



DISCOURS DE LA MAIRESSE

# **ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES 2023**

12 Décembre 2022

  
**DRUMMONDville**  
Capitale du développement



# À L'ÉCOUTE

## DES PRÉOCCUPATIONS DE LA POPULATION

**Chères citoyennes, chers citoyens,**

Je m'adresse à vous afin de vous présenter les orientations budgétaires de la Ville de Drummondville pour l'année 2023.

En préambule, permettez-moi de vous dire que je suis extrêmement reconnaissante du **rigoureux travail** que l'équipe du conseil municipal a réalisé au cours des derniers mois pour proposer un budget sérieux et responsable tout en minimisant l'impact de la hausse de l'indice des prix à la consommation (IPC).

Avec mes collègues élus, dont je salue l'engagement et le professionnalisme dans la réalisation de cet exercice budgétaire, ce fut d'ailleurs notre principale préoccupation: **protéger les finances des familles** tout en assurant la qualité des services que la Ville offre à la population.

Conseil municipal



**Stéphanie Lacoste**, mairesse  
Ville de Drummondville

Ce souci constant de nous assurer de respecter les finances des Drummondvilloises et des Drummondvillois se reflète dans les décisions que nous avons prises.

En effet, pour parvenir à vous présenter un budget cohérent, efficace et permettant une bonne administration publique, nous avons souhaité entamer une **profonde remise en question de nos façons de faire**. Dans le cadre des travaux budgétaires des dernières semaines, une initiative a été prise en ce sens. Elle a d'ailleurs permis, à titre d'exemple, de réorganiser certaines équipes du Service des loisirs et de la vie communautaire, dégagant des économies budgétaires et une amélioration des conditions de travail.

Ce premier pas important sera amplifié l'année prochaine et, pour cela, je vous



annonce que nous souhaitons aller de l'avant avec une révision en profondeur du portefeuille d'offres de services de la Ville, de la manière dont ils sont rendus, mais aussi de leur pertinence. Nous comptons, grâce à cette remise en question, dégager de nouvelles marges de manœuvre pour continuellement nous améliorer et **rendre la prestation de services toujours plus efficiente**, plus simple et au meilleur coût pour le contribuable.

Mais nous ne pourrons être les seuls à fournir des efforts. Dans le contexte où l'inflation frappe les municipalités de plein fouet, comme elle touche durement tous les ménages québécois, elle apporte pour certains paliers de gouvernement son lot de bonnes nouvelles, par exemple, avec des revenus fiscaux tout aussi importants que ne l'est l'inflation. En fait, à titre d'exemple, à la lecture du Rapport préélectoral sur l'état des finances publiques du gouvernement du

Québec, nous apprenions qu'il devait empocher finalement plus de 19 milliards \$ de revenus supplémentaires au cours des trois prochains exercices financiers, dont 6,1 milliards \$ pour 2023-2024.

C'est donc face à cette réalité que je souhaite adresser un **message de solidarité** à mes collègues élus à Québec. Il est plus que temps que les municipalités puissent avoir accès à cette manne de manière plus égalitaire : en effet, l'activité économique qui génère ces généreux revenus ne se fait-elle pas sur nos territoires aussi ? Nos infrastructures ne sont-elles pas sollicitées pour permettre l'organisation de festivals, la création de nouvelles entreprises, la construction d'usines ou la tenue d'événements sportifs qui se traduisent en recettes fiscales auxquelles nous n'avons pas accès ?

Il faudra, au cours des prochains mois, **trouver des solutions pérennes**,

**« Il est plus que temps que les municipalités puissent avoir accès (à un financement) plus égalitaire. »**

**et à l'avantage de tous**, pour permettre aux municipalités de continuer à remplir leur mission sans avoir recours toujours plus à la taxation foncière qui est, nous le savons tous, contreproductive et d'un autre âge !

Malgré tout, bien que nous ayons à faire face à des temps incertains, nos indicateurs financiers demeurent positifs et nous sommes en mesure de poursuivre les différents projets en cours. Nous terminons l'année 2022 en bonne position et fiers du travail accompli et, surtout, nous bénéficions de **bases solides pour mettre en œuvre notre prochain plan stratégique**, que j'aurai le bonheur de vous présenter dans quelques semaines.

