



DISCOURS DE LA MAIRESSE

ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES 2025

9 décembre 2024


DRUMMONDville
Capitale du développement

GARDER EN TÊTE

LA CAPACITÉ LIMITÉE DE PAYER DES FAMILLES

Chères citoyennes, chers citoyens,

Ce soir, je me présente devant vous avec fierté, et surtout avec un sentiment de responsabilité, pour vous partager le travail rigoureux que nous avons mené encore cette année en vue de la préparation du budget municipal de Drummondville pour l'année 2025.

« Ce budget est bien plus qu'une simple somme de chiffres : c'est l'expression de nos valeurs collectives et de notre engagement commun pour l'avenir de notre ville. »



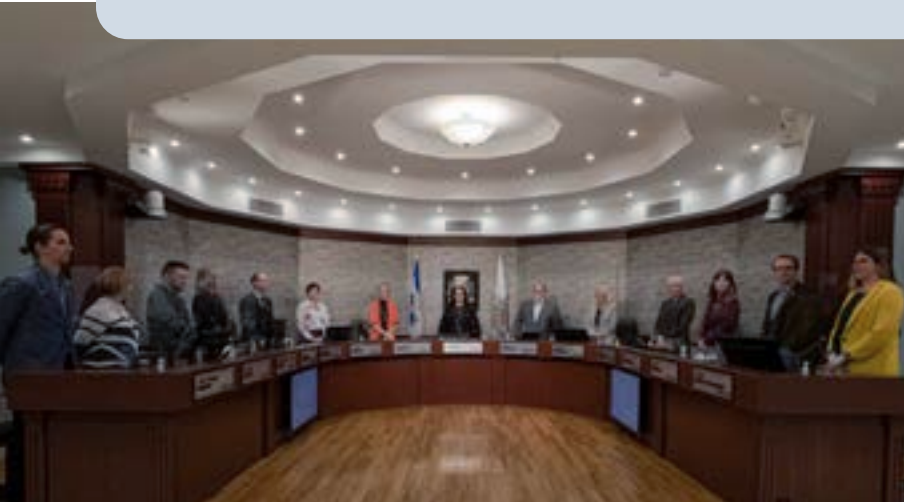
Stéphanie Lacoste, mairesse
de Drummondville

Il est aussi pour moi la quatrième occasion de m'adresser à vous pour cet exercice. Il se veut la continuité de notre travail au cours des trois dernières années et une idée claire de notre vision du futur.

Avec mes collègues, ici présents autour de la table, nous avons eu à traverser des périodes peu communes, pas vues depuis de nombreuses décennies.

Et je crois que nous pouvons être confiants de la position qui est la nôtre et celle des finances de notre ville.

« Malgré la crise inflationniste ou les problématiques d’approvisionnement, nous sortons de cette période d’incertitudes avec des finances saines, et un cadre financier dont la pertinence et la solidité doivent être louangées. »



CONTINUER D’INTERPELLER LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Et ce, il faut le dire, en tenant compte du non-sens qui perdure. En effet, pour pallier la dépendance des municipalités aux revenus de taxes foncières, le gouvernement du Québec a mis en place plusieurs leviers fiscaux, comme des pouvoirs de taxation sur l’essence ou les plaques d’immatriculation, par exemple. Une bonne idée à première vue, mais, une ville comme la nôtre ne peut utiliser ces nouveaux leviers. Je réitère donc mon appel à une prise de conscience par le gouvernement du Québec de la place et de la singularité de villes comme Drummondville. Les grandes villes de nos régions voient, de surcroît, une multiplication des enjeux qu’elles doivent gérer sans obtenir les justes ressources du palier qui en est responsable.

Donc, chaque année, au moment de travailler le budget et notre programme triennal d’immobilisations, je garde en tête que nous appliquons une gestion des finances municipales intègre et transparente. À Drummondville, nous cherchons à maintenir un équilibre entre les besoins de la population, l’amélioration de nos infrastructures et la gestion du fardeau fiscal des familles.

Ce souci de la responsabilité financière est au cœur des décisions que nous prenons pour répondre aux défis qui se posent devant nous. C'est cette rigueur qui nous a permis de maintenir notre trajectoire malgré des contextes économiques changeants, et c'est avec cette même vision que nous avons construit le budget pour l'année à venir.

