



BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2023

DRUMMONDville
Capitale du développement

À L'ÉCOUTE

DES PRÉOCCUPATIONS DE LA POPULATION

Chères citoyennes, chers citoyens,

C'est avec fierté que je vous présente les orientations budgétaires de la Ville de Drummondville pour l'année 2023.

En préambule, permettez-moi de vous dire que je suis extrêmement reconnaissante du rigoureux travail que l'équipe du conseil municipal a réalisé au cours des derniers mois pour proposer un budget sérieux et responsable tout en minimisant l'impact de la hausse de l'indice des prix à la consommation (IPC).

Avec mes collègues élus, dont je salue l'engagement et le professionnalisme dans la réalisation de cet exercice budgétaire, ce fut d'ailleurs notre principale préoccupation : protéger les finances des familles tout en assurant la qualité des services que la Ville offre à la population.

Ce souci constant de nous assurer de respecter les finances des Drummondvilloises et des Drummondvillois se reflète dans les décisions que nous avons prises.

Ce budget permet de pérenniser nos investissements et de protéger nos services à la population tout en donnant un répit aux contribuables en demeurant sous l'inflation folle que nous connaissons. En résumé, nous avons agi de manière responsable et transparente, tout en préparant le futur.

Comme je vous le disais d'entrée de jeu, mes collègues du conseil municipal et moi sommes très fiers de ce budget. Plus que jamais, ils démontrent, à mes côtés, le sens de leur engagement au service des Drummondvilloises et des Drummondvillois.

J'adresse également de sincères remerciements à notre directeur général, M. Francis Adam, ainsi qu'à tous les services municipaux impliqués dans cet exercice à la fois complexe et délicat. J'ai une pensée particulière pour l'équipe du Service des finances de notre trésorier, M. Benoit Carignan, pour tout l'accompagnement offert. Quel beau travail d'équipe !

Je vous invite, si vous le souhaitez, à retrouver plus de détails entourant le budget de fonctionnement 2023 et le Programme triennal d'immobilisations 2023-2024-2025 sur notre site Web, au drummondville.ca.

Bonne lecture.



Stéphanie Lacoste

Mairesse

Ville de Drummondville



VOTRE CONSEIL MUNICIPAL



M. Marc-André Lemire
DISTRICT 1



M. Alexandre Desbiens
DISTRICT 2



M^{me} Catherine Lassonde
DISTRICT 3



M^{me} Carole Léger
DISTRICT 4



M^{me} Sarah Saint-Cyr Lanoie
DISTRICT 5



M. Jean-Philippe Tessier
DISTRICT 6



M^{me} Isabelle Duchesne
DISTRICT 7



M. Yves Grondin
DISTRICT 8



M^{me} Julie Létourneau
DISTRICT 9



M. Mario Sévigny
DISTRICT 10



M. Daniel Pelletier
DISTRICT 11



M^{me} Cathy Bernier
DISTRICT 12

MISSION

Répondre de manière efficace, innovante et responsable aux besoins, aux attentes et aux aspirations de la population afin de bâtir une collectivité où tous peuvent s'épanouir.

Une vision d'avenir claire reposant sur trois piliers puissants d'un développement adapté aux besoins, aux attentes et aux aspirations des Drummondvilloises et des Drummondvillois.

EXPÉRIENCE CITOYEN

Une ville reconnue pour l'excellence de son service aux citoyennes et citoyens laissant une impression positive durable et offrant une expérience distinctive.

VILLE INTELLIGENTE

Une ville ouverte, branchée et innovante se démarquant par son esprit de collaboration et par la participation active de sa population. Une ville tournée vers les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour améliorer, une fois de plus, la qualité de vie offerte aux aux citoyennes et citoyens, faire croître son économie et optimiser sa performance organisationnelle.

GESTION DES INFRASTRUCTURES ET DU TERRITOIRE

Une ville se souciant d'un aménagement de son territoire optimal et durable. Une ville se préoccupant de la gestion de ses infrastructures, et ce, en tenant compte des principes d'efficacité et de coûts acceptables. Une ville priorisant les meilleures pratiques dans le but d'augmenter son efficacité en regard des aspects du développement durable.