Atelier de travail, élaboration du Plan stratégique 2023-2027



Et je tiens à rappeler que si nous avons la capacité de demeurer audacieux pour notre belle ville, c'est entre autres parce que nous demeurons dans les paramètres de notre rigoureux cadre financier, bien que celui-ci reflète également l'impact de

l'inflation sur nos investissements. Toutefois, c'est une feuille de route à laquelle nous devons rester fidèles, et j'y tiens, car elle trace les contours de finances saines et bien tenues, tout en nous permettant des **investissements annuels importants**.

## DÉPENSES

## INCOMPRESSIBLES

Près de  
**90 %**

(budget de fonctionnement 2023)

Pour boucler le budget 2023, nous avons souhaité, comme je vous l'ai indiqué, analyser toutes nos dépenses et nos recettes. Et avec cet exercice, nous sommes en mesure de confirmer que près de 90 % de nos dépenses sont incompressibles : cela veut dire que 9 dépenses sur 10 représentent des coûts fixes ou inévitables qu'il est impossible de

ne pas assumer en raison d'une obligation déjà contractée, comme le remboursement de la dette, les différentes rémunérations, les dépenses d'utilité courante ou encore la production d'eau potable.

C'est dans ce contexte, au prix d'efforts importants et d'un travail scrupuleux, que le conseil municipal a pu opter pour une légère hausse du taux de la taxe foncière résidentielle, qui se situera donc en 2023 à **0,834 \$ par tranche de 100 \$ d'évaluation**. Ce taux est au même niveau qu'il était en 2013 et se veut une hausse beaucoup plus faible que l'indice des prix à la consommation. En effet, en ayant réussi à limiter la hausse à 3,95 % (excluant l'ajustement sur l'eau potable), alors que nous avons connu un taux d'inflation allant jusqu'à 8,1 % cet été, du jamais vu en près de 40 ans, nous avons été en mesure de **préserver le portefeuille des Drummondvilloises et des Drummondvillois !**



En somme, en ajoutant les ajustements tarifaires (eau potable, gel des autres tarifications), la hausse totale pour une maison moyenne, d'une valeur de 223 000 \$, correspondra à 100 \$ sur l'année, ou 4,43 % pour la maison moyenne, soit 8,33 \$ par mois.

## UNE QUALITÉ DE VIE SOUTENUE PAR NOTRE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



Au chapitre des investissements pour l'année à venir, il faut tout d'abord préciser qu'ils représentent des engagements bruts de 92,9 M\$, dont 56,7 M\$ en subventions, ce qui totalise, au net, **36,2 M\$ à la charge des contribuables**.

Dans ce cadre, et dans un premier temps, nous affecterons à partir du fonds Développement économique une somme de 1,3 M\$ en 2023. Ce dernier permet de payer comptant des investissements dans nos parcs industriels ou des achats de terrains. Le but est

que le coût du développement des parcs industriels soit financé par la vente des terrains à 100 %. D'ailleurs, nous allons être en mesure d'injecter 12,5 M\$, issus de revenus additionnels à venir obtenus de la vente de terrains, pour la poursuite du développement de nouveaux parcs industriels dans les secteurs Saint-Charles et Saint-Nicéphore. Cette démarche est extrêmement importante à mes yeux, car elle va nous donner les **outils nécessaires à l'implantation de nouvelles entreprises** à Drummondville, mais aussi au développement d'organisations déjà installées ici. C'est dans cet esprit qu'au cours de la dernière année, nous avons présenté plusieurs projets importants, comme Entosystem, ou la Distillerie du 29 octobre, accueilli de belles annonces comme les investissements de Soprema pour une nouvelle usine et un nouveau complexe alliant le golf et l'hôtellerie, et été témoins de l'ouverture de Mon espace atelier, un concept d'espaces de travail locatifs. C'est grâce à cette **vitalité entrepreneuriale** que nous sommes en position d'offrir des services bonifiés et une qualité de vie recherchée.