PRUDENCE, PLANIFICATION ET AUDACE

Notre approche repose sur une prudence calculée et une planification rigoureuse, mais aussi sur l'audace nécessaire pour anticiper les défis. Nous avons pris en compte chaque dollar investi, chaque projet initié, en gardant à l'esprit non seulement le coût immédiat, mais également l'impact futur de chaque décision. En tant qu'élus municipaux, notre devoir est de veiller sur l'argent des contribuables avec le même soin que nous porterions à nos finances personnelles. Cet engagement est particulièrement crucial en ces temps d'incertitudes économiques et budgétaires globales.

AUGMENTATION DES INVESTISSEMENTS PAYÉS COMPTANT

À cet égard, les équipes de votre administration municipale ont effectué tout un travail d'optimisation des services rendus à la population. Nous avons pris cet engagement, et je peux vous annoncer ce soir que nous avons un plan de match pour une mise en œuvre en 2025 qui se reflètera dans le budget de 2026. Un engagement en cours de réalisation issu d'un processus qui, en fin de compte, permettra à la Ville de Drummondville de répondre à de nouveaux besoins sans pour autant augmenter le fardeau fiscal de nos contribuables.

Ces ajustements doivent représenter, au terme de quatre ans, une économie potentielle allant jusqu'à 2,3 millions \$. Le travail suit son cours, mais il est important pour moi de vous confirmer que « les bottines ont suivi les babines ».

En plus de cet important effort, nous poursuivons notre approche de saine gestion en maintenant la progression des investissements payés comptant afin de réduire la dépendance à l'endettement et à la variation des taux d'intérêt que cela implique. Nous passons à 11 millions \$ en 2025, soit une progression de 10 %. Cet effort, je le rappelle, nous permet de réaliser des projets sans recourir systématiquement à la dette, contribuant ainsi à un avenir financier sain et plus prévisible pour Drummondville.

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

TAUX DE TAXATION SOUS L'INFLATION

Entrons dans le vif du sujet avec ce que nos décisions représentent pour vous. Après le dépôt d'un nouveau rôle l'année dernière, nous avons décidé de garder sous l'inflation la progression du taux de taxation foncier résidentiel moyen, soit à 1,9 %. Ainsi, ce dernier passe de 0,573 \$ par 100 \$ d'évaluation à 0,578 \$.

Du côté des tarifications, l'eau potable voit sa contribution s'apprécier de 10 \$ par unité résidentielle pour l'année, comme prévu. En effet, ce tarif est en droite ligne avec le plan accompagnant notre nouvelle usine de traitement de l'eau, qui sera livrée dès l'année prochaine. De plus, nous demeurons une ville où le coût de l'eau demeure parmi les plus accessibles. En effet, le tarif de l'eau à Drummonville est 32,7 % plus bas que la moyenne d'une douzaine de villes comparables. Et nous souhaitons que cela demeure ainsi, notamment par nos efforts collectifs en matière de consommation responsable de la ressource.



GEL DE TARIFS

En ce qui concerne les matières résiduelles, les égouts et la vidange des fosses septiques, nous avons opté pour un gel de tarifs. Cette mesure, qui protège le portefeuille de notre monde tout en préservant nos services, permet de présenter une stabilité de l'évolution globale des tarifs, incluant l'eau, à 0,4 % pour la maison moyenne. En somme, donc, l'accroissement total pour une maison moyenne, rappelons-le, d'une valeur de 345 000 \$, correspondra à 58 \$ en 2025, soit 4,83 \$ par mois, ou 2,3 %.

En faisant le choix de maintenir sous l'inflation cette mise à jour du taux de taxation, nous avons été guidés comme toujours par cette volonté de limiter au minimum la contribution financière des

Drummondvilloises et des Drummondvillois, et ce, même avec les prix qui restent élevés globalement malgré le ralentissement de l'inflation. Je tiens aussi à souligner également qu'au cours du présent mandat, les augmentations sont restées 3,76 % sous l'inflation, ce qui veut dire que les contribuables ont pu garder près de 200 \$ dans leurs poches.

En guise de précision, notez que le budget de fonctionnement pour l'année 2025 reflète les priorités qui nous tiennent à cœur et qui, nous le savons, font également partie des attentes de notre communauté. Il comprend des affectations importantes dans des domaines clés comme les travaux publics ou la sécurité publique.