VALEURS DE L'ORGANISATION

INTÉGRITÉ

Pratiques de gestion favorisant un fort sens éthique et une transparence irréprochable.

RESPECT

Actions réalisées dans le respect des sphères sociale, économique et environnementale.

OUVERTURE

Décisions prises avec un souci d'inclusion et d'accessibilité.

ÉQUITÉ

Approche intégrée et objective s'appuyant sur l'attribution judicieuse des ressources.



EN BREF

HAUSSE DU COMPTE DE TAXES LIMITÉE À 3,95 %

MALGRÉ L'INFLATION

EXCLUANT L'AUGMENTATION DE LA TARIFICATION SUR L'EAU POTABLE

Taxe foncière

0,834 \$

du 100 \$ d'évaluation

Taux 2023

=

Taux 2013



BUDGET ÉQUILIBRÉ DE

149,2 M\$



« RÉSERVE FINANCIÈRE RÉSEAU ROUTIER, MOBILITÉ ET TRANSPORTS »

0,038 \$

du 100 \$ d'évaluation



Respect du cadre financier

6,8 M\$

immobilisations payées comptant à même le budget

RECORD



2023-2027

Nouveau plan stratégique sur 5 ans

Hausse planifiée de 11 \$ pour la tarification sur l'eau potable



(construction de la nouvelle usine de traitement de l'eau)



La charge fiscale moyenne des logements reste avantageusement **PLUS BASSE QUE LES VILLES COMPARABLES**

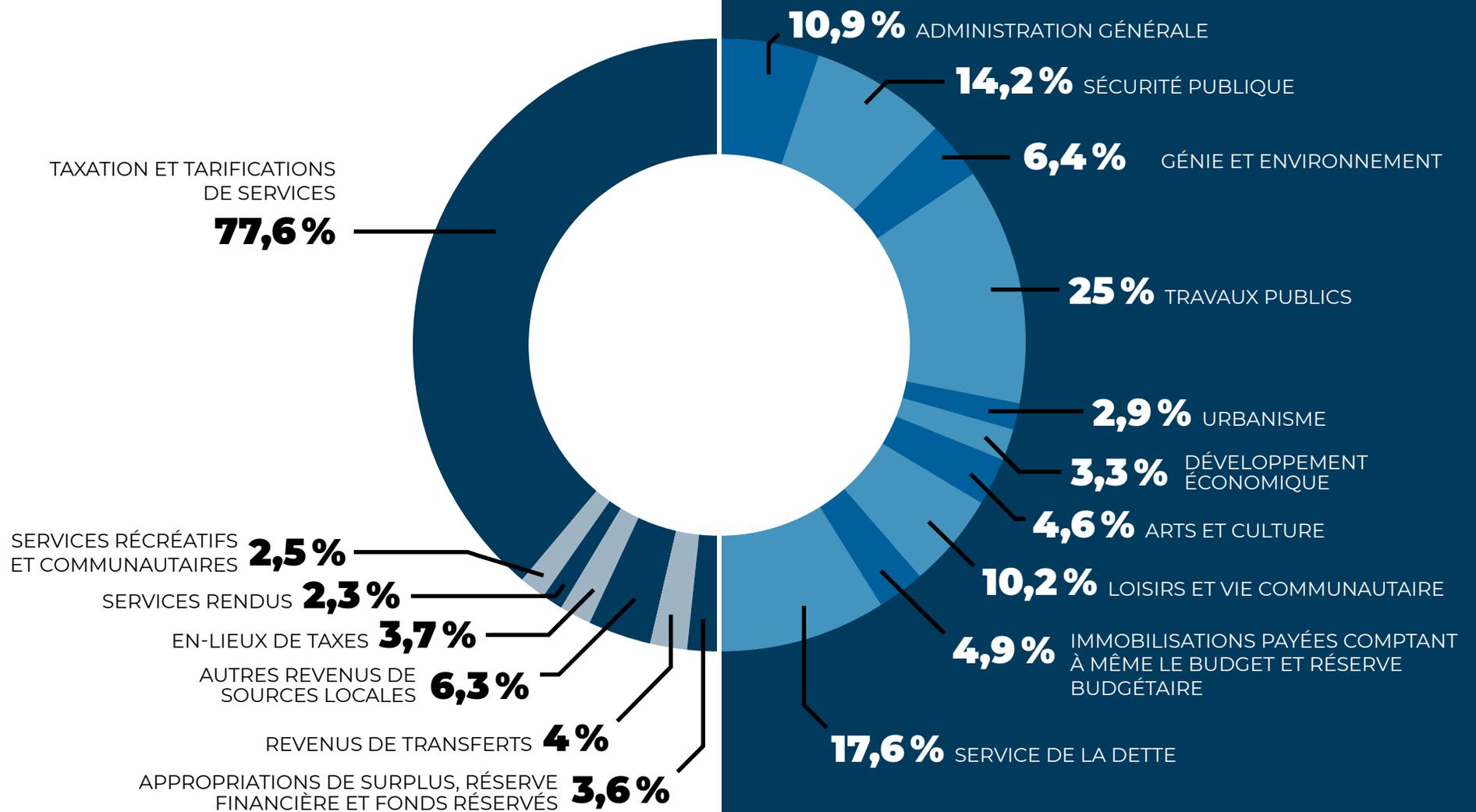
L'endettement total et à long terme demeure **PLUS BAS QUE LES VILLES COMPARABLES**