En parlant de qualité de vie, nous franchirons une nouvelle étape dans l'aménagement de la **Fortissimo** avec les investissements de 7 M\$ annoncés l'année passée et reportés à 2023 du fait de l'attente de notre certificat d'autorisation du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs. Ceux-ci incluront, à terme, la construction de rues, le développement du plan de promotion et de vente des terrains et l'ouverture d'une maison de projet. Souvenons-nous que ce quartier est pensé comme un **modèle de densification urbaine** répondant aux orientations que nous devons suivre dans notre lutte aux changements climatiques et dans l'adoption de nouvelles manières de vivre en ville. Il offrira également un milieu de vie attrayant et unique pour les citoyennes et les citoyens.

Par ailleurs, nous poursuivrons nos engagements en faveur des parcs, des espaces verts, en fait, de **milieux de vie apaisants et divertissants**, à hauteur de 2,3 M\$. Nous continuerons la planification du prolongement de la populaire promenade Rivia, la troisième phase qui, je vous le rappelle, doit se rendre jusqu'au secteur Saint-Joachim. Nous contribuerons également à l'aménagement de deux nouveaux parcs-écoles qui agrémenteront nos quartiers dans les secteurs de Saint-Nicéphore et de la Marconi, pour offrir à nos enfants des infrastructures



de qualité et, surtout, sécuritaires pour se divertir. Aussi, la planification de nouveaux jeux d'eau sera réalisée pour le secteur Saint-Nicéphore; un besoin important que nous viendrons combler pour les familles. Enfin, nous procéderons à la réfection des parcs Rosaire-Smith, Rosaire-Milette, Michel-Houle, Onil-Allard et Antoine-Biron.



Modernisation du centre Marcel-Dionne



Du côté du sport, alors que nous sommes fins prêts pour la rénovation du centre Marcel-Dionne, quand le programme de Québec promis à l'occasion de la dernière élection provinciale entrera en vigueur, nous irons de l'avant en 2023 avec les premiers investissements de l'ordre de 1,8 M\$, sur un total prévu de 3 M\$, pour la **rénovation en profondeur du stade Jacques-Desautels**. Un projet important pour le baseball à Drummondville, aussi bien pour nos équipes sénières que pour les jeunes filles et les jeunes garçons qui pratiquent cette discipline de plus en plus nombreux chaque saison.

Toujours pour permettre la pratique de saines habitudes de vie, et encourager la mobilité active, nous investirons près de 900 000 \$ dans la réfection des passerelles piétonnes situées aux parcs Saint-Georges et Woodyatt, ainsi qu'à proximité du cégep et du manoir Drummond. De plus, à divers endroits du territoire, nous verrons à l'installation de feux piétons sonores, ce qui augmentera la **sécurité** de celles et ceux qui se déplacent à pied.





Vous le savez, l'environnement figure au nombre de nos priorités. Et l'environnement, c'est bien sûr diminuer nos émissions de gaz à effet de serre (GES), mais c'est aussi protéger nos écosystèmes. En ce sens, nous prévoyons une enveloppe globale de près d'un demi-million de dollars, dont 243 000 \$ pour nous assurer de la mise en action du **Plan de conservation des milieux naturels 2021-2031**. Il s'agira, entre autres, de poursuivre le programme de substitution du couvert végétal dans les espaces publics, de créer un fonds d'acquisition des milieux naturels, d'entamer les travaux de **corridors de biodiversité** et d'aménager la phase 1 d'un sentier au cœur de la nature dans le secteur de la rue de Laval.



Du point de vue résidentiel, nous prévoyons mettre à profit le fonds pour le logement social et communautaire. Ce dernier sert principalement à soutenir le Plan de développement du logement social et communautaire 2022 à 2030 et à financer le paiement des montants dus comptant pour les projets de logements subventionnés. Nous pouvons ainsi soutenir les grands projets sur notre territoire, et ce, au bénéfice des familles pour qu'elles puissent se loger adéquatement.

Nous devons, de plus, continuer le développement de nouveaux projets concrets pour **augmenter l'offre de logements** sur notre territoire. En ce sens, nous investirons près de 300 000 \$ pour la mise en œuvre du projet Les Découvertes dans le secteur Saint-Nicéphore. Ce développement avant-

gardiste offrira jusqu'à 380 terrains dans un secteur boisé où l'environnement aura toute sa place.