Mention de source : Club de photo Drummond

Ainsi, nous avons alloué une somme supplémentaire de **2,7 millions \$ aux travaux publics, totalisant 42,2 millions \$, pour garantir l'entretien de nos routes et infrastructures**, assurant ainsi la sécurité et le confort de nos déplacements quotidiens, notamment le **déneigement**, dont les coûts augmentent sans cesse. Une partie du budget pour ce service doit également répondre au maintien d'une gestion de qualité des **matières résiduelles**.

En ce qui concerne la sécurité publique, **une enveloppe supplémentaire de près de 1 million \$ est destinée aux services de la Sûreté du Québec (SQ), un partenaire incontournable avec qui nous sommes en étroite collaboration, et à la sécurité incendie**. Il s'agit là de notre première responsabilité, à savoir protéger les citoyens et les citoyennes. C'est donc pour cela aussi que nous augmenterons la présence de cadets sur notre territoire, en collaboration avec la SQ. Au total, nous ajoutons 1,2 million \$ pour la sécurité publique, ce qui inclut le service incendie, la sécurité civile, les brigadiers scolaires et la desserte de police. Nous faisons tout ce qu'il faut, avec tous les outils qui sont à notre disposition, pour un Drummondville sécuritaire.



Dans ce budget, nous retrouvons également une somme complémentaire de 60 000 \$ d'aide au démarrage pour le **gérontopôle**. Je tiens à vous en dire quelques mots, car c'était un engagement que j'avais pris devant vous et dont le lancement officiel s'est fait le mois dernier. Ainsi, nous sommes dans l'action pour l'amélioration de la qualité de vie des personnes âgées qui représentent, à Drummondville, nombre de nos concitoyens et concitoyennes, soit près de 24 %. Nous nous positionnons comme chef de file dans le soutien de la santé, de la sécurité et de la pleine participation des personnes âgées à la société.

Ce budget de fonctionnement est solide, car il nous permet de maintenir nos services, tout en continuant à les optimiser et à bonifier ceux qui doivent l'être. C'est donc avec confiance que je conclus cette partie de l'exercice.

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

En ce qui concerne notre budget d'investissement, le programme triennal d'immobilisations (PTI), une feuille de route financière concise qui guide nos investissements, en parallèle à notre fonctionnement, il est également question ici d'un exercice de responsabilité, car il constitue un rattrapage on ne peut plus nécessaire de nos infrastructures, et ce, tout en assurant les nouveaux investissements attendus de notre milieu.

Permettez-moi de préciser, encore une fois cette année, que les sommes prévues à notre PTI sont destinées à plus de 66 % au maintien de nos actifs. C'est une part importante des 44,8 millions \$ qui totalisent notre PTI. En somme, cela signifie que nous poursuivons nos efforts pour **garder en état nos infrastructures existantes**. Ce travail est payant, car cette

part diminue constamment, démontrant ainsi la pertinence de nos actions. Je tiens à cela, car il faut adresser les enjeux de déficit du maintien des actifs, un héritage du passé important à résorber.

Bien que l'inflation ait ralenti, le coût des biens et des services demeure élevé, vous le savez bien. Que ce soit pour les ménages bien sûr, mais aussi pour nous, comme municipalité.

C'est donc toujours dans ce contexte de pression sur les prix que nous avons trouvé les marges nécessaires pour remplir notre mission comme membres du conseil.

Concrètement, nos investissements, à part des contributions à recevoir comme chaque année, à hauteur de 52 % en 2025, se chiffrent à 20,3 millions \$ pour la construction et l'**entretien de nos infrastructures souterraines, routières et de mobilité active**. Ce travail de tous les instants se poursuit. En 2024, ce fut le cas à divers endroits sur le territoire, comme au centre-ville, dans le secteur Saint-Charles, le chemin du Golf ou encore à divers endroits du secteur Saint-Nicéphore. Il est indéniable que la qualité de nos routes s'améliore. Reste-t-il du travail à faire ? Oui, et c'est pour cela que nous continuons à investir plusieurs millions de dollars chaque année.



Par ailleurs, nous n'oublions pas les usagers les plus vulnérables, avec l'ajout de nouveaux passages piétons à feux de clignotement rapide, comme celui près de la bibliothèque publique, et l'ajout de feux piétons et sonores. Ce sont là des interventions qui doivent se faire de pair avec le maintien normal de nos voies de circulation où tout un chacun a sa place.

En termes d'infrastructures sanitaires, cette année encore, nous mettons à jour nos **réseaux d'égouts et d'aqueduc**. C'est un engagement que nous devons tenir puisqu'il s'agit d'assurer l'hygiène de notre milieu, une responsabilité de base pour une ville.