Budget de fonctionnement 2023

REVENUS 149,2 M\$

DÉPENSES 149,2 M\$



REVENUS

149,2 M\$



**TAXATION
ET TARIFICATIONS
DE SERVICES**

115,8 M\$

77,6 %
des revenus

2,5 %
des revenus

3,7 M\$

SERVICES RÉCRÉATIFS
ET COMMUNAUTAIRES



2,3 %
des revenus

3,4 M\$

SERVICES
RENDUS





EN-LIEUX DE TAXES

5,5 M\$

3,7 %
des revenus



AUTRES REVENUS DE
SOURCES LOCALE

9,3 M\$

6,3 %
des revenus



REVENUS DE
TRANSFERTS

6,1 M\$

4 %
des revenus



APPROPRIATIONS DE
SURPLUS, RÉSERVE
FINANCIÈRE ET
FONDS RÉSERVÉS

5,4 M\$

3,6 %
des revenus

DÉPENSES
149,2 M\$

ADMINISTRATION
GÉNÉRALE

10,9 %
des dépenses

16,3 M\$



DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Finances, approvisionnement et informatique 5,3 M\$	Direction générale, capital humain, communications, développement et relations avec le milieu 4,4 M\$
Affaires juridiques, cour municipale et greffe 2,3 M\$	Conseil municipal 1,6 M\$



SÉCURITÉ PUBLIQUE

14,2%
des dépenses

21,2 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Sûreté du Québec
13,6 M\$

