 000 \$	2 950 500 \$	4 419 200 \$
Parcs, espaces verts et terrains sportifs	2 023 000 \$	2 414 500 \$	3 663 000 \$
Culture	356 000 \$	475 000 \$	460 000 \$
Bibliothèque	365 000 \$	133 000 \$	85 000 \$
Loisirs et vie communautaire	715 000 \$	540 000 \$	665 000 \$
Machinerie et équipements	2 001 000 \$	2 126 000 \$	2 047 000 \$
Sous-total incluant administration	27 776 700 \$	31 464 700 \$	35 000 500 \$
Projets spéciaux	5 679 200 \$	6 691 000 \$	4 059 800 \$
Environnement	590 000 \$	480 000 \$	315 000 \$
Travaux de secteurs et promoteurs	463 600 \$	884 500 \$	106 200 \$
Total	34 509 500 \$	39 520 200 \$	39 481 500 \$
PQI Transport en commun*	3 900 \$	23 900 \$	23 900 \$
GRAND TOTAL À LA CHARGE DES CONTRIBUABLES	34 513 400 \$	39 544 100 \$**	39 505 400 \$**

BUDGET D'INVESTISSEMENT 2022

RÉPARTITION PAR CATÉGORIE DES PROJETS DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2022

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

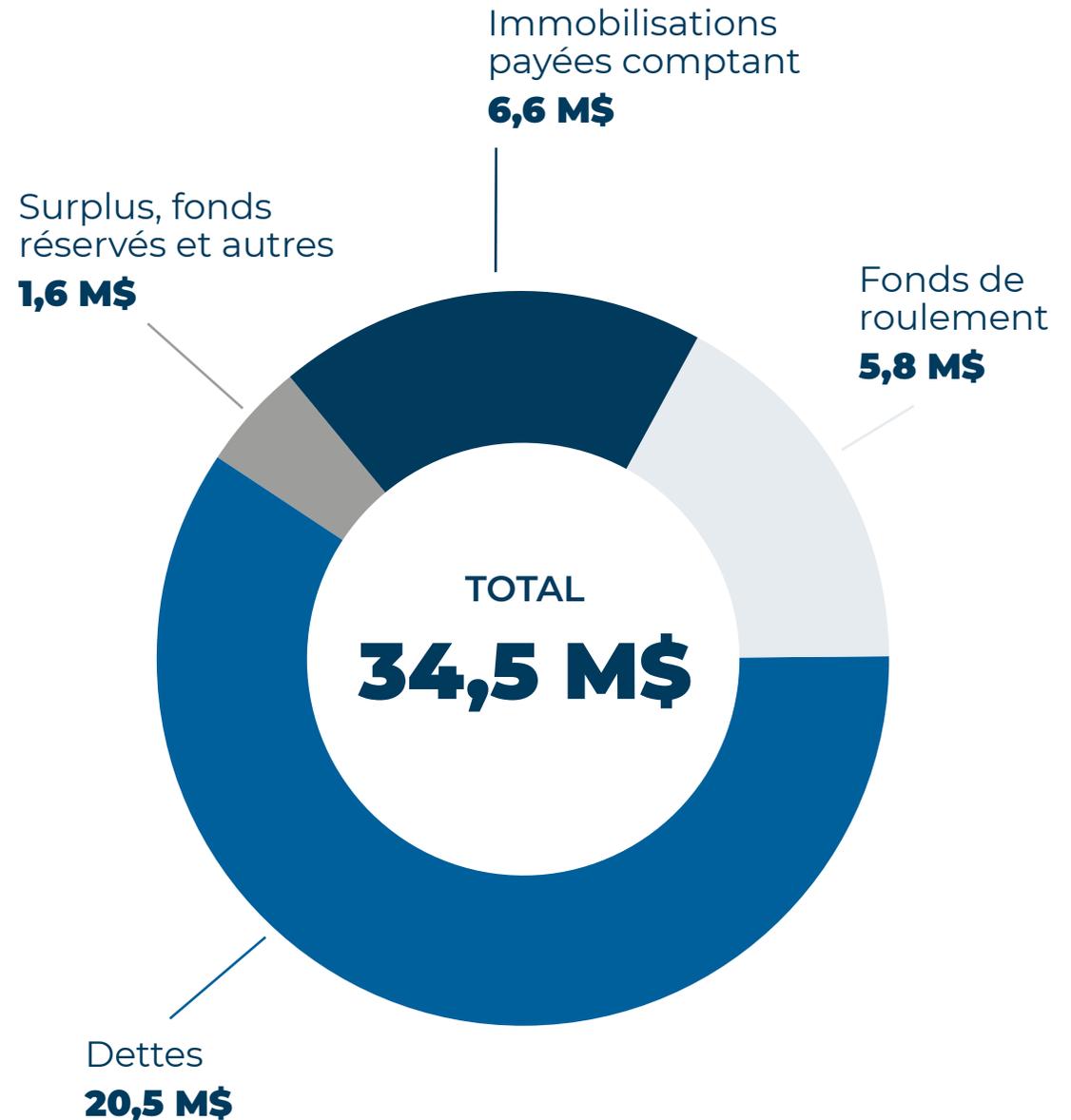
2022 • 2023 2024



FINANCEMENT DES PROJETS DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2022

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

2022 • 2023 2024



Projets spéciaux

46,1 M\$



Construction
de l'usine de
traitement de
l'eau potable

36 M\$



Travaux sur
le site de
la Fortissimo

6,3 M\$

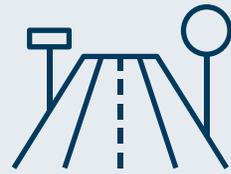


Desserte de la
nouvelle école
secondaire
(secteur
Saint-Nicéphore)