Mention de source : Sébastien Arbour

À cet égard, pour une dernière fois avant sa mise en fonction, je peux vous partager que la nouvelle usine de traitement d'eau en est à ses derniers travaux. Les équipes effectuent, depuis le départ de ce mégachantier, un travail remarquable, dans le respect des budgets et des échéanciers. Drummondville livrera bien son plus important ouvrage public en 2025. Nous pouvons en être fiers !



Mention de source : Frédéric Côté

Le développement économique fait également partie de nos engagements. Il est le moteur de notre création de richesse et le travail entamé ces derniers mois sera donc encore d'actualité en 2025. Cet élan qui, à titre d'exemple, se matérialise par des investissements de plus de 100 millions \$ au cours des dernières semaines, notamment dans le secteur du parc industriel, est aussi le fruit de notre agilité et de nos investissements dans le développement de notre territoire. Nous continuons dans cette voie et, concrètement, cela se caractérisera par la **poursuite du développement de l'écoparc Drummondville et de celui du secteur Saint-Charles**.

En soutien à notre développement, je veux aussi que nous continuions notre croissance comme ville universitaire. En tant que capitale régionale, qui offre aujourd'hui un campus moderne, nous devons poursuivre sur cette lancée et réunir les conditions nécessaires pour passer à la vitesse supérieure. Ainsi, nous investirons 1,6 million \$ pour le réaménagement du site des pères Montfortains. Je ne vous en dis pas plus ce soir, mais je vous invite à être attentifs à une importante annonce à venir cette semaine, en présence du recteur de



l'UQTR. Ce sera l'occasion pour moi de rappeler notre vision du Drummondville du savoir.

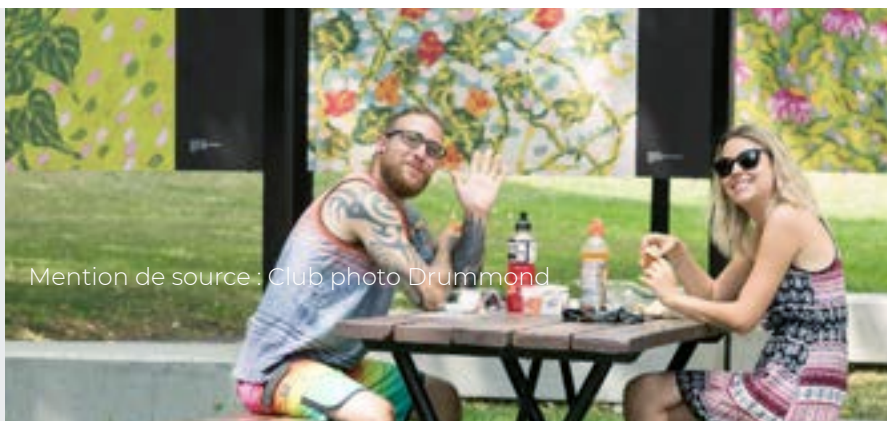
En ce qui concerne le centre-ville, notre poumon économique, culturel et de divertissement, je vous annonce que nous entamons les démarches pour un réaménagement complet et en profondeur de ce secteur avec un premier investissement de 400 000 \$. J'ai voulu que nous lancions une véritable métamorphose de notre centre-ville afin que la population en bénéficie, mais aussi que nos installations soient à la hauteur des commerçants, restaurateurs, artisans, professionnels et consommateurs qui le font vivre.

En parallèle, nous réaliserons une rigoureuse analyse portant sur la gestion du stationnement dans le secteur, qui offre plus de 1700 places. Le principal atout ici est de **faciliter encore davantage l'accès à ce secteur** névralgique de notre ville, pour s'y restaurer, y consommer ou s'y promener.

Vous le comprenez, ma vision pour le centre-ville est claire. La Fortissimo est en route, le quartier de la gare et la desserte ferroviaire sont au centre de mon engagement, et je souhaite que nous amenions notre centre-ville résolument au XXI^e siècle.

Il s'agit d'une vision du futur pour ce secteur si important de Drummondville, que j'assume et pour laquelle je continuerai d'assurer un leadership fort, avec le soutien et le précieux travail de la Commission du développement du centre-ville et du projet Fortissimo.

Comme Ville, vous le savez, nous avons à cœur de nous assurer que vos dollars soient judicieusement investis. C'est comme cela que je vois les sommes que nous consacrons aux loisirs, aux sports et à la culture.