Sécurité incendie et
sécurité civile
7,2 M\$

URBANISME

2,9%
des dépenses

4,3 M\$

DÉPENSE SIGNIFICATIVE

Programmes de
subventions urbaines
1,1 M\$

TRAVAUX

PUBLICS



25 %
des dépenses

37,3 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Déneigement
8,2 M \$

Gestion des matières
résiduelles
6,8 M \$

Entretien des édifices
5,4 M \$

Voirie
5,2 M \$

Ateliers mécaniques
3,6 M \$

Parcs et espaces verts
3 M \$

Entretien des réseaux
d'aqueduc et d'égouts
2,9 M \$



SERVICE DE
LA DETTE

17,6 %
des dépenses

26,3 M\$



IMMOBILISATIONS
PAYÉES COMPTANT
À MÊME LE BUDGET
ET RÉSERVE BUDGÉTAIRE

4,9 %
des dépenses

7,2 M\$

ARTS ET
CULTURE

4,6 %
des dépenses

6,8 M\$

DÉPENSES
SIGNIFICATIVES

Bibliothèque publique
3,2 M\$

Subventions à divers
organismes culturels
2,8 M \$

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

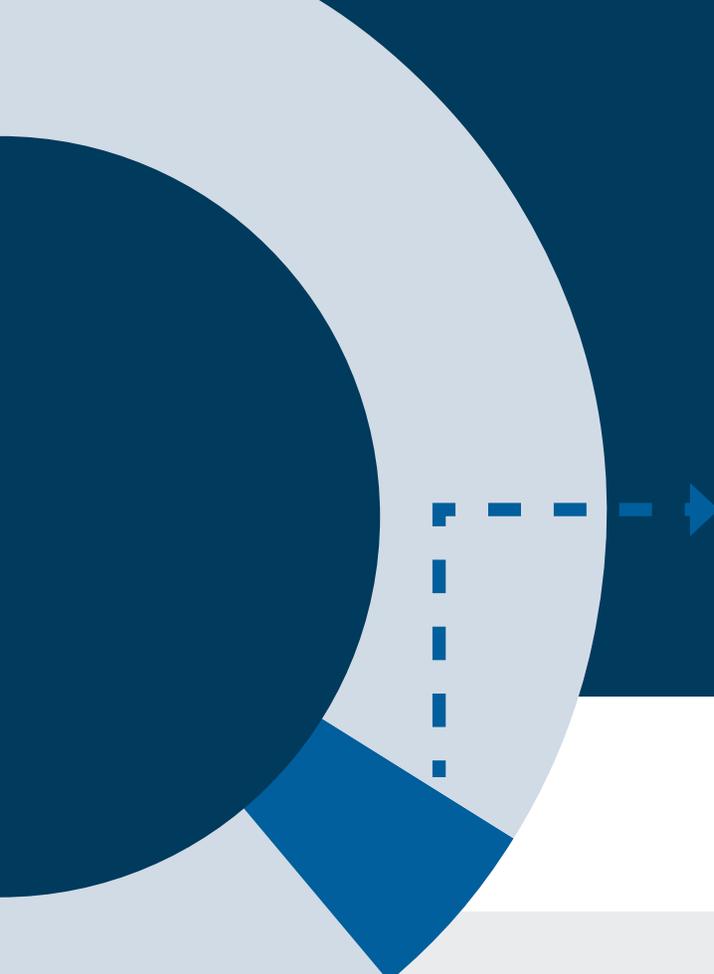
3,3 %
des dépenses

4,9 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Société de développement
économique de
Drummondville
4,1 M\$

Contribution à l'Office
d'habitation Drummond
580 000 \$



LOISIRS ET
VIE COMMUNAUTAIRE

10,2 %
des dépenses

15,3 M\$

DÉPENSES SIGNIFICATIVES

Subventions à
divers organismes
communautaires,
sportifs et de loisirs
5,4 M \$

Transport en commun
et transport adapté
3,9 M \$

Aré纳斯 et
patinoires
2,4 M \$

GÉNIE ET
ENVIRONNEMENT

6,4 %
des dépenses

9,6 M\$

DÉPENSES
SIGNIFICATIVES

Usine de traitement
de l'eau potable

4 M \$

Usine de traitement
des eaux usées

3,1 M \$

Service de
l'environnement

1,2 M \$

TAXATION ET TARIFICATIONS

TAXES FONCIÈRES

Immeubles
résidentiels

0,834 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
commerciaux

d'une valeur de 5 M \$ et moins

1,784 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
commerciaux

d'une valeur de plus de 5 M \$

1,884 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
industriels

d'une valeur de 5 M \$ et moins

1,809 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
industriels

d'une valeur de plus de 5 M \$

1,909 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
agricoles et
forestiers

0,556 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

RÉSERVE FINANCIÈRE DÉDIÉE
AU RÉSEAU ROUTIER, À LA
MOBILITÉ ET AUX TRANSPORTS

Immeubles
résidentiels

0,038 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

Immeubles
non résidentiels

0,081 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$ D'ÉVALUATION

TARIFICATIONS DE SERVICES

Collectes des bacs roulants de matières
résiduelles (recyclage, compost et déchets)