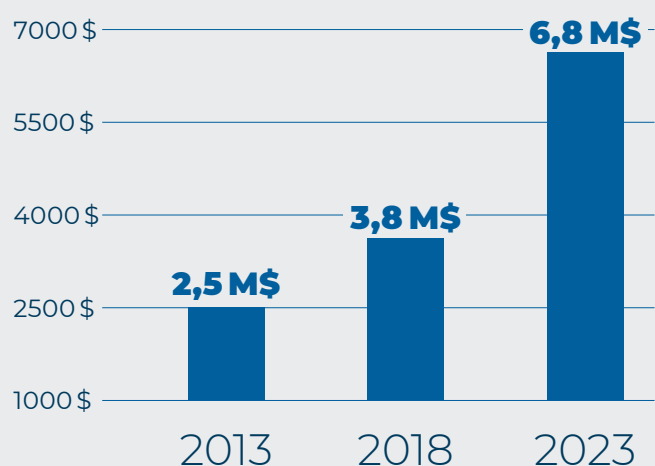
Ce type de projet est important pour l'offre de logements, et se veut complémentaire au travail que nous poursuivons avec notre partenaire, l'Office d'habitation Drummond, qui peut compter sur mon indéfectible soutien puisque **le logement est un des piliers de mon engagement en politique**. C'est une question de dignité pour celles et ceux d'entre nous qui éprouvent de la difficulté à se loger.

Enfin, les arts et la culture occupent une place toujours importante dans nos orientations. Nous avons la chance, à Drummondville, d'avoir un **milieu culturel et artistique engagé et créatif** que nous soutenons avec des investissements au-dessus de la moyenne des villes de taille comparable. Nous sommes donc en soutien de nos intervenants culturels pour que nos familles puissent avoir accès à des activités et à des événements qui nourrissent leur curiosité, leur apportent du rêve et leur ouvrent de nouveaux horizons. Que ce soit par l'intégration de l'art public au territoire, l'aménagement d'installations d'expression artistique comme des murs de graffitis ou la création d'espaces pour nos ados à la bibliothèque publique, nous répondons à des besoins qui font partie intégrante d'une **belle qualité de vie !**

J'aime, le festival des  
internets



### IMMOBILISATIONS PAYÉES COMPTANT À MÊME LE BUDGET



En terminant mon propos relativement à nos investissements, il est important de savoir que le conseil municipal poursuit son engagement à **payer toujours plus ses immobilisations comptant**. Ce que cela signifie, c'est que nous visons à payer nos projets à même nos revenus de l'année courante, ce qui évite de solliciter notre endettement. À titre d'exemple, en 2023, une somme de 6,8 M\$, ce qui représente un ajout de 3 M\$ comparativement à l'année 2018, et un record, ira aux immobilisations payées comptant.

# À L'ÉCOUTE

## DES PRÉOCCUPATIONS DE LA POPULATION

Pour conclure, mes collègues du conseil municipal et moi sommes très fiers de ce budget. Il permet de **pérenniser nos investissements** et de **protéger nos services à la population** tout en donnant un répit aux contribuables en demeurant sous l'inflation folle que nous connaissons. En résumé, **nous avons agi de manière responsable et transparente, tout en préparant le futur.**

Je tiens à remercier une nouvelle fois mes collègues du conseil municipal pour leur rigueur et leur implication. Plus que jamais, ils démontrent, à mes côtés, le sens de leur engagement au service des Drummondvilloises et des Drummondvillois.



J'adresse également de sincères remerciements à notre directeur général, M. Francis Adam, ainsi qu'à tous les services municipaux impliqués dans cet exercice à la fois complexe et délicat. J'ai une pensée particulière pour l'équipe du Service des finances de notre trésorier, M. Benoit Carignan, pour tout l'accompagnement offert. Quel beau **travail d'équipe !**

Je vous invite, si vous le souhaitez, à retrouver plus de détails entourant le budget de fonctionnement 2023 et le Programme triennal d'immobilisations 2023-2024-2025 sur notre site Web, au [drummondville.ca](http://drummondville.ca).

Merci de votre attention.

A handwritten signature in black ink, which appears to read "A. Larocque". The signature is written in a cursive style.





**DRUMMONDville**  
Capitale du développement