Mention de source : Club photo Drummond

Un investissement pour l'activité de notre monde, la santé, qu'elle soit physique avec le sport ou psychologique avec le détachement qu'offre la culture.

Plusieurs projets seront donc mis en branle, notamment la **réfection de parcs**, pour 1,6 million \$, comme le parc nautique Sainte-Thérèse et le parc Mgr-Adolphe-Demers, qui lui est réalisé aussi dans le cadre de la revitalisation urbaine intégrée (RUI) du quartier Saint-Joseph, la **mise à niveau de terrains sportifs** et l'**entretien d'installations aquatiques**. Le maintien de nos infrastructures, je le rappelle, est une mission importante que nous prenons à bras-le-corps.



Mais permettez-moi ici de dire que c'est aussi un travail qui se fait en commun. À cet égard, nous continuons nos représentations et nos contacts avec le gouvernement, duquel nous attendons toujours la concrétisation des promesses pour contribuer financièrement à la rénovation du centre Marcel-Dionne. À la Ville, tout est prêt !

Pour la culture, plusieurs initiatives verront le jour. L'art public continuera de prendre de l'importance, répondant ainsi au souhait de démocratiser l'accès aux arts. Cela se fera notamment par la réalisation d'une **nouvelle murale à la promenade Rivia** et par la **continuation du musée à ciel ouvert**.

Nous irons aussi de l'avant avec une importante étude concernant l'**amphithéâtre Saint-François**, et ce, en droite ligne avec la Planification stratégique 2023-2027 qui vise à saisir les occasions de rehausser l'offre sportive, culturelle, récréotouristique et de loisirs.

Il ne faut pas non plus oublier le travail qui est en cours pour le financement d'une nouvelle **salle de spectacles** au centre-ville. À ce titre, nous sommes en attente de réponses à nos demandes d'aides financières, et nos équipes continuent de faire avancer ce dossier.

Je tiens enfin à dire un mot sur notre engagement pour le secteur Sait-Joachim. À la suite de la vision que nous avons développée, avec le chantier que nous avons mis en place, nous concrétisons d'importants investissements pour le secteur. En collaboration avec toute l'équipe du conseil, le secteur Saint-Joachim se verra doté d'un tout **nouveau bâtiment multifonctionnel**. Nous avons fait de nombreux efforts cet automne afin d'éviter tout bris de service et de permettre au milieu de garder sa vitalité. Quand on a la volonté politique, nous sommes à même de faire de grandes choses !

EN ROUTE VERS UN AVENIR HARMONIEUX, DURABLE ET DYNAMIQUE !

Chères citoyennes, chers citoyens,

Permettez-moi de conclure en soulignant que ce budget n'est pas simplement un document financier ; c'est une feuille de route pour un avenir harmonieux, durable et dynamique pour Drummondville. Nous sommes guidés par une vision empreinte de responsabilité, d'audace et d'engagement pour que notre ville continue de croître, d'être attrayante et rayonnante. Qu'elle soit toujours une source de fierté pour sa population grâce à son positionnement, à son dynamisme et à la beauté de son territoire.

Ce budget est bien l'expression de cette volonté collective de créer un avenir où chaque citoyen se sent écouté et soutenu. Où chacun et chacune bénéficie de services de qualité, dans des installations à la hauteur de leurs attentes.

Tous ensemble, je vous invite à poursuivre sur cette voie de responsabilité, d'innovation et de résilience pour bâtir le Drummondville de demain. Tout cela, pour que nous répondions à notre engagement d'offrir un milieu de vie où toutes et tous peuvent s'épanouir.

Et si nous excellons, c'est aussi grâce à l'équipe administrative chevronnée de la Ville. Je tiens ainsi à remercier sincèrement notre directeur général, M. Francis Adam, ainsi que tous les services municipaux impliqués dans cet exercice à la fois subtil et structurant. J'adresse un remerciement particulier à l'équipe du Service des finances de notre trésorier, M. Benoit Carignan, pour tout l'accompagnement offert, mais surtout l'expertise fine.

Je vous invite, si vous le souhaitez, à retrouver plus de détails entourant le budget de fonctionnement 2025 et le programme triennal d'immobilisations 2025-2026-2027 sur notre site Web, au drummondville.ca.

Merci de votre attention.



Stéphanie Lacoste,
maire de Drummondville




DRUMMONDville
Capitale du développement