Immeubles 1 à 9 logements

163 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION



Immeubles non résidentiels

239 \$

PAR
LOCAL



Immeubles 10 logements et +

141 \$

PAR UNITÉ
D'OCCUPATION



Conteneurs

1312 \$

CHACUN

Eau potable



Résidences
unifamiliales et
multifamiliales

146 \$

PAR UNITÉ D'OCCUPATION



Tarification
de l'eau au
compteur

0 À 5 000 M³

0,368 \$

+ DE 5 000 M³ À 15 000 M³

0,460 \$

+ DE 15 000 M³

0,552 \$

Vidange des fosses
septiques*

120 \$ /année

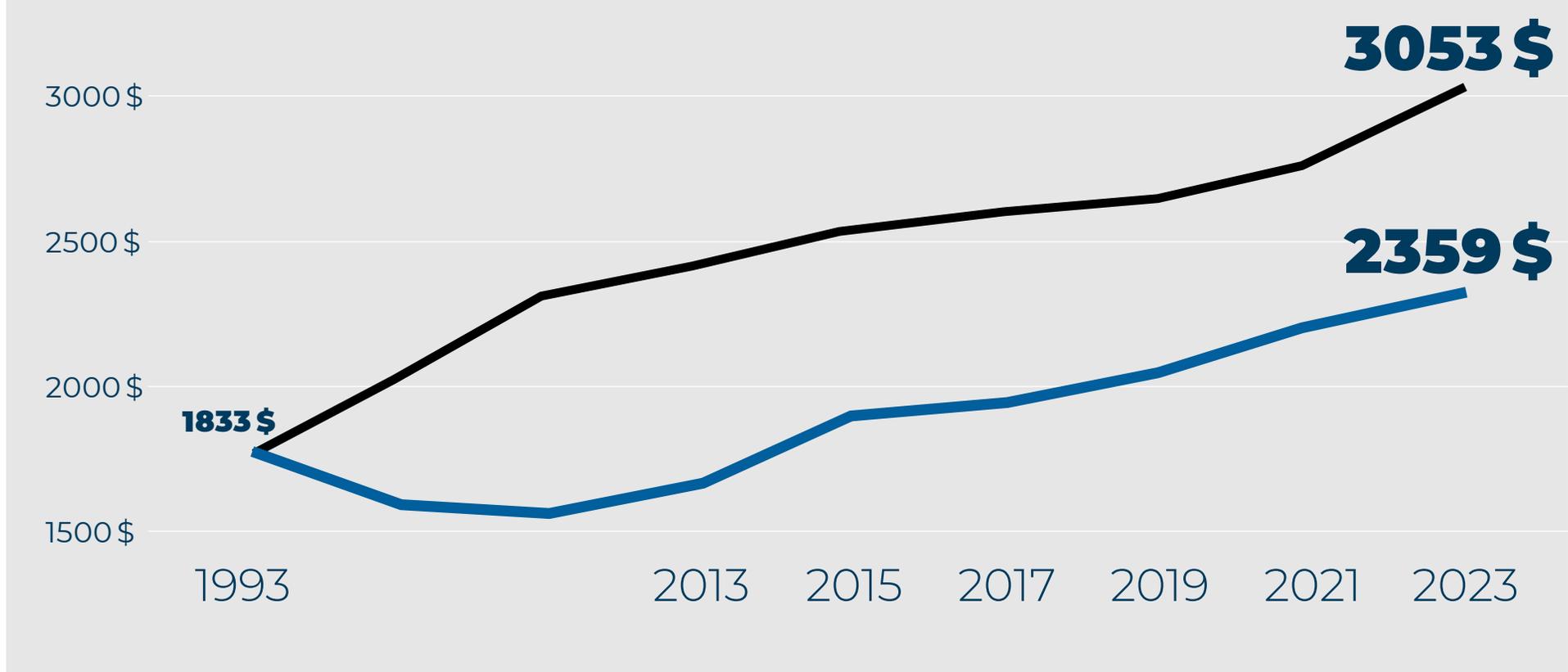