2,1 M\$

Infrastructures

21 M\$



Réfection de
chaussées et
resurfaçage

12,3 M\$



Infrastructures
souterraines

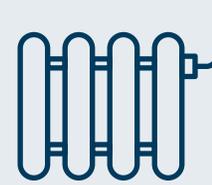
4,6 M\$



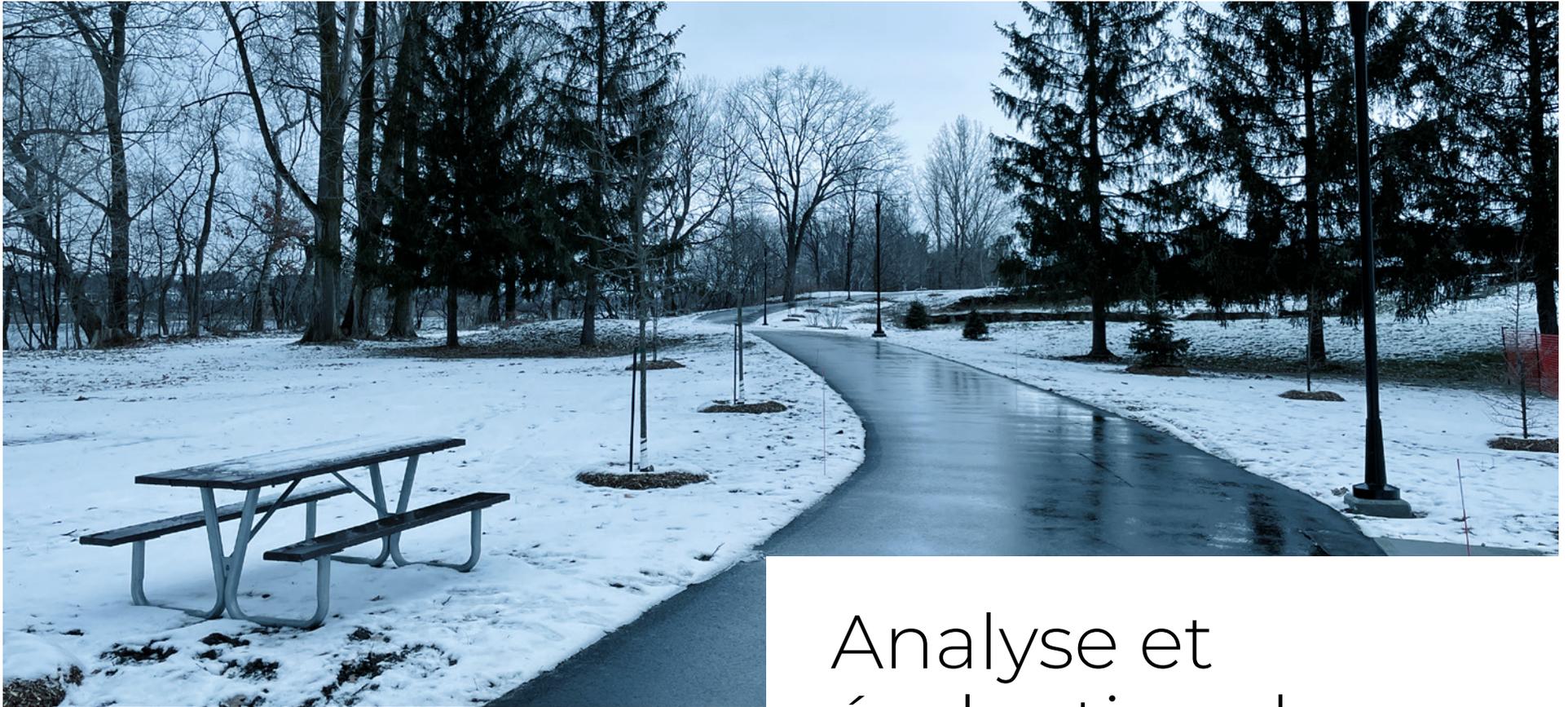
Mobilité
durable

2,7 M\$

Édifices

2,9 M\$Réfection
des ateliers
municipaux**1,6 M\$**Nouveau système
de chauffage à
l'édifice de la
sécurité publique**395 000 \$**Nouveau chalet
au parc Bellevue**350 000 \$**