PAR UNITÉ D'OCCUPATION

*Vidange effectuée tous les deux ans

Égouts et
assainissement

106 \$ PAR UNITÉ
D'OCCUPATION

Tarification
au compteur **0,233 \$** /m³



ÉVOLUTION ET COMPARATIF : COÛTS DES TAXES FONCIÈRES¹ POUR UNE RÉSIDENCE D'UNE VALEUR MOYENNE DE

222 900 \$

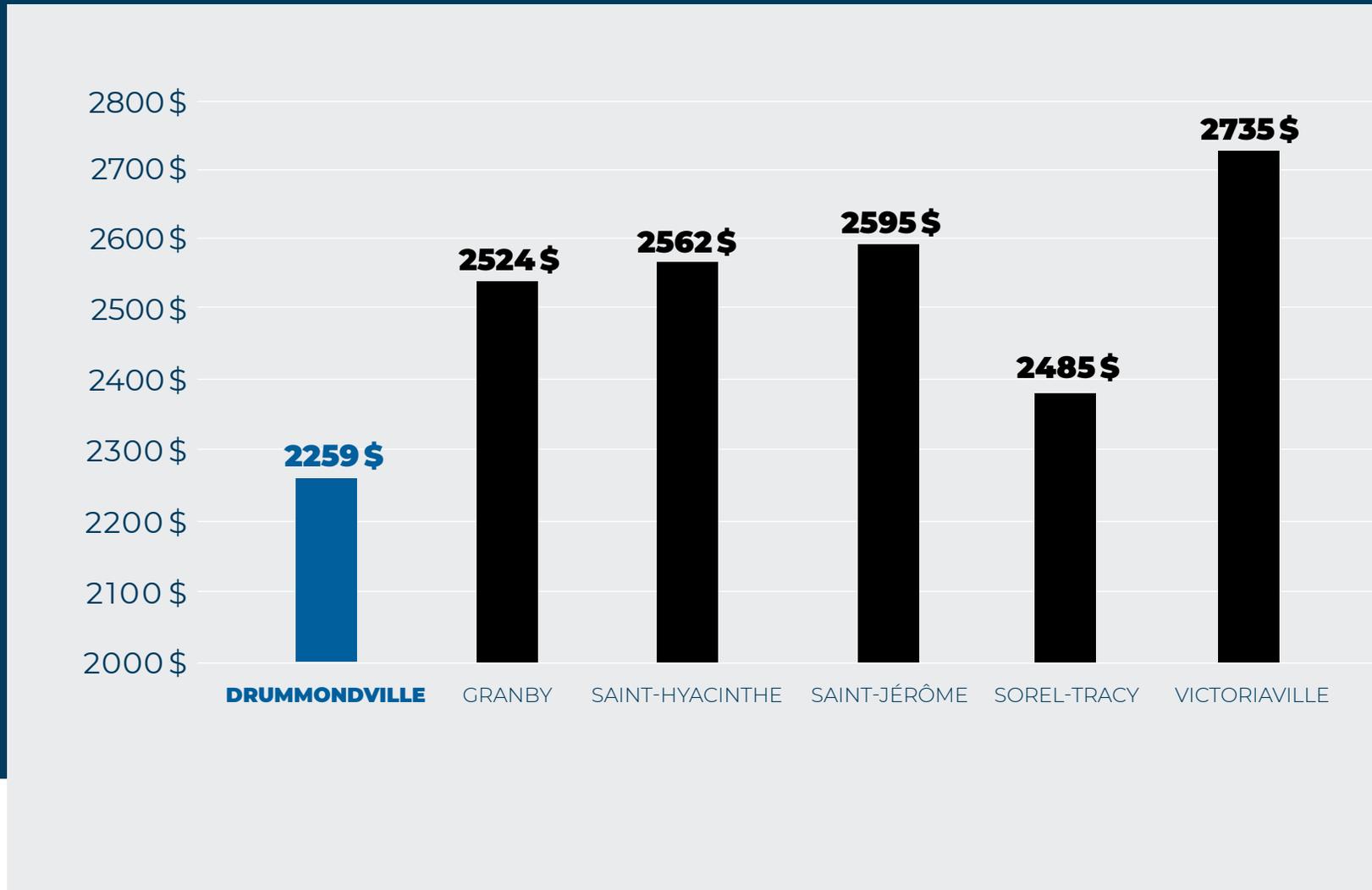
RÔLE D'ÉVALUATION
2021-2022-2023

- Coût des taxes en 1993 ajusté à l'IPC² annuel
- Coût réel des taxes à Drummondville

¹Incluant les tarifications de services ² Indice des prix à la consommation (IPC)

COMPARATIF DES TAXES FONCIÈRES¹ D'UNE RÉSIDENCE MOYENNE PAR MUNICIPALITÉ

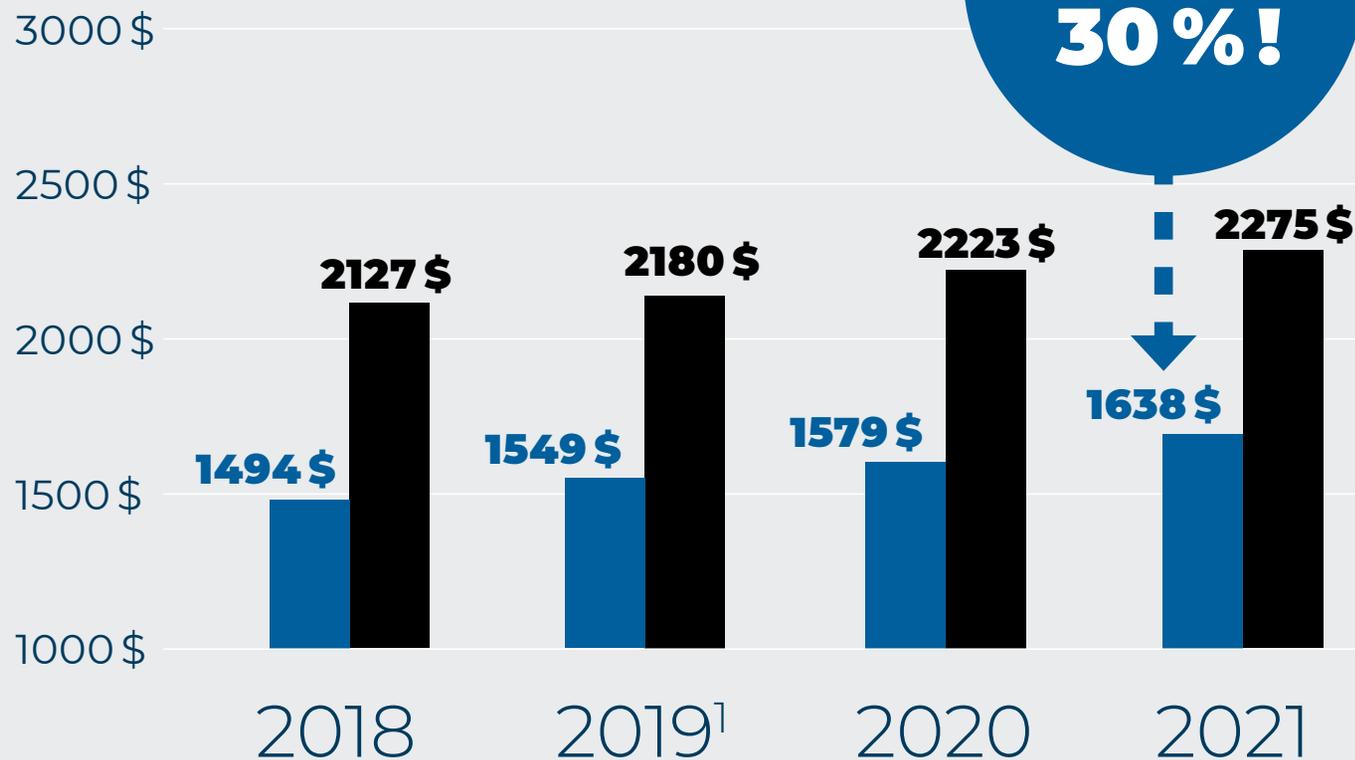
(ANNÉE DE
RÉFÉRENCE
2022)



¹ Incluant les
tarifications de
services

■ Drummondville

■ Moyenne des municipalités de 25 000 à 100 000 habitants (selon le profil financier 2021 publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH))



¹ Changement du mode de calcul de la part du MAMH à partir du profil financier 2019.

* Veuillez prendre note que le profil financier 2022 du MAMH n'était pas disponible au moment de préparer cette présentation.