GRANDS PROJETS 2022



QUALITÉ DE VIE

75 000 \$

Analyse et
évaluation de
la faisabilité de la
promenade Rivia
phase III



QUALITÉ DE VIE

80 000 \$

Mise en valeur
du circuit riverain
Parc à parc



QUALITÉ DE VIE

250 000 \$

Nouvelles mesures
d'apaisement
de la circulation



DÉVELOPPEMENT SOCIAL

15 000 \$

Plan d'action
de la Politique de
l'habitation



DÉVELOPPEMENT SOCIAL

400 000 \$

Enveloppe
citoyenne pour des
projets au budget
participatif



Nouveau conseil jeunesse

DÉVELOPPEMENT SOCIAL

50 000 \$



INFRASTRUCTURES

36 M\$

Construction d'une nouvelle usine de traitement de l'eau potable



INFRASTRUCTURES

135 000 \$

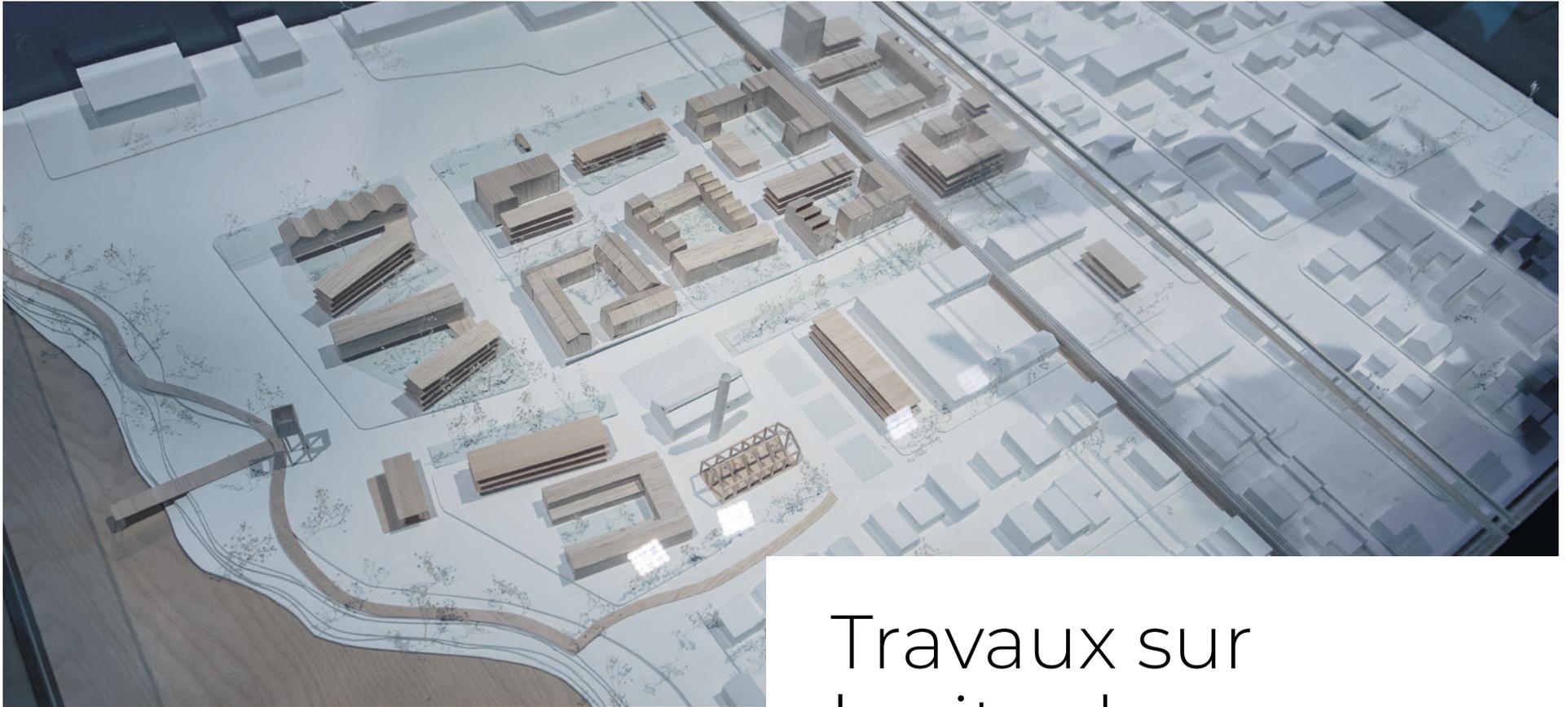
Démarches préparatoires liées à la création d'un nouveau parc industriel



INFRASTRUCTURES

12,3 M\$

Réfection
de chaussées
et resurfaçage



CENTRE-VILLE

6,3 M\$

Travaux sur
le site de
la Fortissimo



CENTRE-VILLE

900 000 \$

Plan de relance
municipal – volet
centre-ville



CENTRE-VILLE

584 000 \$

Aménagement
d'un parc culturel à
l'édifice Francine-
Ruest-Jutras
(projet global de 700 000 \$)



DÉVELOPPEMENT DURABLE

175 000 \$

Plantation de plus
de 4000 arbres sur
le territoire



DÉVELOPPEMENT DURABLE

1,3 M\$

Corridors de
mobilité active
(ajouts et réfection)



DÉVELOPPEMENT DURABLE

775 000 \$

Aménagements
piétonniers
(ajouts et réfection)




DRUMMONDville
Capitale du développement