CHARGE FISCALE MOYENNE

DES LOGEMENTS

PAR UNITÉ D'OCCUPATION

Drummondville

1,82 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
DE LA RICHESSE FONCIÈRE
UNIFORMISÉE (RFU)

Moyenne des municipalités de 25 000 à 100 000 habitants¹

2,15 \$

PAR TRANCHE DE 100 \$
DE LA RICHESSE FONCIÈRE
UNIFORMISÉE (RFU)

ENDETTEMENT

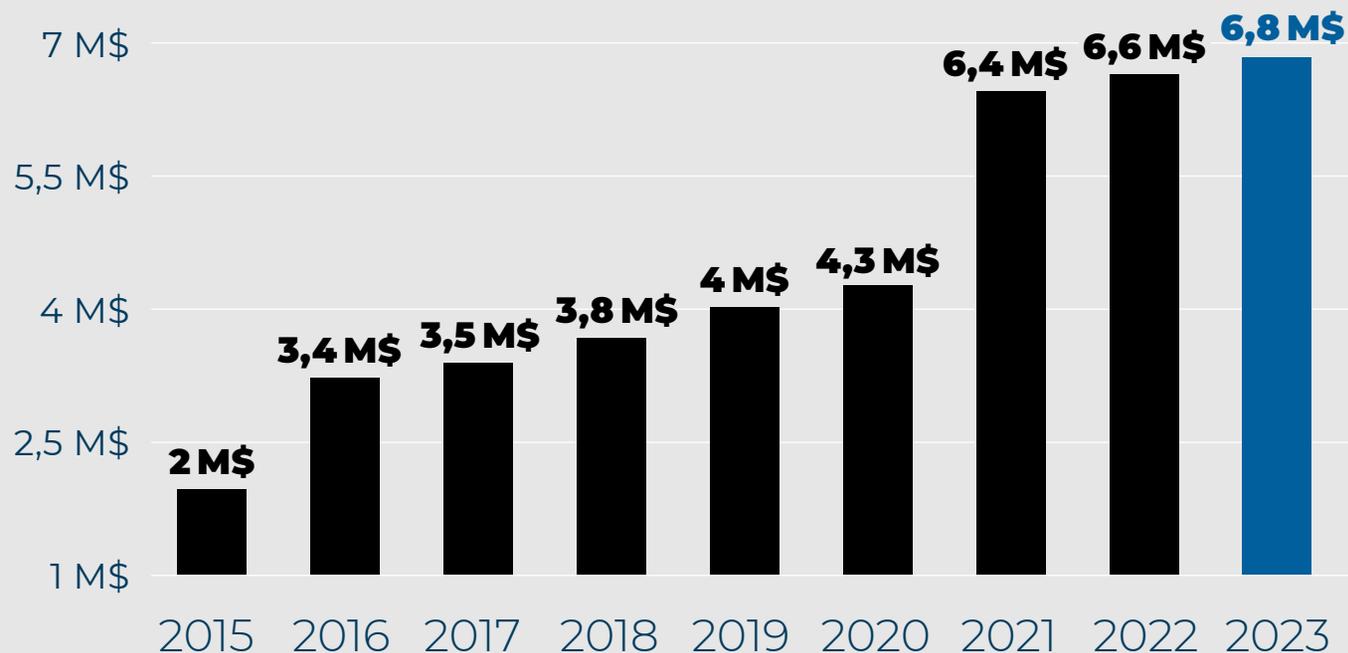
TOTAL NET

À LONG TERME

¹ Selon le profil financier 2021 publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)

* Veuillez prendre note que le profil financier 2022 du MAMH n'était pas disponible au moment de préparer cette présentation.

**PROGRESSION DES
IMMOBILISATIONS
PAYÉES COMPTANT
À MÊME LE BUDGET**



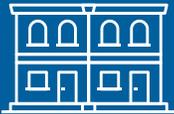
Une progression de

PLUS DE 240 %

en huit ans favorable sur le niveau d'endettement de la Ville de Drummondville, conformément au cadre financier de l'organisation déterminé en 2015.

PRINCIPAUX FONDS ET SURPLUS

SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ



« Logement social et
communautaire »

2,1 M\$

SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ



« Développement
économique »

2,8 M\$

La bonne santé financière de la Ville lui permet de répondre aux besoins, aux attentes et aux aspirations de la population.

SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ



« Maintien
d'actifs »

1,3 M\$

SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ



« Fonds
environnemental »

178 000 \$

RÉSERVE FINANCIÈRE



« Conditions
météorologiques »

922 000 \$



DRUMMONDville
Capitale du développement